

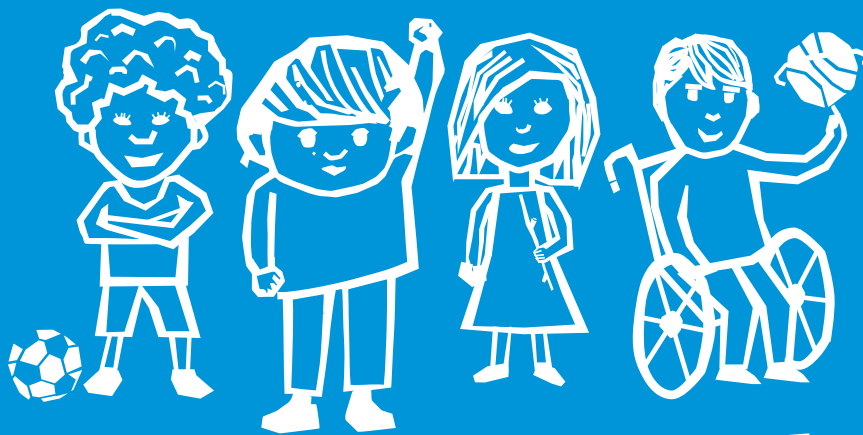
# JAARVERSLAG

TWEEDUIZEND EENENTWINTIG





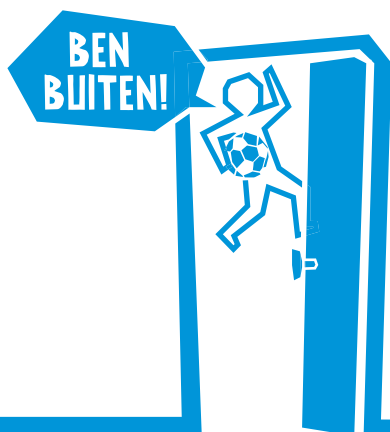
# JANTJE BETON



**STOP NOOIT  
MET SPELEN!**

# INHOUD

<b>Voorwoord</b> .....	<b>05</b>	<b>5 Hoe wij omgaan met het geld dat wij krijgen</b> .....	<b>33</b>
<b>1. Wie is Jantje Beton?</b> .....	<b>07</b>	<b>6 Onze organisatie</b> .....	<b>36</b>
1.1 Algemeen .....	07	6.1 Management .....	36
1.2 Hoe is Jantje Beton ontstaan? .....	07	6.1.1 Algemeen .....	36
1.3 Wat doet Jantje Beton? .....	07	6.1.2 Personele bezetting .....	37
<b>2 Onze doelen en dromen</b> .....	<b>09</b>	6.1.3 Bedrijfsprocessen .....	37
2.1 Kinderen en jongeren moeten steeds meer, maar mogen en spelen steeds minder .....	09	6.1.4 Risicomanagement .....	38
2.2 Jantje Beton komt voor alle kinderen en jongeren op! .....	09	6.1.5 Beleggingsbeleid .....	40
2.3 Buitenspelen is leuk, gezond en maakt gelukkig! .....	09	6.1.6 Beveiliging van informatie .....	40
2.4 Jantje Beton handelt vanuit waarden! .....	09	6.2 Raad van Toezicht .....	40
2.5 Onze hoofdstrategie en drie functies .....	10	6.2.1 Inleiding .....	40
2.6 Jantje Beton maakt een aantal strategische keuzes .....	10	6.2.2 Governance .....	41
2.7 Vijf strategische doelen en beoogde resultaten richting 2024 .....	11	6.3 Bezoldigingsbeleid .....	44
2.8 Aandachtspunten en doelstellingen voor NUSO 12		6.4 Gedragscodes en richtlijnen .....	44
<b>3 Onze inkomsten</b> .....	<b>14</b>	<b>7 Jantje Beton in de toekomst</b> .....	<b>46</b>
3.1 Algemeen .....	14	<b>8 Jaarrekening 2021</b> .....	<b>48</b>
3.2 Baten van particulieren .....	14	- Balans .....	48
3.3 Baten van bedrijven .....	16	- Staat van baten en lasten .....	49
3.4 Loterij organisaties .....	17	- Kasstroomoverzicht .....	50
3.5 Subsidies van overheden .....	17	- Toelichting behorende tot de jaarrekening .....	51
3.6 Organisaties zonder winststreven .....	18	- Algemene toelichting .....	51
3.7 NUSO/LOS .....	18	- Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling .....	51
<b>4 De doelen die wij bereikt hebben</b> .....	<b>20</b>	- Toelichting op de balans .....	55
4.1 Inleiding op de programma's .....	20	- Toelichting op de staat van baten en lasten .....	62
4.2 Spelend Leren .....	20	- Toelichting lastenverdeling .....	68
4.3 Speelruimte .....	21	- Specificatie kosten .....	69
4.4 Kinderen in Kwetsbare Speelposities .....	25	- Verschillenanalyse realisatie versus begroot .....	72
4.5 Activiteiten voor speeltuinen .....	27	- Overige gegevens .....	74
4.6 Communicatie en voorlichting .....	28	- Ondertekening .....	76
4.7 Onderzoek .....	30	- Bijlage 1 .....	77







~~~~~  
~~~~~  
~~~~~



# VOORWOORD

Net als 2020 stond ook 2021 in het teken van de coronapandemie. Voor Jantje Beton betekende het dat wij kinderen en jongeren hebben zien lijden onder de lockdowns en andere coronamaatregelen die helaas nodig waren om het virus te bestrijden. Kinderen en jongeren die niet naar school gaan lopen daar niet alleen cognitief gezien achterstanden op, maar het belemmert ook hun sociaal-emotionele ontwikkeling. Ze missen de school als veilige haven en als dé plek waar ze vriendjes en vriendinnetjes maken en ontmoeten.

Ook voor onze medewerkers was 2021 een zwaar jaar. Desondanks waren we solidair met kinderen en jongeren die in deze moeilijke tijden leven en hebben we hard gewerkt om hen gelukkig en gezond te laten opgroeien.

- Zo organiseerden we in 2021 niet alleen de Buitenspeeldag, maar zelfs een Buitenspeelweek. Dat deden we samen met partners binnen de Buitenspeelcoalitie; de Johan Cruyff Foundation, de Krajicek Foundation, het Mulier Instituut en het Kenniscentrum Sport en Bewegen.
- Ook hebben we kinderen blij gemaakt met voorrondes en de spannende finale van het Nederlands Kampioenschap Stoepranden. Daardoor hebben we ruim 15.000 kinderen laten zien hoe belangrijk en leuk buitenspielen is.
- Daarnaast organiseerden we in april de Nationale Buitenlesdag. Zo'n 300.000 kinderen kregen op die dag buitenles en ook bij politiek Den Haag vroegen we, samen met IVN Natuureducatie, om aandacht voor meer buitenles en een groen en gezond schoolplein.
- Verder hebben we in 2021 hard gewerkt om kinderen met en zonder beperking samen te laten buitenspielen. Samen met stichting het Gehandicapte Kind hebben we het SamenSpeelNetwerk georganiseerd, de campagne Onbeperkt spelen gelanceerd en fondsen kunnen werven voor het SamenSpeelFonds. Hiermee kunnen we in 2022 zorgen dat we bestaande en nieuwe speelplekken, zoals speeltuinen, geschikt kunnen maken voor alle kinderen.
- Ook hebben we kinderen die in armoede opgroeien bereikt via ons project De Speelkaravaan. In 2021 deden kinderen uit 34 verschillende gemeenten hieraan mee.
- In 2021 hebben we de basis gelegd voor de realisatie van twee speelplekken op Bonaire, welke in 2022 officieel en feestelijk worden geopend.

Maar daar bleef het in 2021 niet bij. Meer dan ooit hadden we aandacht voor ouders en opvoeders; zij vormen de sleutel tot succes als het gaat om ons doel meer kinderen te laten buitenspielen. Via ons online platform De Speelbeweging bereiken we maandelijks ruim 20.000 ouders en voeden we hen met leuke speeltips, maar ook met aansprekende verhalen uit de praktijk van andere ouders en met inzichten vanuit de wetenschap. Zo verzorgde onze ambassadeur prof. dr. Erik Scherder voor ouders/opvoeders een webinar, waarna meer dan 10.000 ouders zich hebben aangemeld als lid van onze Speelbeweging.

Ten slotte is in 2021 ook de nodige tijd en aandacht besteed aan onze branchevereniging voor speeltuinorganisaties; NUSO. Deze vereniging vierde in 2021 haar 90e verjaardag en samen met speeltuin vrijwilligers hebben we, binnen de kaders van de coronamaatregelen, in september een mooi feest kunnen vieren om vooral de vrijwilligers te bedanken voor hun grote inzet voor het spelende kind. Ondertussen is er hard gewerkt aan de fusie tussen NUSO en stichting Steunpunt KinderVakanties. Per 1 januari 2022 is NUSO daardoor een bredere branchevereniging geworden: voor speeltuinorganisaties, maar ook voor kindervakantieorganisaties. En dat niet alleen. We verlenen vanaf deze datum ook diensten aan de leden van de vereniging Stads- en Kinderboerderijen Nederland. Tegen deze achtergrond hebben we de naam NUSO vervangen door LOS.

In 2021 heeft Jantje Beton, ondanks alle tegenslagen die de coronapandemie met zich meebracht, de nodige maatschappelijke impact gerealiseerd. Ook hebben we zoveel mogelijk onze fondsenwervende activiteiten, zoals onze Jantje Beton Collecte en de Kleine Jantje Beton Loterij, uitgevoerd. Desondanks zagen we in 2021 dat de inkomsten terugliepen, waardoor we het jaar met een tekort eindigen. Dat is niet goed voor de continuïteit van onze organisatie en daarom moet 2022 leiden tot een vernieuwde fondsenwervende strategie waarmee we vanaf 2023 Jantje Beton weer zwarte cijfers kunnen laten schrijven.

Terugkomend op 2021: dit jaarverslag staat bol van inspirerende voorbeelden van de manier waarop Jantje Beton, samen met uiteenlopende partners, kinderen en jongeren meer speelruimte en speelkansen bezorgt. Cruciale bouwstenen voor een gezonde en gelukkige jeugd en onze drijfveer om elke dag voor alle kinderen en jongeren het verschil te willen maken.

Dave Ensberg-Kleijkers,  
directeur-bestuurder









# 1. WIE IS JANTJE BETON?

## 1.1 Algemeen

Jantje Beton is hét goede doel dat zich sinds 1968 samen met kinderen en jongeren inzet voor meer en uitdagender speelruimte en meer speelkansen. Jaarlijks doen ruim 350.000 kinderen mee aan de activiteiten en projecten van Jantje Beton. Kinderen en jongeren in kwetsbare (speel)posities krijgen hierbij extra aandacht. Wij willen bereiken dat álle kinderen en jongeren in Nederland dagelijks kunnen spelen en bewegen. Zo kunnen ze gelukkig en gezond opgroeien. Kinderen en jongeren moeten steeds meer en spelen steeds minder, terwijl spelen het belangrijkste én het leukste onderdeel is van een gezond leven. Daarom zegt Jantje Beton ... **STOP NOOIT MET SPELEN!**

## 1.2 Hoe is Jantje Beton ontstaan?

In 1968 is Jantje Beton ontstaan omdat er steeds meer 'beton' kwam en steeds minder ruimte om buiten te spelen. Vrijwel vanaf het begin heeft H.K.H. Prinses Beatrix zich ingezet voor Jantje Beton. Zij gaf toen al aan: 'Vertel ons wat er in jullie ogen allemaal beter zou kunnen. Het gaat immers om jullie geluk en jullie toekomst. Jullie hebben daarom recht van spreken'. Een uitspraak die uniek is voor die tijd.

Daarnaast heeft zij het beeldje voor Jantje Beton gemaakt. Het mannetje met het vuistje in de lucht dat symbool staat voor alles wat Jantje Beton doet: opkomen voor kinderen en spelen!



## 1.2 Wat doet Jantje Beton?

Jantje Beton is dé buitenspeelexpert die zich onvermoeid en in samenwerking met anderen inzet voor het laten buitenspelen en bewegen van kinderen en jongeren. Hoe we dat doen?

- We leveren een directe bijdrage aan beleidsontwikkeling op het gebied van buitenspelen.
- We organiseren grote, landelijke acties om heel Nederland te stimuleren om buiten te spelen.
- We ondersteunen lokale initiatieven op straat, in de buurt en speeltuin die duurzaam bijdragen aan buitenspeelkansen en -faciliteiten.

GA NAAR JE WERK.

GA NAAR SCHOOL. MAAK JE HUISWERK.  
EET GEZOND. SPORT. LEER PIANO SPELEN.  
WORD SUCCESVOL. NEEM JE TELEFOON OP.  
BEKIJK DIT. VIND HET LEUK. DEEL HET MET  
JE VRIENDEN. WE MOETEN STEEDS MEER.  
EN SPELEN STEEDS MINDER.  
DAAROM ZEGGEN WIJ:

**STOP NOOIT MET SPELEN.**

NIET ALS ZE MUREN OM JE HEEN BOUWEN.  
NIET ALS DE AUTO'S OM JE HEEN RIJDEN.  
NIET ALS JE MOET VLUCHTEN. EN AL  
HELEMAAL NIET ALS JE OUDER WORDT.  
WANT SPELEN IS NIET ALLEEN HET  
BELANGRIJKSTE ONDERDEEL VAN EEN  
GEZOND LEVEN. HET IS OOK NOG EENS  
HET LEUKSTE!

- JANTJE BETON







# 2. ONZE DOELEN EN DROMEN

## 2.1 Kinderen en jongeren moeten steeds meer, maar mogen en spelen steeds minder

Kinderen en jongeren moeten steeds meer en mogen steeds minder. Ze moeten presteren op school, op de sportclub of op een muziekvereniging. Vrije tijd wordt in deze moderne prestatimaatschappij een schaars goed. Mede daardoor spelen kinderen ook veel minder buiten dan hun ouders of grootouders vroeger deden. Maar liefst 15% van de kinderen speelt tegenwoordig nooit buiten (Kantar Public – Jantje Beton, 2019). Dat, terwijl buitenspelen voor kinderen en jongeren het leukste en belangrijkste onderdeel van een gezond en gelukkig leven is.

Kinderen en jongeren hebben in ons Koninkrijk echter onvoldoende ruimte en kansen om buiten te kunnen spelen in de openbare ruimte, in speeltuinen, op schoolpleinen of in de natuur. Hierdoor groeien ze niet in de gezonde leefomgeving op waar ze recht op hebben en wordt hun leefstijl minder gezond dan deze zou kunnen zijn. Kinderen en jongeren worden door hun sociale omgeving (ouders, familie, vrienden, burens en anderen) maar beperkt uitgedaagd en aangemoedigd om buiten te spelen en bewegen. Bovendien moeten kinderen en jongeren steeds meer en mogen ze steeds minder. Veel kinderen en jongeren in kwetsbare posities hebben hier extra last van. Daarbij wordt de stem van kinderen en jongeren in de samenleving nauwelijks gehoord.

Jantje Beton wil de stem zijn van kinderen en jongeren en samen met hen opkomen voor hun speelkansen en -ruimte ten gunste van hun ontwikkeling. We zetten ons in voor hun gezonde leefomgeving en leefstijl. Dat doen we niet alleen samen met kinderen en jongeren, maar ook met ouders, scholen, speeltuinen, overheden, maatschappelijke organisaties, vrijwilligersorganisaties, fondsen en bedrijven. Voor deze samenwerking maken we gebruik van kennis, projecten, acties en adviezen. Samen met onze partners zorgen we voor impact om op zowel korte als lange termijn bij te dragen aan het (speel)geluk van ieder kind en jongere in het Koninkrijk der Nederlanden!

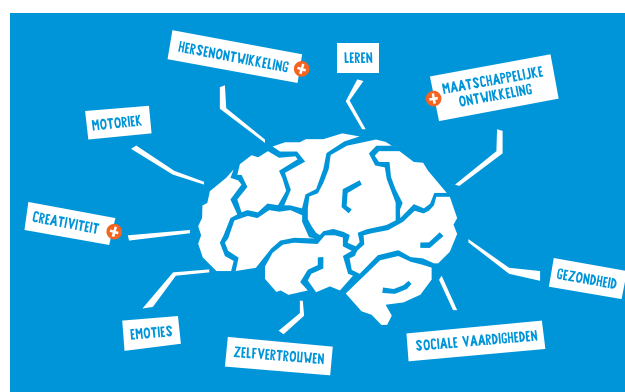
## 2.2 Jantje Beton komt voor alle kinderen en jongeren op!

In 2019 hebben we onze missie, visie en doelstellingen hernieuwd. Dit heeft geleid tot een nieuw meerjarenbeleidsplan 2020-2024. De hernieuwde missie van Jantje Beton luidt als volgt:

### SPEELKANSEN EN -RUIMTE VOOR ALLE KINDEREN EN JONGEREN

## 2.3 Buitenspelen is leuk, gezond en maakt gelukkig!

Waarom is buitenspelen en bewegen zo belangrijk voor de ontwikkeling van kinderen en jongeren? Onderstaande figuur vat het antwoord op deze vraag samen.



## 2.4 Jantje Beton handelt vanuit waarden!

Onze kernwaarden laten zien hoe we naar de ontwikkeling van kinderen en jongeren kijken en waar we zelf als 'Jantjes' in geloven, gericht op onze eigen waarden en normen als gepassioneerde professionals. Onze kernwaarden zijn daarmee gericht op zowel onze medewerkers en hun manier van werken als op onze kijk op kinderen en jongeren en op onze externe omgeving als geheel.

### 1. Beweging

#### A. Extern

Buitenspelen is gezond en maakt gelukkig. Stilstaand spelen bestaat niet: spelen is per definitie bewegen. We geloven dat ieder kind en jongere naar het maximum van zijn of haar eigen vermogens kan spelen en bewegen. We vertrouwen daarbij op de wijsheid van kinderen en jongeren om zelf bij te dragen aan voldoende speelkansen en -ruimte.

#### B. Intern

Onze professionals hebben eveneens kwaliteiten en talenten waar we als Jantje Beton in geloven: zij krijgen alle ruimte deze kwaliteiten en talenten te ontwikkelen en zo constant in beweging te zijn. We geloven tegelijk ook in de beweging en ontwikkeling van onze toekomstbestendige organisatie: we staan nooit stil en werken continu aan het verbeteren van de wereld van morgen door (pro)actief in te spelen op de nieuwste maatschappelijke ontwikkelingen.







## 2. Avontuurlijk

### A.Extern

We gunnen ieder kind en jongere een onvergetelijk speelavontuur met bijbehorende herinneringen die hen een leven lang bijblijven. Grensverleggend spelen, op zoek naar het onbekende in jezelf en in je omgeving en spelenderwijs leren, ontwikkelen en groeien. Ieder kind en jongere gedijt letterlijk en figuurlijk bij de ruimte om naar eigen inzicht en behoefte te spelen en te bewegen.

### B. Intern

Werken bij Jantje Beton is een groot avontuur! Vanuit onze speelse inborst, vrijheid en inhoudelijke expertise werken we resultaatgericht aan impact. Iedere professional krijgt binnen Jantje Beton de ruimte om naar eigen inzicht bij te dragen aan realisatie van onze gezamenlijke missie.

## 3. Samen

### A.Extern

Alleen spelen is leuk, maar samen spelen is nóg leuker! We geloven in de verbinding van kinderen en jongeren, maar net zo goed in het verbinden van mensen en organisaties rondom de speelkansen en –ruimte van kinderen en jongeren. Voor ons gaan informele en formele vormen van spelen hand-in-hand. Ieder kind en jongere mag en kan zichzelf zijn en heeft het recht om te spelen. Daarom staan we vanuit deze kernwaarde pal voor inclusiviteit: ieder kind en jongere heeft recht op buitenspelen!



### B. Intern

We sluiten als Jantje Beton niemand uit, maar staan open voor een ieder die de missie van Jantje Beton deelt! Alleen samen met partners, op lokaal en landelijk niveau, kunnen we onze missie verwezenlijken. Binnen Jantje Beton werken we samen aan onze missie; het hogere ideaal dat ons samen (ver)bindt. Jantje Beton verbindt!

## 2.5 Onze hoofdstrategie en drie functies

De uitwerking van de strategie gaat van 'breed naar smal'; oftewel van een generieke missie naar steeds meer concrete strategische keuzes. Een belangrijke schakel daarin is de formulering van onze hoofdstrategie en benoeming van de functies die wij in essentie uitvoeren.

Onze hoofdstrategie luidt als volgt:

### **JANTJE BETON IS DÉ ORGANISATIE DIE ZICH ONVERMOEID EN ALTIJD IN SAMENWERKING MET ANDEREN INZET VOOR HET BUITENSPELEN EN BEWEGEN VAN KINDEREN EN JONGEREN.**

Dat doen we door de volgende vier functies uit te oefenen:

1. Een directe bijdrage aan beleidsontwikkeling rondom buitenspelen en de realisatie van de noodzakelijke fysieke ruimte en de bijbehorende fysieke en organisatorische faciliteiten.
2. Grote en spraakmakende acties die buitenspelen op de agenda houden en kinderen en jongeren ook daadwerkelijk laten buitenspelen en bewegen.
3. Het ondersteunen van lokale initiatieven op buurt-, straat-, speeltuin- en schoolniveau, die duurzaam bijdragen aan buitenspeelkansen en -faciliteiten.
4. Het ondersteunen van speeltuinen via de branchevereniging.

Binnen deze functies kan Jantje Beton verschillende rollen vervullen:

- Expert/adviseur;
- Facilitator en ondersteuner;
- Projectinitiator;
- Verbinder;
- Fondsenwerver en -verdeler/verstrekker.

## 2.6 Jantje Beton maakt een aantal strategische keuzes

Waar zijn we voor?

- Buitenspelen en bewegen, kinderen en jongeren van 0 tot 18 jaar in het Koninkrijk der Nederlanden.

Wat zijn onze proposities?

- Initiëren en realiseren van grootschalige acties (het activeren van jeugdige en volwassen Nederlanders en dat vanuit zichtbaarheid en autoriteit doen);



- Het voeren van een doelgerichte lobby, gericht op overheden en (beleids)beïnvloeders en –bepalers;
- Adviesdiensten, gericht op lokale overheden en spelers in het ruimtelijke, onderwijskundige en sociale domein;
- Jantje Beton is een netwerker, verbinder, activator, facilitator in de buurt. Wij richten ons op lokale en sectorale initiatieven en verrijken de inzichten van ouders op het gebied van buitenspelen met behulp van onze Speelbeweging.

#### Wat is ons inkomstenmodel?

- We blijven onze eigen inkomstenkanalen benutten in de vorm van de Collecte en Loterij, maar dat doen we wel op basis van het (re)vitaliseren en innoveren van beide fondsenwervende kanalen;
- We ontvangen middelen van institutionele geldgevers, zoals overheden, Goede Doelen Loterijen, bedrijven en (vermogens)fondsen. Deze middelen zijn vrij c.q. algemeen besteedbaar of zijn geoormerkt ontvangen ten behoeve van grote projecten en programma's die herkenbaar bijdragen aan realisatie van onze missie;
- We ontvangen een honorarium voor opdrachten vanuit adviesdiensten c.q. advies op maat;
- We bieden ook andere diensten aan voor partners, zoals we nu reeds doen vanuit onze branchevereniging NUSO/LOS en waarvoor we contributie en aanvullende middelen op basis van een honorarium ontvangen.

#### Hoe ziet onze expertise-ontwikkeling eruit?

- We beschikken als expert en autoriteit op het gebied van buitenspelen over een eigen, autonome positie in de samenleving, maar zijn tevens als spin in het web en staan in contact met allerlei grote en kleine partners.

#### Wat zijn onze inhoudelijke thema's met eigen doelstellingen?

- Spelend Leren
- Speelruimte
- Kinderen in Kwetsbare (speel)posities

#### Wat doen we zelf en wat doen we samen via partnerschappen?

- We voeren onze werkzaamheden altijd uit met en via landelijke en lokale partners;
- We gelden als een 'preferred partner' op het gebied van buitenspelen in onze netwerken;
- We zijn immer bereid om in partnerschappen te investeren en te opereren en stellen ons daarin open, pro-actief en resultaatgericht op;
- We kunnen tevens als dienstverlener fungeren voor partnerorganisaties op het gebied van beleid, lobby, inkoop, expertise voor andere goede doelenorganisaties en dergelijke. Hierbij gaat het vrijwel altijd om maatwerk in de betreffende partnerschap.

## 2.7 Vijf strategische doelen en beoogde resultaten richting 2024

Onze beoogde resultaten op het gebied van impact zijn als volgt:

1. 90% van alle kinderen en jongeren van 0-18 jaar speelt wekelijks, vrijelijk buiten;
2. 75% van de G40 (de 40 grootste gemeenten van Nederland) heeft speel(ruimte)beleid conform Jantje Beton criteria en visie;
3. 25% van de basisscholen heeft beleid voor spelend leren en speelruimte voor alle leerlingen;
4. Jantje Beton ondersteunt jaarlijks 25 lokale projecten die aantoonbaar en structureel voor lokale impact voor alle kinderen en jongeren zorgen;
5. Jantje Beton ondersteunt jaarlijks 5 meetbaar effectieve projecten voor kinderen en jongeren in kwetsbare speelposities.

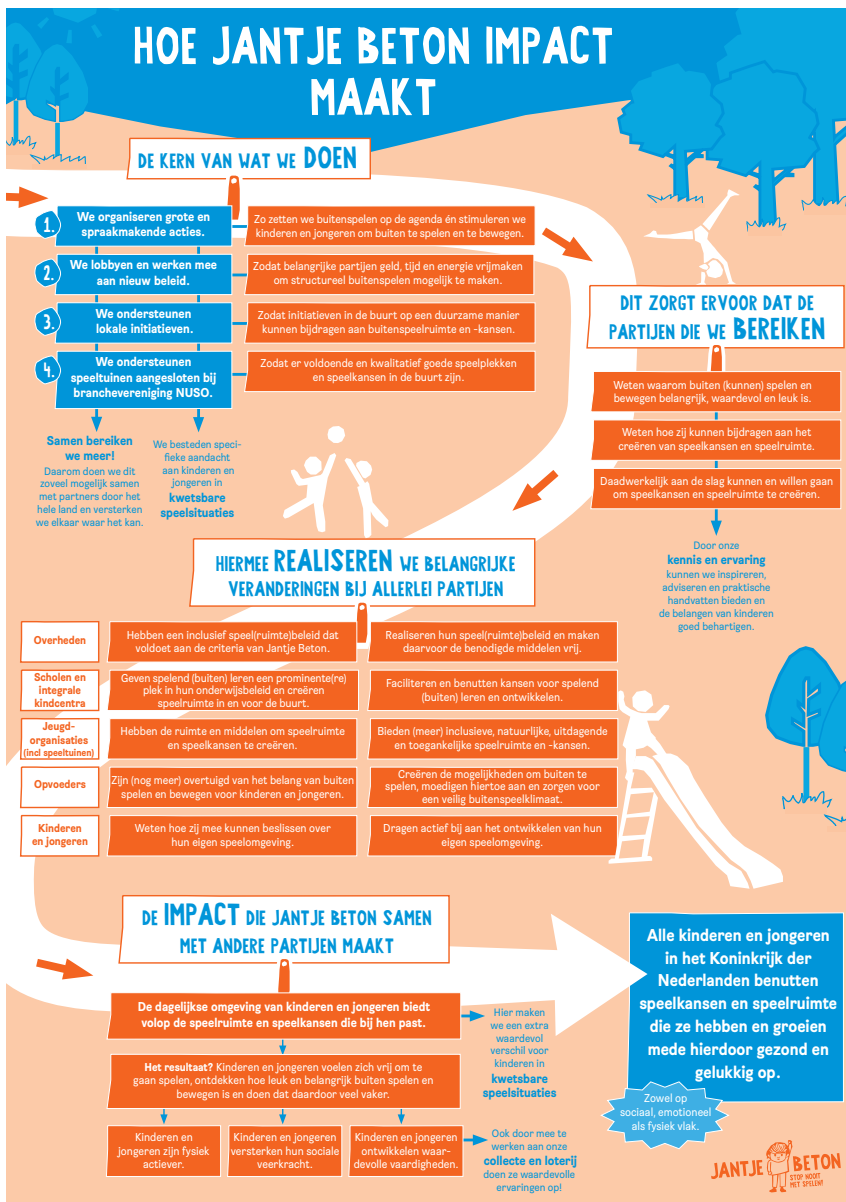
Deze vijf strategische doelen c.q. KPI's kunnen worden bereikt door programmatisch en projectmatig te werken aan resultaat en impact. Daarvoor hanteert Jantje Beton in deze planperiode zes programma's. De definitie van een programma is 'een tijdelijke organisatievorm voor een reeks samenhangende werkzaamheden (projecten, routines, improvisaties) die samen leiden tot het realiseren van een uniek doel of set van doelen'. De zes programma's in deze planperiode zijn:

1. Werving
2. Spelend Leren
3. Speelruimte
4. Kinderen in Kwetsbare (speel)posities
5. Onderzoek en kwaliteit
6. NUSO/LOS

Per programma kunnen er verschillende type inspanningen worden geleverd om tot de gewenste programmaresultaten te komen. Hierbij kan het bijvoorbeeld gaan om projecten of om routinematige activiteiten. Hieronder zijn per programma verschillende programmadoelelen uitgewerkt en daarbij voorzien van enkele, indicatieve inspanningen die verricht zullen worden. In jaarlijkse jaarplannen moet dit nóg concreter terugkomen en via voortgangsrapportages en evaluaties kunnen de voortgang en het succes worden gevolgd.

Naast deze zes programma's is er in 2021 nog extra aandacht nodig geweest voor het uitwerken van een Jantje Beton brede 'Theory of Change' om de gewenste maatschappelijke impact te realiseren. Deze uitwerking fungeert tevens als inhoudelijke onderbouwing en legitimatie van onze interventies, acties en projecten. Ook benutten we dit voor onze jaarlijkse verantwoording richting donateurs en het CBF.





Deze algemene verandertheorie voor Jantje Beton is per inhoudelijk, op impact gericht programma nader uitgewerkt in een meer specifieke verandertheorie.

## 2.8 Aandachtspunten en doelstellingen voor NUSO

Vanwege de verbondenheid tussen Jantje Beton en NUSO (per 1 januari 2022: LOS) is het ook zaak enkele strategische aandachtspunten en doelstellingen voor NUSO voor in elk geval het jaar 2021 te benoemen in dit kader. Deze zijn ook en meer uitgewerkt terug te vinden in het jaarplan 2021 van NUSO:

1. We ondersteunen de ruim 560 bij NUSO aangesloten speeltuinen en via hen bereik ruim 280.000 kinderen.
2. We gaan samenwerkingen aan met partners die zich eveneens inzetten voor de (spelende) ontwikkeling van kinderen en jongeren en verbeteren ons aanbod van ondersteuning voor alle leden via diensten en producten.
3. We dragen bij aan het vernieuwen van het lokale en/of regionale bestuur van ten minste 20 speeltuinorganisaties.
4. We versterken de onderlinge interactie tussen NUSO-leden doormiddel van de vier expertgroepen op de vier concrete speerpunten. Verder stimuleren we de interactie via het platform op 2 onderwerpen per maand.
5. We voeren namens de leden een ambitieuze belangenbehartigingsagenda uit met daarin drie concrete speerpunten, namelijk:
  - a. Meer inclusieve speeltuinen (in elke gemeente tenminste één inclusieve speeltuin in 2024);
  - b. Meer natuurlijke speeltuinen (ten minste twee natuurlijke speeltuinen per provincie extra in 2024);
  - c. Basisfinanciering voor elke speeltuin.
6. We werken toe naar een nieuwe meerjarenstrategie voor de lange termijn waarbij we o.a. stappen zetten voor een financieel sterkere positie van de vereniging NUSO.







# 3. ONZE INKOMSTEN

## 3.1 Algemeen

Het beleid van Jantje Beton is er de afgelopen jaren op gericht om inkomsten te verkrijgen uit verschillende bronnen. Ook in 2021 was dit het geval. De lockdown vanwege de covid-crisis en de langdurende kabinetsformatie hebben invloed gehad op de inkomsten van Jantje Beton. In 2021 is er wederom geen groei gerealiseerd. Daarom is de beslissing genomen om de fondsenwervende strategie van 2022 te vernieuwen. Hiervoor is in 2021 al een analyse gemaakt.

Door de spreiding van de inkomsten uit verschillende bronnen is dit gelukkig deels gedempt. Veel donateurs, vrijwilligers, lotenkopers, deelnemers aan de VriendenLoterij en of Postcode Loterij en ook bedrijfspartners en overheden zien het grote belang van het werk dat Jantje Beton doet om kinderen (meer) te laten spelen.

Deze steun is voor ons wezenlijk en motiveert ons om ons te blijven inzetten voor het spelende kind.

### Zorgvuldigheid

Voor de uitvoering van onze fondsenwervende activiteiten gaan wij zorgvuldig te werk. Zo hanteert Jantje Beton de gedragscode van Nederland Filantropieland (voorheen Instituut Fondsenwerving) en de richtlijnen van het GBF-Keur. Wij werken conform het collectieprotocol van de Stichting Collectieplan (SCP), het Bel-Me-Niet Register en de Algemene verordening gegevens- bescherming (AVG).

### Kosten en bestedingen fondsenwerving

Fondsenwervende activiteiten kosten geld. Vanzelfsprekend streven wij ernaar deze kosten zo laag mogelijk te houden, onder andere door de inzet van vele vrijwilligers. In 2021 hebben wij per geworven euro 23.6% uitgegeven aan fondsenwerving. Hiermee blijven wij ruim binnen de 25%-norm.

De absolute uitgaven zijn weliswaar lager dan in hetzelfde jaar, maar door de covid-crisis, is de overall omzet ook lager uitgevallen dan in 2020. Dus verhoudingsgewijs is het percentage wat hoger dan het jaar daarvoor. Wel hebben we een groot deel van het budget kunnen besteden aan gezamenlijke acties met de VriendenLoterij.

## Maatschappelijke betrokkenheid

De inzet van een grootschalige achterban vormt de basis voor de inkomsten en missie van onze organisatie. Deze belangrijke achterban vormt samen onze Jantje Beton Speelbeweging om nog meer kinderen te laten spelen. Zo zetten jaarlijks honderden lokale collectecoördinatoren zich in voor de Collecte. Vaak al jarenlang. Via ruim 970 jeugdverenigingen en clubs gaan er tienduizenden collectanten op pad. Ook komen jaarlijks honderden schooldirecteuren, leerkrachten, ouders en vrijwilligers in actie voor onze Loterij. In 2021 gingen kinderen van 334 scholen weer op pad langs familie en bekenden om loten te verkopen. Door de aanzienlijke bijdragen vanuit het verenigingsleven (Collecte) en scholen (Loterij) ontstaat een breed draagvlak in de maatschappij. Ook onze trouwe donateurs, vrijwilligers, bedrijfspartners en de deelnemers aan de VriendenLoterij leveren een substantiële bijdrage.

## 3.2 Baten van particulieren

Veel mensen steunen Jantje Beton. Dat kan op verschillende manieren, zoals: collecte, loterij, donaties en giften, nalatenschappen en via het contentplatform Speelbeweging.nl.

### Collecte

Voor de Collecte van Jantje Beton gaan jaarlijks tienduizenden leden van scoutinggroepen, sport- en speeltuinverenigingen en andere organisaties op pad voor de Jantje Beton Collecte. Van het opgehaalde geld is 50% voor Jantje Beton en 50% voor de eigen clubkas. Clubs en verenigingen besteden de opbrengst aan buitenspeelmateriaal, het opknappen van de buitenruimte of het organiseren van een onvergetelijk kamp of speelactiviteit.



Jantje Beton heeft in 2021 veel aan de samenwerking met overige collectefondsen binnen het SCP gehad. Corona bracht veel uitdagingen met zich mee. Door het delen van ervaringen, kennis en eenduidig communiceren, heeft de Jantje Beton Collecte plaats kunnen vinden zonder calamiteiten.

## Doelstellingen 2021

Voor de Collecte van 2021 zijn vooraf de volgende doelen gesteld:

1. Klanttevredenheid van gemiddeld 8.0
2. Opbrengst van 1.175.000
3. Deelname door minimaal 1.150 clubs
4. Minimaal € 150.000 aan inkomsten via digitale kanalen

## Evaluatie 2021

Bij het opstellen van de doelstelling voor 2021 leek het einde van de pandemie in zicht, totdat het toch weer mis ging. Daarom werd besloten door Jantje Beton om niet langs de deuren te gaan. Gelukkig werden de coronamaatregelen net op tijd versoepeld waardoor ook scoutinggebouwen en clubhuizen weer opengingen. Daarmee besloot Jantje Beton om de mogelijkheid te bieden huis-aan-huis te collecteren, met in achtneming van de 1,5m afstand en volgens een aangepast collecteprotocol.

Ondanks alle perikelen rondom de pandemie hebben de leden van 454 clubs huis-aan-huis gecollecteerd. Voor alle clubs was het ook mogelijk om veilig thuis vanaf de bank online te collecteren. 526 clubs en verenigingen zijn enkel aan de slag gegaan met online collecteren. In totaal hadden 970 clubs en verenigingen uiteindelijk een opbrengst en haalden in totaal €757.947 op voor meer spelen, waarvan € 301.271 via de online kanalen. Wat een mooie uitkomst dat de collectanten de weg naar online collecteren hebben gevonden.

Ook de iDEAL-QR code is actief ingezet aan de collectebus. Deze stonden op de niet-thuis-kaartjes en de huis-aan-huis flyer. Een groei aan opbrengsten van 77% (t.o.v. 2020) met veel minder clubs is een enorme positieve ontwikkeling. Niet alleen is de donatie per gift heel hoog, ook is het enorm veilig.

Helaas hebben ook ruim 200 clubs zich vanwege de pandemie niet ingezet voor de collecte van 2021 en daar heeft Jantje Beton alle begrip voor. Wel is er in 2021, direct na de collecte, ingezet om alle clubs weer aan boord te krijgen voor de Collecte in 2022.

In januari 2021 is een platform geïntroduceerd, de Collecte Community, waarop vrijwilligers alles kunnen zien over de deelname. Om de klanttevredenheid te meten is aan vrijwilligers in de enquête achteraf gevraagd om een cijfer te geven aan de Jantje Beton Collecte. Het uiteindelijk cijfers is een 8.2, wat een ongekend hoog cijfer is.

## Loterij

Alle basisscholen in Nederland mogen deelnemen aan De Kleine Jantje Beton Loterij. Leerlingen verkopen loten van 3,- per stuk. 50% van de opbrengst is voor de school en de andere 50% voor Jantje Beton. Het prijzenpakket is volledig gesponsord zodat er meer geld overblijft voor de doelbesteding van Jantje Beton. In 2021 heeft de Jantje Beton Loterij hinder ondervonden van de maatregelen

rondom COVID-19. Gelukkig hebben dit jaar wel beide actieperiodes plaatsgevonden. Veel trouwe scholen hebben hun uiterste best gedaan om er ondanks alles toch een succesvolle actie van te maken. Daar is Jantje Beton de scholen enorm dankbaar voor.

We zijn blij dat we, met de Stichting Samenwerkende Non-profit Loterijen (SNL), een meerjarige vergunning van de Kansspelautoriteit (KSA) hebben. In 2021 is door Jantje Beton samen met SNL succesvol een nieuwe vergunning aangevraagd voor de periode 2022-2026. Zo kunnen we doorgaan met deze belangrijke activiteit en kinderen blijven steunen om zich in te zetten voor eigen speelmogelijkheden.

## Doelstellingen 2021

Voor de Loterij 2021 zijn vooraf de volgende doelen gesteld. In de evaluatie wordt het wel en niet halen van de doelstellingen beschreven:

1. Opbrengst van 850.000 (50% voor scholen, 50% vrij besteedbaar)
2. Minimaal € 150.000 aan inkomsten via online kanalen
3. Koppeling met het programma Spelend leren, onder meer via inhoudelijke prijzen voor scholen waarin samenwerking met het bedrijfsleven wordt meegenomen.
4. Uitwerking van het innovatieplan waarin een kosten- en batenanalyse en de mogelijke samenwerking met partners centraal staan.

## Evaluatie 2021

Ondanks de pandemie en de op dat moment geldende maatregelen sprong de veerkrachtigheid en flexibiliteit van de scholen er in 2021 echt uit. Leerlingen van 334 scholen hebben in 2021 171.785 lootjes verkocht, met een totale opbrengst van € 515.644 voor meer spelen. Dat de doelstelling van €850.000 niet is gehaald, is een direct gevolg van de coronapandemie. Hoopgevend is wel dat de gemiddelde opbrengst per school t.o.v. 2020 weer voorzichtig groeide richting het oude niveau.

Vanwege alle maatregelen gingen scholen meer aan de slag met de mogelijkheid om online lootjes te verkopen. Met een opbrengst van € 155.079 uit online lootjes is de doelstelling van 2021 behaald, wat betekent dat 30% van alle lootjes online is gekocht. Dat is een mooie ontwikkeling om verder op te bouwen in de toekomst.

Via samenwerkingen met het bedrijfsleven kon Jantje Beton twee grote prijzen beschikbaar stellen aan de deelnemende scholen. De eerste inhoudelijke gesprekken over het toepassen van het programma spelend leren zijn in 2021 gevoerd. De uitkomsten worden in 2022 meegenomen bij de ontwikkeling van het nieuwe innovatieplan.

In de zomer van 2021 zijn potentiële partners benaderd voor het verwerken van De Kleine Jantje Beton Loterij. In 2022 wordt verder gewerkt aan de analyses en het innovatieplan. Een nieuwe ontwikkeling die in 2021 al wel is getest, is het direct verkopen van lootjes aan particulieren. Van deze lootjes is 100% van de opbrengst voor Jantje Beton.



## Donaties en Giften

Ook in 2021 hebben we weer mooie donaties en giften mogen ontvangen. Naast financiële steun zorgt onze achterban ook voor een maatschappelijk draagvlak en voor betrokkenheid bij ons werk. Donateurs steunen ons vaak al jarenlang en volgen onze organisatie en projecten met veel belangstelling. Wij zijn zeer dankbaar voor de betrokkenheid en positieve waardering van onze donateurs.

In 2021 zijn wij gestart met een nieuw traject om naast de huidige, langdurige donateurs ook leads voor mogelijke nieuwe donateurs aan te trekken via de Speelbeweging. Dit wordt in 2022 nog verder opgepakt om de inkomsten vanuit donaties en giften verder te vergroten.

## Speelbeweging

De Speelbeweging is hét online contentplatform rondom spelen, gericht op (groot)ouders en verzorgers. Door middel van tips voor meer buitenspeelplezier, inhoudelijke artikelen in samenwerking met wetenschappelijke partners en overige prikkelende content is het doel om meer (samen) spelen te stimuleren onder kinderen.



Het aantal leden van de nieuwsbrief is in 2021 met ruim 12.000 gegroeid tot 20.422 leden. Zeker in aanloop naar het webinar van Erik Scherder, is het aantal leden van de nieuwsbrief exponentieel gegroeid. In 2022 zullen meerdere acties worden opgezet om dit aantal nóg verder te laten groeien (zoals nieuwe, aansprekende webinars), ook meer te weten te komen over de leden (door middel van enquêtes) en proposities te maken voor betaalde samenwerking (om werving voor Jantje beton te stimuleren).

## Nalatenschappen

Ieder jaar zijn er betrokken mensen die Jantje Beton meenemen in hun nalatenschap en hiermee een belangrijke bijdrage leveren aan een volgende generatie spelende kinderen. De inkomsten van nalatenschappen worden niet begroot vanwege het onzekere karakter. Ten opzichte van 2020 zijn in 2021 de inkomsten vanuit nalatenschappen wel gegroeid.

In 2021 heeft Jantje Beton € 204.189 aan steun via nalatenschappen ontvangen.

## 3.3 Baten van bedrijven

Ook in 2021 hebben bedrijven ons weer financieel gesteund. Naast regelmatige bijdragen, zijn er ook diverse spontane giften ontvangen. Daarnaast worden wij door een aantal bedrijven in natura gesponsord.

### Doelstelling 2021

- In 2021 ontvangt Jantje Beton aan bedrijfsgiften en sponsorgelden € 350.000.
- Minimaal drie concepten met een landelijk bereik uitrollen in samenwerking met het bedrijfsleven;
- Minimaal vijf projecten of activiteiten gefinancierd door het bedrijfsleven
- Volledige financiering van prijzen voor de Loterij (zowel voor gevers als voor deelnemende scholen).

### Wat hebben we hiervan bereikt in 2021?

In 2021 was de totale opbrengst uit bedrijfsgiften en sponsoring: € 131.762.

### Evaluatie 2021

In 2021 is de relatiemanager zakelijke markt tijdelijk uitgevallen, hierdoor zijn niet alle product markt combinaties voor de zakelijke markt volledig uit de verf gekomen. Wel zijn er nieuwe proposities ontwikkeld, zodat samenwerkingen en partnerschappen konden opstarten die in 2022 verder worden uitgerold. Supermarktketen Dirk heeft ook dit jaar een mooie bijdrage geleverd door middel van de statiegeldactie. En ook Gio Coffee heeft ons dit jaar gesteund. Samen met Intertoys en de VriendenLoterij is een actie opgestart om deelnemers voor de geormerkte loten te werven. Verder ontvingen we bijdragen van onderwijsadviesbureau Anculus, het adviesbureau op het gebied van ruimtelijke ordening WSP, betonproductent Struyk Verwo. Daarnaast zagen we in 2021 dat er steeds meer projecten gebiedsontwikkelaars Jantje Beton wisten te vinden voor samenwerking op strategisch en/of projectniveau.

### 3.4 Loterij organisaties

(Fondsenwerving door derden)

#### De Goede Doelen Loterijen

De VriendenLoterij en Postcode Loterij steunt goede doelen, clubs en verenigingen die zich richten op gezondheid en welzijn van mensen, waaronder Jantje Beton. Ook steunt zij mensen die een steuntje in hun rug kunnen gebruiken om mee te doen in de samenleving. Al sinds 1999 ontvangt Jantje Beton een jaarlijkse bijdrage van de Postcode Loterij. De VriendenLoterij en Postcode Loterij zijn onderdeel van de Goede Doelen Loterijen en die hebben besloten in 2021 een aantal wijzigingen door te voeren. Zo is de BankGiroLoterij samengevoegd met de VriendenLoterij en is Jantje Beton tevens beneficiënt geworden van de Nationale Postcode Loterij. In de loop van 2022 wordt duidelijk welke financiële gevolgen dat heeft, maar er is zeker sprake van stabilisatie van de jaarlijkse baten aan Jantje Beton en mogelijk zelfs groei.

#### Doelstelling 2021

- In 2021 zijn de inkomsten € 1.917.500;
- Consolidatie van de vaste afdracht van € 700.000;
- Werving van geormerkte loten via de VriendenLoterij;
- Werving van geormerkte loten via een eigen actie met partner(s);
- Aanbieden van projecten via de longlist.

#### Wat hebben we hiervan bereikt in 2021?

Jantje Beton ontving in 2021 van de VriendenLoterij en de Nationale Postcode Loterij een totale bijdrage van € 1.724.906.

#### Evaluatie 2021

In 2021 heeft ook de VriendenLoterij last gehad van de coronapandemie en zag de inkomsten dalen. De vaste afdracht aan Jantje Beton staat met € 900.000 vast, zodat we deze mochten ontvangen. De geormerkte loten, die zorgen voor een variabel bedrag aan inkomsten, brachten in 2021 echter € 533.353 op tegenover € 581.818 in 2020, een daling van 8%.

Voor 2021 heeft Jantje Beton een budget van € 195.000 gereserveerd voor het werven van geormerkte loten.



Dit bedrag heeft de VriendenLoterij niet volledig kunnen inzetten. Ook hier is de coronacrisis debet aan, de afgesproken rendementen van het budget konden niet worden gerealiseerd. Daarom is er hier ook minder uitgegeven.

Op 27 april was het TV-programma Koffietijd in Speeltuinvereniging het Erfgooierskwartier in Hilversum voor de aftrap van Koningsdag. Samen met de Koninklijke Bond van Oranjeverenigingen riep Jantje Beton alle kinderen op om om 10 uur buiten te gaan spelen! Hiermee onderstreepten we het belang voor kinderen om buiten te zijn, te spelen en te bewegen op deze feestelijke dag. In deze coronatijd, waarin juist ook kinderen beperkingen ervaren, is het belangrijk om het leven te vieren en naar buiten te gaan.

#### Extra projecten dankzij de deelnemers van de VriendenLoterij en PostcodeLoterij.

Door honorering van een extra aanvraag van Jantje Beton liep het volgende project in 2021 door:

- De Nationale Postcode Loterij kende in 2017 een bedrag van € 1,4 miljoen toe aan Right to Play en Jantje Beton voor het project de Power of Play dat wij in maart 2021 hebben afgerond.
- In 2019 ontving Jantje Beton een extra bijdrage van € 435.000 van de VriendenLoterij voor het driejarige project De Speelkaravaan komt eraan. Dankzij deze steun konden wij ook in 2021 met De Speelkaravaan door Nederland trekken en bezochten we meer dan 15 buurten met het circus, theaterspellen en sport- en spelactiviteiten. Kinderen die het juist zo hard nodig hebben, beleefden veel speelplezier.
- We hebben in 2021 ook een toekenning ontvangen van de Postcode Loterij voor het project Samenspeelfonds van 2 miljoen euro. Dit project voeren we samen uit met het Gehandicapt Kind.

### 3.5 Subsidies van overheden

Jantje Beton ontwikkelt projecten en voert deze uit om onze missie te realiseren. Dit kunnen wij onder andere doen door financiering (subsidies) van overheden zoals de Rijksoverheid en gemeenten.

Nagenoeg het gehele jaar 2021 had Nederland een demissionair kabinet. Door de langdurige kabinetsformatie liep een aantal projecten van Jantje Beton vertraging op, omdat hier ministeries (zoals het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport) bij betrokken waren. Bepaalde subsidieaanvragen die in 2021 zijn ingediend lopen anno 2022 nog steeds.

#### Doelstellingen 2021

- Inkomsten van € 1.087.500 vanuit subsidies van overheden;
- Inzetten op projectfinanciering volgens longlist samen met het team Impact;
- Ondersteunen van lokale projectfinanciering door



advies aan partners.

## Wat hebben we bereikt in 2021?

In 2021 heeft Jantje Beton een totaalbedrag van € 592.142 ontvangen aan subsidies, namelijk:

- Het in 2017 gestarte project Gezonde Buurten met een totaalbudget van € 2.000.000. Dit project wordt uitgevoerd in samenwerking met IVN en is volledig gefinancierd door het Ministerie van VWS (in 2021 is € 143.438 euro als omzet geboekt).
- Het Ministerie van VWS subsidieert ook voor 2021 het Expertisepunt Gezonde schoolpleinen in 2021 is dat € 89.977.
- Samen met het Gehandicapte Kind voeren we het project Samenspeelnetwerk uit, gesubsidieerd door het ministerie van VWS, dat is gericht op het realiseren van samenspeelplekken en samenspeel cultuur. Dit jaar hebben we € 98.170 aan omzet geboekt.
- In het kader van het Nationaal Preventie Akkoord ontvangen we een bijdrage van € 26.256 van het ministerie van VWS voor het Project Rookvrije speeltuinen.
- Voor het project buitenspeelweek en de buitenspeel-coalitie gesubsidieerd door het Ministerie van VWS een bedrag van €160.000 aan omzet geboekt.
- Gemeente Den Haag heeft het project Play to Move gesubsidieerd "Meer bewegen in de openbare ruimte". We ontvingen daarvoor € 40.092 in 2021.
- Verder heeft Jantje Beton in Bonaire ondersteuning verleend aan realisatie van speel- en ontmoetingsplekken in opdracht van het ministerie van VWS (€ 31.331).

## Evaluatie

In 2021 hebben we minder ontvangen dan begroot (495.000), het grootste verschil wordt veroorzaakt door vertraging in het SamenSpeelFonds en de opstart in fase 2 van Gezonde Buurten.

Jantje Beton heeft de afgelopen jaren een goede relatie opgebouwd met overheden. We zijn in staat om onze eigen doelen en missie te verbinden aan maatschappelijke doelen van de overheid en daarop relevante projecten te ontwikkelen. Er is een fundament gelegd voor de komende jaren waarop wij verder kunnen ontwikkelen.

## 3.6 Organisaties zonder winststreven

Naast overheden zijn ook stichtingen en vermogensfondsen belangrijke financieringspartners voor de uitvoering van projecten. In 2021 is Jantje Beton in samenwerking met het Gehandicapte Kind, na een bijdrage van de Nationale Postcode Loterij, het SamenSpeelFonds gestart. Het SamenSpeelFonds heeft als ambitie om in iedere gemeente een speelplek mogelijk maken voor kinderen met én zonder handicap. Zodat zij elkaar daar kunnen ontmoeten én samen spelen. In 2021 heeft ook Fonds 1818 een toezegging gedaan waardoor er nóg meer inclusieve speelplekken in

Nederland zijn gerealiseerd.

## Doelstellingen 2021

- Inkomsten van € 300.000;
- Verkrijgen van financiering voor projecten in de longlist;
- Verkrijgen van financiering voor projecten op lokaal niveau;
- Ontwikkelen van projecten naar aanleiding van kansrijke financieringsbronnen;
- Ondersteuning van lokale projectfinanciering door advies aan partners.

## Wat hebben we bereikt in 2021?

Een totale bijdrage van € 73.537 in 2021. Dit is als volgt opgedeeld:

- Met bijdragen van Fonds 1818 realiseerden honderden kinderen hun Buitenspeelideeën en konden we een start maken met de uitrol van Play to move in Den Haag.
- Stichting de Lichtboei maakte met een bijdrage van € 25.000 projecten uit het programma Herinrichting mogelijk.
- Het Vaillantfonds heeft € 25.000 gegeven voor het SamenSpeelFonds, voor kinderen in kwetsbare speelposities.
- Fonds 1818 heeft het project vrijwilliger van de toekomst gesponsord.
- Ongeoormerkte bijdragen van kleine stichtingen voor € 6.289.

## Evaluatie

In 2021 zien we een kleine afname in de bijdragen van vermogensfondsen en stichtingen ten opzichte van 2020.

## 3.7 NUSO/LOS

Sinds 2015 maakt Jantje Beton onderdeel uit van NUSO. Als branchevereniging maakt NUSO zich hard voor het behoud van speeltuinen die in beheer van de buurt zijn. Leden van NUSO kunnen bijvoorbeeld gebruikmaken van goedkope verzekeringen, voorbeelddocumenten, juridisch advies en onderlinge kennisuitwisseling. De leden van NUSO zijn verenigingen en stichtingen die zich bezighouden met spelen.

In 2021 heeft er een ontwikkeling plaatsgevonden binnen NUSO die ervoor heeft gezorgd dat de branchevereniging sinds 1 januari 2022 verdergaat onder een nieuwe naam: LOS. LOS komt voort uit het samengaan van NUSO, Steunpunt Kindervakanties en de Kinderboerderijen. Deze ontwikkeling biedt ook meer kansen, want er zijn voor ontstaan van LOS nog meer leden aangesloten. Dit betekent dat het netwerk nog verder uitbreidt en de positie van Jantje Beton als onderdeel van NUSO in de Nederlandse samenleving wordt versterkt.

Voor meer informatie zie het aparte Jaarverslag NUSO/LOS 2021.







# 4. DE DOELEN DIE WIJ BEREIKT HEBBEN

## 4.1 Inleiding op de programma's

De Jantje Beton verandertheorie, die in 2021 is vastgesteld, is de leidraad voor hoe Jantje Beton impact maakt en dus op welke manier we kinderen en jongeren daadwerkelijk meer speelkansen en -ruimte bieden.

Op basis van het meerjarenbeleidsplan werken we in vijf programma's:

1. Spelend leren
2. Speelruimte
3. Kinderen in kwetsbare speelposities
4. Activiteiten voor speeltuinen (ondersteuning vereniging NUSO)
5. Onderzoek en kwaliteit

Onze visie is dat Jantje Beton dé buitenspeelexpert is die zich samen met anderen inzet om kinderen en jongeren aan het spelen en bewegen te krijgen. Om dat te kunnen doen werken we in elk programma aan beleidsbeïnvloeding, spraakmakende acties en ondersteunen we lokale initiatieven. Het programma Onderzoek en kwaliteit helpt ons daarbij. In dit hoofdstuk staat per programma wat we in 2021 hebben bereikt.



## 4.2 Spelend Leren

### Doelstellingen 2021

1. Vaststellen en overdraagbaar maken van onze onderwijskundige en pedagogische visie op spelend leren.
2. Meer scholen, (aankomend) leerkrachten en overheden zijn bekend met belang en mogelijkheden van gezonde en groene schoolpleinen.
3. Organisatie van de Nationale Buitenlesdag 2021.
4. Het ontwikkelen van een Buitenlesmeerjarenplan 2022-2024 in samenwerking met IVN.
5. Het structureel (blijven) ondersteunen van scholen in het primair en voortgezet onderwijs op het gebied van spelend leren en speelruimte.

### Wat hebben we bereikt in 2021?

#### 1. Bijdrage aan beleidsbeïnvloeding

##### Visie op Spelend Leren

Samen met advies- en onderzoeksbureau B&T is een onderzoek uitgevoerd door onderwijsprofessionals. Daarnaast hebben we gesprekken gevoerd met diverse deskundigen op het gebied van Spelend Leren en hebben we een aantal vragen vergelijkbaar met het B&T onderzoek mee laten draaien in het onderzoek van DUO. Op basis hiervan is onze visie op Spelend Leren ontwikkeld. Deze visie is getoetst bij onderwijsprofessionals en bijgesteld. De visie vertalen we naar concrete projecten, producten en activiteiten.

##### Beleidsbeïnvloeding en lobby

In 2021 werkten we samen met ketenpartners aan:

- Factsheet Het schoolplein als beweeg- en leerplein: met voordelen, kansen en factoren die spelen, bewegen en leren bevorderen. In samenwerking met KVLO, KCSB, IVN Natuureducatie, Mulier Instituut, JOGG, Wij Buurtsportcoaches en Buurtspeelcoach.
- In samenwerking met o.a. Unicef, Kids Rights en Stichting Kinderpostzegels zetten we ons in voor het heropenen van het onderwijs voor het welbevinden van kinderen en jongeren.
- Actie voor meer buitenles in samenwerking met IVN Natuureducatie en een brief aan de informateur over gezonde leeromgeving.



## 2. Grote spraakmakende acties

### Nationale Buitenlesdag

De Nationale Buitenlesdag van Jantje Beton en IVN natuureducatie vond plaats op 13 april 2021. Zo'n 300.000 kinderen kregen op 13 april 2021 buitenles en ook bij politiek Den Haag werd om aandacht gevraagd voor meer buitenles en een groen gezond schoolplein. Vanwege de coronapandemie is extra aandacht gevestigd op de gezondheid en de gezonde lucht voor leerkrachten en kinderen.

**“ JE KAN MEER BEWEGEN,  
WANT HEEL DE DAG ZITTEN IS  
OOK SAAI.”**

## 3. Ondersteuning van lokale initiatieven

### Database buitenlessen

Er zijn meer dan 100 buitenlesbeschrijvingen te vinden voor verschillende groepen en vakken, waaronder ook thuisopdrachten die o.a. in de periodes van thuisonderwijs (vanwege de corona lockdown) zijn gebruikt. De lessen zijn opgeteld zo'n 36.000 keer gedownload sinds eind 2019.

### Verbinding met de Kleine Jantje Beton Loterij

De Kleine Jantje Beton Loterij is meegenomen in verschillende nieuwsbrieven richting scholen. Met 50% van de opbrengst van onze Kleine Jantje Beton Loterij ondersteunen we 334 scholen voor materialen voor meer spelen en buitenles op het schoolplein en spelend leren in de klas.

### Expertisepunt Gezonde Schoolpleinen

Vanuit het expertisepunt Gezonde Schoolpleinen, gefinancierd vanuit het Nationaal Preventie Akkoord (ministerie van VWS) informeren Jantje Beton en IVN Natuureducatie scholen, gemeenten en provincies over het realiseren van Gezonde Schoolpleinen voor de buurt. In 2021 besteedden we aandacht aan het stimuleren van gemeenten en scholen door bijeenkomsten en individueel advies. Ook werkten we samen met PABO's om de leerkrachten van de toekomst bekend en ervaren te maken in het geven van buitenles. Vanwege de coronamaatregelen konden niet alle plannen doorgaan: in overleg met de opdrachtgever is de einddatum van het project verlegd.

### Fondsverstrekking schoolpleinen

In 2021 hebben we 22 scholen financieel ondersteund voor de realisatie van een nieuw schoolplein.

## Hoe gaan we verder?

Onderwijsinstellingen zijn voor Jantje Beton een belangrijke samenwerkingspartij voor het maken van impact. Voor het realiseren van onze ambitie voor meer speelruimte en speelkansen voor alle kinderen zijn gezonde/ groene schoolpleinen van belang. Het is de plek voor buitenles en een belangrijke speelplek voor kinderen tijdens de pauzes en na schooltijd voor de buurt. We zien een positieve beweging in de erkenning van het belang van een meer speelse leeromgeving en in het ontstaan van activiteiten en ondersteuning op dit gebied. Een beweging waar we vanuit Jantje Beton een rol in spelen, zowel in de concrete ondersteuning van het onderwijs als het uitdragen van het belang van Spelend Leren.





## 4.3 Speelruimte

### Doelstellingen 2021

1. Het maken van een handreiking voor gemeenten op het gebied van speel(ruimte)beleid, met daarin de Jantje Beton kwaliteitscriteria.
2. Samenwerking met tenminste één landelijke projectontwikkelaar en/of een andere relevante private partij om speelruimte een structurele plek te geven in de realisatie van nieuwe wijken.
3. Het beïnvloeden van (groot)ouders via onder andere de Speelbeweging over het belang van voldoende speelruimte voor hun (klein)kinderen.
4. Het inzetten van de kinderadviesraad 'De Buitenspelers' voor onze eigen programma's.
5. Het organiseren en communiceren van de Buitenspeelweek.
6. Het ontwikkelen, organiseren en communiceren van de Jantje Beton Prijs voor de gemeente met het beste, meest kindvriendelijke speelruimtebeleid.
7. Het organiseren, faciliteren en communiceren van het Nederlands Kampioenschap Stoepranden. Met vanaf dit jaar een grote, aansprekende hoofdsponsor. Hierbij hebben we de ambitie om in 2021 het aantal deelnemende gemeenten te verdubbelen.
8. 50% van de opbrengst van onze Jantje Beton Collecte rechtstreeks bij deelnemende jeugd- en jongerenorganisaties.
9. Het financieel ondersteunen van 25 lokale projecten.
10. Gezamenlijk met IVN en JOGG doorontwikkelen van het project 'Gezonde buurten'.
11. Werken aan meer speelruimte in Caribisch Nederland.
12. Het verbeteren, door ontwikkelen en opschalen van Play to Move om online en offline spelen met elkaar te verbinden.
13. Ondersteunen van buitenspeelinitiatieven en ideeën van kinderen voor de organisatie van de Buitenspeelweek.

### Wat hebben we bereikt in 2021?

#### 1. Bijdrage aan beleidsbeïnvloeding

##### Jantje Beton Prijs en Speelruimtemonitor

Op 24 november 2021 is in aanwezigheid van H.M. Prinses Beatrix de Jantje Beton Prijs voor de meest speelvriendelijke gemeente van Nederland uitgereikt. De gemeente Leiden is de winnaar van 2021. Op basis van de tien Jantje Beton criteria maakten de vakjury, onder leiding van Mariëtte Hamer en de kinderjury (De Buitenspelers) een keuze uit tien gemeenten.

De criteria zijn in 2021 opgesteld in samenwerking met gemeenten en deskundigen en zijn de basis voor de Jantje Beton Speelruimtemonitor. Deze werken we in 2022 uit en voorzien deze van een handreiking voor gemeenten.



##### Samenwerking projectontwikkelaars

In 2021 werkten we samen met projectontwikkelaars om meer speelruimte te helpen realiseren en de bijbehorende criteria/norm een structurele plek te geven in de realisatie van nieuwe wijken. We werkten het afgelopen jaar samen met Ballast Nedam en AM voor de ontwikkeling van nieuwbouwwijken in o.a. Rotterdam en Haarlemmermeer. In de samenwerking zijn we expert op speelruimte, speelvriendelijkheid en kinderparticipatie.

##### Buitenspeelcoalitie

Jantje Beton, Johan Cruyff Foundation en de Krajicek Foundation vormden in 2021 de Buitenspeelcoalitie, ondersteund door het ministerie van VWS, Mulier Instituut en het Kenniscentrum Sport en Beweging. Concreet heeft de Buitenspeelcoalitie de doelstelling om in 2030 90% van de kinderen en jongeren dagelijks matig tot intensief te laten bewegen door te spelen, sporten en bewegen in de buitenruimte. Ook gaat het om spelen en bewegen in alle domeinen waarin kinderen en jongeren in de buitenruimte actief zijn: op school, thuis, bij een sportclub, op straat, in de natuur, bij een jeugdvereniging of in een speelplek. Activiteiten vanuit de Buitenspeelcoalitie waren in 2021

de Buitenspeelweek en de Buitenspelers. Via deze kinder- raad geven we kinderen een stem in het verbeteren van de buitenspeelkansen van alle kinderen.

**” KOM OP!  
LATEN WE SAMEN SPELEN.”**

*Milou, 15 jaar een van de buitenspelers*

#### Resultaten door lobby

In 2021 lobbyden we succesvol voor:

- Motie Thijssen en Bouchallikh gericht op het realiseren van zoveel mogelijk Gezonde Buurten.
- Motie Van Nispen/Westerveld: gericht op het onderzoeken of een wettelijke verankering van buitenspelen en buitenspeelruimte als verantwoordelijkheid van de (lagere) overheid meerwaarde kan hebben, al dan niet als onderdeel van de toekomstige Sportwet.
- Brief aan de informateur over de noodzaak van spelen en bewegen voor een gezonde leefstijl van kinderen en jongeren.
- We werkten mee aan het Deltaplan Jeugd.

#### Speelbeweging en Play to Move

De Speelbeweging is het platform/website van Jantje Beton waarmee we ouders en grootouders stimuleren en activeren hun (klein)kinderen meer te laten buitenspelen. We werken daarmee aan de bewustwording over het belang van buiten spelen en geven tips om kinderen meer te laten buiten spelen. Het wegnemen van mentale en fysieke barrières bij opvoeders is onderdeel van de thema's van de Speelbeweging. Populaire thema's in 2021 waren: Speeltips voor nu – speciaal thema die wij hebben gemaakt tijdens de eerste lockdown; de speeltips en de thema's Hop naar buiten, Spelen in de stad, Eerste hulp met gamen en Samen speelt beter. Ook de speelkaart met speeltuinen die zijn aangesloten bij de NUSO werd veel bezocht. De website kende in 2021 205.739 paginaweergaven en 150.609 unieke paginaweergaves. De Speelbeweging heeft 20.422 leden.

Play to Move is het digitaal platform dat bruikbaar is om buitenspelen te stimuleren en speelgedrag te monitoren, waarin we samenwerken met iamprogez. Sinds 2021 maakt Play to Move deel uit van de Speelbeweging, zodat ouders en kinderen makkelijke toegang hebben tot de tool om speelvoorkeuren te testen. De Speelbeweging is aanvuld met speelchallenges waardoor het aanbod nog beter aansluit op de speelstijlen.

**” BIJ DEZE WIL IK JULLIE HEEL HARTELIJKE BEDANKEN VOOR DE GEWELDIGE DAG GISTEREN. MIJN DOCHTER HEEFT ENORM GENOTEN. NA EEN KLEIN TRAANTJE TOEN ZE UITGESCHAKELD WERD IN DE KWARTFINALES, GING ZE MET EEN GROTE GLIMLACH WEER NAAR HUIS. DANK VOOR DE STRAKKE ORGANISATIE EN HET ENTHOUSIASME VAN IEDEREEN DIE GEHOLPEN HEEFT. HOPELIJK TOT VOLGEND JAAR.”**



## 2. Grote spraakmakende acties

### Buitenspeelweek

Van woensdag 9 juni t/m zondag 13 juni jl. organiseerde de Buitenspeelcoalitie samen met diverse partners de eerste Buitenspeelweek. Het doel was om verschillende doelgroepen te inspireren, faciliteren, en motiveren om naar buiten te gaan en daar te spelen, bewegen of sporten. Het overkoepende doel was om bewustwording te creëren voor de impact die buitenspelen heeft op de ontwikkeling van kinderen en jongeren. We trapten de week af met de Buitenspeeldag. Tijdens de Buitenspeeldag werden er door corona dit jaar geen grote evenementen georganiseerd. Desondanks inspireerden en activeerden de organisatoren Jantje Beton en Nickelodeon de doelgroep wél om naar buiten te gaan met behulp van de Poster Walk (1775 downloads) en een communicatieve campagne met veel online aandacht. Daarnaast organiseerden we een webinar voor professionals (100 aanmeldingen/ 175 views) en een webinar voor ouders (327 aanmeldingen/685 views). Voor iedereen die zelf activiteiten voor kinderen en/of jongeren organiseerde, stelden we een toolkit ter beschikking, boordevol sport- en spelinspiratie en praktische tips.

### NK Stoepranden

108 gemeenten deden mee aan de lokale voorrondes van de landelijke finale van het NK Stoepranden in het Nederlands Openluchtmuseum in Arnhem. Univé was dit jaar hoofdsponsor van het NK Stoepranden. Circa 15.000 kinderen hebben meegedaan aan het stoepranden bij lokale evenementen en/of voorrondes. Het merendeel hiervan was tussen de 6 en 10 jaar. Het bereik en aantal activiteiten per plaats varieerde sterk, wat grotendeels een gevolg was van de lokaal geldende maatregelen van het coronavirus. De finale trok circa 300 bezoekers en ongeveer 150 kinderen speelden mee.



### 3. Ondersteuning van lokale initiatieven

#### Herinrichting speelplekken

In 2021 ondersteunde Jantje Beton lokale organisaties in het verbeteren van de speelplek, voor een totaalbedrag van €253.500. Dit deden we voor buurtinitiatieven, scholen en speeltuinen. In 2021 zijn we gestart met de nieuwe werkwijze door minder organisaties een hogere financiële bijdrage te geven zodat we een substantiëlere bijdrage kunnen doen aan het verbeteren van de speelruimte van kinderen. Inhoudelijk hechten we veel belang aan kinderparticipatie en natuurlijk – en inclusief spelen.

#### Buitenspeelideeën van kinderen

In 2021 hebben we 32 buitenspeelideeën - waarvan 5 in de regio Haaglanden dankzij een bijdrage van Fonds 1818 - van kinderen kunnen realiseren voor een totaalbedrag van €9.515. Dit is minder dan voorgaande jaren vanwege de nog geldende coronamaatregelen voor evenementen en het samen komen in groepen. Jantje Beton verstrekt kinderen een subsidie van maximaal € 250,- voor het realiseren van hun buitenspeeldroom met en voor kinderen in de buurt.



#### Gezonde Buurten

Een Gezonde Buurt biedt voldoende ruimte voor spelen, ontmoeten en natuur. Inmiddels zijn alle 13 buurten afgerond en zijn in de buurten groene speel- en ontmoetingsplekken gerealiseerd en vinden voor en door buurtbewoners veel activiteiten plaats. De uitvoering ligt in handen van IVN Natuureducatie en Jantje Beton. Het ministerie van VWS is financier. In 2021 ontwikkelden we de aanpak verder door en is JOGG naast IVN Natuureducatie onze samenwerkingspartner. De gezamenlijke ambitie is om 100 gezonde buurten te realiseren. Dankzij de subsidie die we in 2021 van het ministerie van VWS ontvingen, stellen we een onderbouwd opschalingsplan op. Deze leveren we medio 2022 op. Daarbij zijn we in 2021, dankzij cofinanciering van onder andere de provincie Zuid-Holland, gestart met de realisatie van nieuwe Gezonde Buurten.

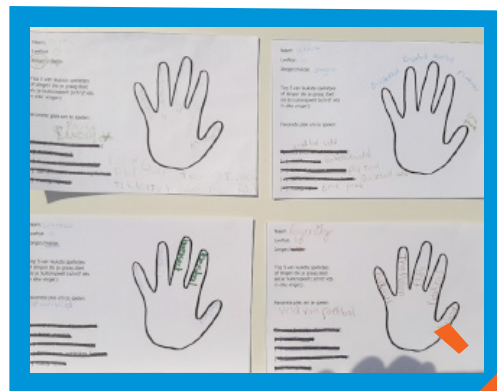


#### De Jantje Beton Collecte

Jonge leden van 970 clubs profiteren van een bijdrage vanuit de Jantje Beton Collecte. 50% van de opbrengst van de Collecte is voor de deelnemende jeugdclubs. Dit geld besteden zij aan meer spelen, bijvoorbeeld voor buitenspeelmateriaal en/of -activiteiten, maar ook voor het opknappen van speeltoestellen of voor het organiseren van een stoere buitenspeelactiviteit. In totaal gaven we in 2021 via de collecte € 370.303 uit aan onze missie.

#### Caribisch Nederland

In 2021 maakte Jantje Beton in opdracht van het ministerie van VWS een start met de ondersteuning bij de realisatie van een optimale speelomgeving in Rincon en Nieuw Amsterdam - Bonaire. Daarbij werkten we aan een concept voor een Caribisch Speelakkoord. Voor Saba en St. Eustatius ondersteunden we lokale projectleiders (digitaal) met kennisoverdracht en coaching. Voor Bonaire heeft er medio 2021 een werkbezoek plaatsgevonden. Tijdens dit werkbezoek organiseerden we diverse (kinder- en jongeren) participatiesessies over het ontwerp voor de speelplek in Rincon. Ook gaven we een training speelruimte aan lokale projectleiders voor Rincon en Nieuw Amsterdam. Deze training is op maat ontwikkeld en werd bijzonder enthousiast ontvangen.



Impressies kinderteilneming sessies Rincon mei 2021

## Hoe gaan we verder?

In 2021 ontwikkelde Jantje Beton zich verder als kennispartner en procesbegeleider. We zijn actief in het uitdragen van onze expertise, ontwikkelen van ondersteunende materialen/trainingen en het samenwerken met de juiste lokale partners. Hierdoor kunnen we veel kinderen bereiken en onze impact vergroten.

De verandertheorie heeft ons geholpen in het aanbrengen van focus op wat we moeten doen en met welke partners we moeten samenwerken om te bereiken dat er lokaal in de directe woonomgeving van kinderen meer speelkansen en speelruimte worden gerealiseerd. Daarnaast geeft het inzicht in waar nog kansen liggen om nieuwe projecten te ontwikkelen die onze missie helpen te realiseren. (Lokale overheden/projectontwikkelaars, jeugdorganisaties en ouders zijn in het programma speelruimte de partners waarmee we samenwerken aan een omgeving die kinderen en jongeren volop speelkansen en speelruimte biedt die bij hen past. We geven daarbij kinderen en jongeren actief een stem en luisteren naar ze.

Ook de samenwerking met diverse landelijke partners blijft belangrijk om onze impact te vergroten. We zien dat bijvoorbeeld de samenwerking met IVN Natuureducatie, de Cruyff Foundation, Krajicek Foundation, Scouting Nederland, het Platform Ruimte voor de Jeugd en vrijetijds coalitie leidt tot meer aandacht voor buitenspelen bij overheden, maatschappelijke organisaties en politiek. Deze aandacht en steun is nodig om op lokaal niveau veranderingen tot stand te kunnen brengen.

## 4.4 Kinderen in kwetsbare Speelposities

### Doelstellingen 2021

- Het maken van heldere en onderbouwde keuzes over op welke specifieke doelgroepen we ons in 2021 in het programma richten. Dit zijn doelgroepen waarbij de 'speelnood' het hoogst is.
- Het uitvoeren van het project 'De Speelkaravaan'.
- Het initiëren van nieuwe projecten.
- Het bijdragen aan de beleidsbeïnvloeding op een betere samenspeelcultuur vanuit de gestelde ambities in het SamenSpeelAkkoord in samenwerking met de andere initiatiefnemers.
- Het uitvoeren van het SamenSpeelNetwerk in samenwerking met onze partner het Gehandicapte Kind.
- Het opzetten en uitvoeren van het SamenSpeelFonds conform het daarvoor opgestelde projectplan en de financieringsaanvraag bij de Nationale Postcode Loterij in samenwerking met stichting het Gehandicapte Kind.

## Wat hebben we bereikt in 2021?

### 1. Bijdrage aan beleidsbeïnvloeding

#### Visieontwikkeling en nieuwe projecten

In 2021 werkten we aan het formuleren van een definitie van de doelgroep 'kinderen in kwetsbare speelposities' op basis van een objectieve (probleem)analyse van speelkansen van kinderen en jongeren in Nederland. Aan het Mulier Instituut is de opdracht gegund om voor ons een studie te doen om de kinderen en jongeren in beeld te brengen die zich in de meest kwetsbare speelposities bevinden. Lokaal (vrijwillig) jeugdwerk is een belangrijke partner in het stimuleren en faciliteren van buitenspelen voor kwetsbare groepen kinderen. Eind 2020 is in samenwerking met jeugdwerkadviseur Froukje Hajer gestart met het in kaart brengen van goede voorbeelden, mogelijkheden en behoeften van deze lokale partners. Daarbij is Linda van Denderen, gespecialiseerd in filosoferen met kinderen, met kinderen in gesprek gegaan over wat er nodig is om te spelen. Op basis van deze onderzoeken, aangevuld met de Jantje Beton-ervaring en de contacten met partners, vinden wij dat het in het programma gaat om kinderen en jongeren die een gebrek hebben aan buitenspel-/buitenspeelmogelijkheden. Voor deze kinderen is het niet mogelijk om deze belemmeringen zelf weg te nemen. Veel factoren hebben invloed op deze speelnood:

1. Kind
2. Thuisituatie
3. Buurt (buitenspeelmogelijkheden)
4. Sociale omgeving (vrienden etc.) en
5. Maatschappelijke factoren (gemeentelijk beleid).

Wij kozen ervoor om prioriteit te geven aan de volgende vijf doelgroepen omdat de speelnood bij hen zeer groot is.

- Kinderen met een lichamelijke en/of verstandelijke beperking
- Kinderen met een chronische ziekte
- Vluchtelingenkinderen
- Kinderen met psychosociale problematiek
- Kinderen die opgroeien in armoede in aandachtswijken

In 2021 startten we met het ontwikkelen van (nieuwe) activiteiten voor deze groepen.

#### Resultaten van onze lobby

- In samenwerking met Rick Brink en het Gehandicapte Kind organiseerden we een werkbezoek voor Tweede Kamer leden aan een inclusieve speeltuin in Leiden.
- Eind 2021 werd de motie Van Nispen/Werner aangenomen in de Tweede Kamer gericht op het realiseren van één samenspeelplek per gemeente.



## 2. Ondersteuning van lokale initiatieven



### Speelkaravaan komt er aan!

De Speelkaravaan is het project dat speelactiviteiten biedt aan kinderen die een steuntje in de rug goed kunnen gebruiken. De vrolijke activiteiten zijn op het vlak van theater, circus en sport & spel. De Speelkaravaan bezoekt kinderen in heel Nederland en wordt gefinancierd vanuit een extra bijdrage van de Vriendenloterij (2019-2022). In 2021 hebben wij het project herzien en vele lokale partners de uitvoering in handen gegeven. Zij kennen de kinderen en de lokale situatie. Door als Jantje Beton iets meer op afstand te staan en ons te richten op kwaliteit en communicatie kunnen we meer organisaties inzetten en meer impact bereiken voor de kinderen.

In 2021 hebben ruim 600 kinderen meegedaan aan georganiseerde activiteiten op 32 locaties. We boden samen met onze partners circus, theater en sport & spel.

### Hier Spelen Wij!

De vakantieperiode is voor kinderen en jongeren in de gezinslocaties van de de AZC's altijd lastig. Er is weinig structuur en vaak weinig te doen, waardoor het een erg lange periode is voor de kinderen. In 2021 hebben we 3 activiteiten op 3 locaties kunnen organiseren, namelijk in Katwijk, Burgum en Gilze Rijen.

### SamenSpeelNetwerk!

Spelen is van levensbelang voor alle kinderen. Als kinderen de kans krijgen, spelen ze altijd en overal. En vooral: samen met andere kinderen. Voor meer dan 100.000 kinderen met een beperking is samen spelen niet vanzelfsprekend. Om meer samenspeelplekken te realiseren, kennis te verspreiden en te werken aan een samen spelen cultuur, werkt Jantje Beton samen met het Gehandicapte Kind aan het realiseren van het SamenSpeelNetwerk.

We doen dit dankzij projectsubsidie van het ministerie van VWS – Onbeperkt Meedoen. Het netwerk is dé plek waar gemeenten, ouders, ontwerpers etc. kennis en inspiratie kunnen opdoen. In 2021 realiseerden we de informatielijst, website ([samenspeelnetwerk.nl](http://samenspeelnetwerk.nl)), richtlijnen voor het ontwerpen en hebben we een inventarisatie gedaan naar de beschikbare onderzoeken. Daarbij organiseerden we vijf netwerkbijeenkomsten en lanceerden we de campagne 'Onbeperkt Spelen'. De campagne vestigt de aandacht op kinderen die er klaar voor zijn om samen te spelen en op de ontwikkelde handvaten voor o.a. gemeenten en speeltuinen om aan de slag te gaan. Tot slot is er een SamenSpeel-Akkoord, de basis voor het netwerk.

Het SamenSpeelAkkoord (2019) is de basis voor het netwerk. Inmiddels hebben 53 organisaties een belofte gedaan om samen spelen te realiseren.



### Onbeperkt Spelen Den Haag

Het online platform 'Play to Move' kan met behulp van de gemeente Den Haag, de Onbeperkt070-prijs en Fonds1818 beter aansluiten op kinderen met een beperking. Kinderen uit Den Haag hielpen mee hun speelvoorkeuren en deelden ideeën met ons. Op basis daarvan verbeterden we het platform en voegden veel samenspeeltips en challenges voor kinderen met en zonder beperking in Den Haag toe.

### SamenSpeelFonds

In 2021 werkten we aan het opzetten van het SamenSpeelFonds in samenwerking met het Gehandicapte Kind. We doen dit om te bereiken dat er in 2025 in iedere gemeente een inclusieve samenspeelplek is. Gefinancierd door onder andere de Nationale Postcode Loterij. Het SamenSpeelFonds gaat 1 april 2022 van start.

### Hoe gaan we verder?

Met de definiëring van de doelgroep en het onderzoek hebben we in 2021 een belangrijke vervolgstap gemaakt met de ontwikkeling van het programma. Dit krijgt in 2022 vervolg en we willen bereiken dat kinderen in kwetsbare speelsituaties de kans krijgen om in hun eigen buurt

onbelemmerd en onbezorgd buiten (samen) te spelen en mee te doen. Wat daarvoor nodig is kan per doelgroep verschillen. Daarom kijken we per doelgroep wat er nodig is, verbinden we dit waar mogelijk met elkaar en uiteraard ook met de andere programma's.

In de uitvoering van de projecten zoals 'Hier spelen wij' en 'De Speelkaravaan' zijn we erin geslaagd om de gewenste verandering tot stand te brengen: dat kinderen die in armoede opgroeien of vluchtelingkinderen plezier kunnen maken en mee kunnen doen in hun dagelijkse omgeving. Het is mooi om te zien dat kinderen talenten ontwikkelen en blij zijn. Voor deze kinderen is het niet vanzelfsprekend om te kunnen spelen en het is prachtig om te zien dat ze met een speels steuntje in de rug weer écht kind kunnen zijn. Op deze manier maken we samen met anderen impact op het leven van deze kinderen. De uitdaging is daarin voor ons om de samenwerking met lokale partners te versterken, zodat we samen werken aan een blijvende verandering op de speelsituatie van de kinderen die het zo hard nodig hebben.

Via het SamenSpeelNetwerk kunnen we diverse organisaties en werkers inspireren en ondersteunen. Hierdoor werken we aan een verandering in de samenspeelcultuur. We zien dat de interesse groot is en steeds meer gemeenten werken aan inclusieve speelplekken. De uitdaging hierbij is om betrokkenen mee te geven dat een fysiek inclusieve speelplek het begin is van samen spelen en geen eindpunt.

## 4.5 Activiteiten voor speeltuinen

### Doelstellingen 2021

1. Het ondersteunen van de vereniging NUSO en daarmee de ruim 560 bij NUSO aangesloten speeltuinen.
2. Het aangaan van samenwerking met partners die zich eveneens inzetten voor de (spelende) ontwikkeling van kinderen en jongeren.
3. Bijdragen aan het vernieuwen van het lokale en/of regionale bestuur van ten minste 20 speeltuinorganisaties.
4. We versterken de onderlinge interactie tussen NUSO-leden doormiddel van de vier expertgroepen op de vier concrete speerpunten. Verder stimuleren we de interactie via het platform op twee onderwerpen per maand.
5. Het uitvoeren van de belangenbehartigingsagenda.
6. 25% van alle speeltuinen doet jaarlijks mee aan tenminste 4 projecten van Jantje Beton met als doel meer speelkansen en -ruimte voor kinderen.

### Wat hebben we bereikt in 2021?

#### 1. Ondersteuning speeltuinen

In 2021 hebben we bereikt:

- Leden zijn ondersteund in het veilig openen van de speeltuinen door het geven van advies op maat aan speeltuinen en gemeenten en het communiceren van (corona) protocollen op de website. Onder andere

aan de SES Enschede en de gemeente Rotterdam in het kader van het Uitvoeringsprogramma Speeltuinen.

- Leden zijn ondersteund op het gebied van fondsenwerving om hun organisatie financieel te versterken.
- Vier expertgroepen (bestuurlijke vernieuwing, basis financiering, inclusieve speeltuinen en natuurlijke speeltuinen) van NUSO leden zijn gevormd en hebben producten opgeleverd.
- Voortzetten van de ondersteuning via het basisaanbod van diensten (o.a. verzekeringen).

## 2. Samenwerking

2021 stond in het teken om nauwere samenwerking met andere kindgerichte landelijke organisaties te verkennen. Zo werkten we al samen met onze Limburgse collega's van Speeltuinwerk Limburg (SpeL). Samen hebben we diverse projecten (WBTR, Webinars, Rookvrije Kind omgeving) opgepakt en besloten om onze samenwerking in 2022 verder te verkennen op de thema's: juridisch- en fondsenwervend advies, wet- en regelgeving, vernieuwde AIV en ondersteunende projecten.

Daarnaast zijn we in 2021 gestart met de projectgroep voor een nieuwe gezamenlijke brancheorganisatie met Steunpunt Kindervakanties (SKV) en de vereniging voor stads- en kinderboerderijen Nederland (vSKBN). En met succes. Deze uitwerking heeft geleid tot een meerjarenbeleidsplan voor de komende 3 jaar en een nieuwe naam en identiteit, branchevereniging LOS. Wat betekent dat onze vereniging groeit. Vanaf 1 januari 2022 nodigen we de participanten van SKV uit om lid te worden van de nieuwe brancheorganisatie. Voor de leden van vSKBN is gekozen voor een overgangperiode (samenwerkingsovereenkomst) van 2 jaar, waarbij zij vanaf 1 januari 2024 officieel toetreden tot de nieuwe brancheorganisatie.



**“HET IS MOOI OM TE ZIEN DAT DE OVERLAP DIE WE IN HET PROCES AL VOOR ONS ZAGEN NU OOK IN DE PRAKTIJK ZIJN UITWERKING VINDT. SPEELTUINEN DIE EEN KINDERVAKANTIE ACTIVITEIT GAAN ORGANISEREN, OF SPEELTUINEN DIE HUN TERREIN VERDER ONTWIKKELEN VOOR MILEUEDUCATIE EN DIERENWELZIJN. DIT KAN IN DE TOEKOMST ALLEEN MAAR VOOR MEER KRUISBESTUURING GAAN ZORGEN!”**

*Lea van Dongen*



### 3. Projecten van Jantje Beton en NUSO

#### Bestuurlijke Vernieuwing

Steeds meer speeltuinen hebben te maken met een tekort aan vrijwilligers. Verjonging en algehele vernieuwing is nodig. Samen met de Vlaamse Dienst Speelpleinwerk (VDS) wisselen we onderling kennis uit en werken we aan een gezamenlijk product ter ondersteuning van bestuurlijke vernieuwing. Dit doen we met financiering vanuit het Youth in Actionprogramma van de EU. Daarnaast hebben we in 2021 een project gedaan gericht op de bestuurlijke vernieuwing van speeltuinbesturen in de regio van Fonds 1818. Met behulp van deze financiering hebben we tien besturen extra kunnen trainen.

#### Rookvrije Speeltuinen

Met communicatie, (gratis) materialen en ondersteuning werken we met de speeltuinen samen om de NUSO speeltuinen rookvrij te maken. Eind 2021 was 81% van de speeltuinen rookvrij. In het kader van het Nationaal Preventie Akkoord ontvangen we een bijdrage van het ministerie van VWS.

#### Expertgroepen

We hebben de onderlinge interactie tussen NUSO-leden kunnen bevorderen door 16 bijeenkomsten te organiseren. Hierbij hebben we de kennisontwikkeling en uitwisseling van en tussen leden gestimuleerd op de thema's: bestuurlijke vernieuwing, basisfinanciering, inclusief spelen en natuurlijk spelen.



#### Belangenbehartiging

- Wij zetten ons samen in voor voldoende en kwalitatief goede speel- en ervaringsplekken en speelkansen voor alle kinderen en jongeren in Nederland.
- Directeur-bestuurder gaf veel bekendheid aan de speeltuinen en hun waarde door zijn bezoek aan 50 speeltuin in 12 provincies in de zomer 2021.

### Hoe gaan we verder?

Het netwerk van de 560 speeltuin is van grote waarde voor Jantje Beton. In samenwerking met en via de speeltuinen bereiken we 280.000 kinderen, die 8 miljoen bezoeken per jaar aan de speeltuin brengen. Speeltuinen zijn belangrijke plekken om kinderen uitdagende en veilige speelruimte en speelkansen in hun dagelijkse omgeving te bieden. Door te spelen worden kinderen actiever, socialer en veerkrachtiger. Via de speeltuinen maken we impact en dragen we bij aan gezond en gelukkig opgroeien.

Ook in 2021 merkten we dat veel speeltuinen het niet makkelijk hebben. De financiële basis is vaak onvoldoende, er is onvoldoende lokale waardering en steun en er is tekort aan vrijwilligers. Jantje Beton zet zich daarom in voor de speeltuinen en in 2022 werken we verder aan een gezonde financiële en bestuurlijke basis en wettelijke verankering om de speeltuinen toekomstbestendig te maken.

Dat kunnen we niet alleen: door meer als één organisatie op te treden met SpeL Limburg, hebben we veel meer projecten kunnen realiseren voor onze leden. Ook hebben we gezien hoe goed het werkt als ook de leden uit Limburg in contact komen met de leden uit de rest van Nederland. Contacten zijn gelegd en vragen worden nu ook direct aan elkaar gesteld.

Trots zijn we op de samenwerking binnen de nieuwe Branchevereniging LOS. Dit geeft kansen om te werken aan sterkere belangenbehartiging voor het spelende kind, meer (natuurlijke) speelkansen voor kinderen en jongeren te realiseren, meer kruisbestuiving tussen de organisaties te realiseren en meer fondsen te kunnen werven voor de organisaties.

### 4.6 Communicatie en voorlichting

De belangrijkste doelstellingen op het gebied van communicatie voor 2021 zijn:

#### **1. Impactcommunicatie en storytelling**

Vanuit de nieuwe Theory of Change willen we ook werken aan aangrijpende, persoonlijke verhalen van kinderen, ouders en grootouders over de meerwaarde en betekenis van het werk van Jantje Beton. Daarvoor maken we actief gebruik van 'storytelling'. Zo kan communicatie ook een instrument zijn om bij te dragen aan de maatschappelijke bewustwording met betrekking tot het belang van buitenspielen en bewegen.

#### **2. Inzet van De Buitenspelers**

Een kinderadviesraad die gevraagd en ongevraagd advies geeft aan de partners van de 'Buitenspelcoalitie' (Johan Cruyff Foundation, Krajicek Foundation en Jantje Beton). Dit moet leiden tot kwalitatief betere projecten, activiteiten en evenementen van Jantje Beton. Specifiek worden De Buitenspelers ook ingezet om van de 'Nationale Buiten-

speelweek' een doorslaand succes te maken. Daarnaast draagt de inzet van De Buitenspelers ook bij aan de profilering van Jantje Beton als goede doelenorganisatie die veel waarde hecht aan het belang van spelende kinderen en kinderparticipatie.

### 3. Inzet van nieuwe ambassadeurs

Jantje Beton heeft in 2020 nieuwe ambassadeurs geworven die zich samen met de reeds actieve ambassadeur Anne Appelo inzetten voor de profilering van Jantje Beton en het belang van buitenspelers en bewegingen. In 2021 worden de ambassadeurs doelgericht ingezet voor projecten en activiteiten van Jantje Beton en ook bij marketingcampagnes. Dit moet bijdragen aan het realiseren van meer bewustwording in Nederland voor het belang van buitenspelers en bewegingen, maar ook tot meer financiële baten.

### 4. Huisstijl en uitstraling

Het bewaken van de Jantje Beton huisstijl en het vormgeven van diverse 'producten', zoals het jaarverslag, subsidieaanvragen en evaluatierapporten. Ook zorgen we voor standaard formats in Office 365 in onze eigen huisstijl.

### 5. Marketingcampagnes

Het gezamenlijk met Impact en/of Werving opzetten van aansprekende (marketingcommunicatie)campagnes, primair aansluitend bij onze 'paraplu' die in het vierde kwartaal van 2020 is ontwikkeld.

### 6. Nieuwsbrieven

Het opstellen, beheren en verzenden van de digitale nieuwsbrieven van Jantje Beton en NUSO. Hierbij hebben we de ambitie dat 5% meer ontvangers dan in 2020 de nieuwsbrief daadwerkelijk openen.

### 7. Free publicity

Het ondersteunen en adviseren van de woordvoerder (primair directeur-bestuurder) voor contacten met pers/media.

### 8. Crisiscommunicatie

Het bewaken van het crisiscommunicatieplan (indien aan de orde).

### 9. Online communicatie en social media

Het realiseren van meer bezoekers op de websites van Jantje Beton en NUSO en onze sociale mediakanalen en meer online interactie. De groeipotentie qua social media is het grootst op Twitter, LinkedIn en Instagram. In 2021 ontwikkelen we een resultaatgerichte 'social content strategie'.

### 10. Relatiemagazine

We verkennen in 2021 de mogelijkheid om een relatie-magazine te ontwikkelen voor onze belangrijkste relaties, zoals donateurs, financiers, samenwerkingspartners, vrijwilligers en collega's. We kijken daarbij of en hoe er een verbinding kan worden gemaakt met het bestaande magazine van NUSO – Speelmail – en willen de kracht en kwaliteit van de artikelen van ons online platform De Speelbeweging hier maximaal voor benutten.

## 11. Communicatiekalender

Het gedisciplineerd werken met een gezamenlijke communicatiekalender voor alle externe communicatie-uitingen.

### Wat hebben we bereikt in 2021?

Aan alle bovengenoemde doelstellingen is volop gewerkt ter ondersteuning van Team Impact en Team Werving. Veel van de zaken worden al eerder in dit jaarverslag toegelicht bij de diverse programma onderdelen. Daarnaast zorgde het vele thuiswerken voor actief gebruik van de communicatiekalender, zijn we weer volop in het nieuws geweest met o.a. aansprekende opiniestukken van onze directeur Dave Ensberg-Kleijkers en waren we recent, tijdens de uitreiking van de Jantje Beton Prijs, mede door de komst van onze beschermvrouwe Prinses Beatrix ook volop op TV zichtbaar. Ook zijn De Buitenspelers op diverse momenten betrokken en hebben o.a. een actieve rol gespeeld tijdens de Buitenspeelweek en uitreiking van de Jantje Beton Prijs.

Een onderdeel wat we hier nog wel extra uit willen lichten is de introductie van de ambassadeurs. In augustus 2021 zijn vol trots de nieuwe ambassadeurs geïntroduceerd die zich actief gaan inzetten voor Jantje Beton. Dit is gedaan door middel van een beeldverhaal. Zo heeft elke ambassadeur zich in zijn eigen omgeving, met zijn eigen verhaal aangegeven waarom hij/zij zich volop voor buitenspelers in wil gaan zetten. Deze filmpjes en hun persoonlijke verhalen zijn volop gedeeld op onze website en via de social kanalen. Zowel van Jantje Beton als ook via de eigen kanalen van de ambassadeurs. Op deze manier hebben we niet alleen onze eigen achterban, maar ook veel nieuwe mensen weten te bereiken. Naast de introductie hebben zij zich ook al op diverse onderdelen ingezet. Zo hebben Anne Appelo en Boswachter Tim op Instagram de collecte ondersteund, is Juf Merel actief betrokken bij de Buitenlesdag en heeft Erik Scherder een webinar verzorgd waar maar liefst 40.000 mensen in de avonden meer dan een uur aan het scherm zaten gekluisterd. Wij zijn super trots op de inzet van Jill Roord, Boswachter Tim, Erik Scherder, Anne Appelo en Juf Merel!

Ook in 2022 gaan wij volop gezamenlijke acties doen om buitenspelers nog meer te stimuleren!





## 4.7 Onderzoek

### Doelstellingen 2021

1. Het verder ontwikkelen van de Verandertheorie van Jantje Beton.
2. Realiseren van diverse onderzoeken ten behoeve van de programma's.
3. Het inventariseren van mogelijkheden om aan te sluiten bij grote, extern gefinancierde onderzoeken van universiteiten en hogescholen.
4. Het beter benutten en bundelen van de diverse initiatieven, stages en vragen van studenten voor de doelstellingen van Jantje Beton.
5. Het (pro)actief delen van kennis en inzichten binnen Jantje Beton (kennismanagement) en het vertalen van kennisvragen naar een opleidings- en scholingsaanbod voor Jantjes.

### Wat hebben we bereikt in 2021?

#### Onderzoek

- Meerdere 'verandertheorieën' zijn er dit jaar ontwikkeld. Zowel een algemene voor Jantje Beton als specifieke voor de drie voorgaande, inhoudelijke programma's én voor NUSO.
- Onderzoek Spelend Leren: samen met advies- en onderzoeksbureau B&T hebben we een onderzoek uitgevoerd onder onderwijsprofessionals. Enkele vragen uit dit onderzoek hebben we ook mee laten nemen in het omnibusonderzoek van DUO. Hierdoor hebben we een visie kunnen ontwikkelen op spelend leren dat we kunnen vertalen naar concrete projecten, producten en activiteiten.
- Speelruimtemonitor: in nauwe samenspraak met onafhankelijke deskundigen en gemeenten zijn er kwalitatieve criteria ontwikkeld die bepalend zijn voor voldoende en voldoende goede speelruimte voor kinderen. Dat hebben we vertaald tot een speelruimtemonitor, waarmee we landelijk kunnen volgen of kinderen per gemeente voldoende en kwalitatief goede speelruimte krijgen. In 2022 wordt de speelruimtemonitor verder ontwikkeld en in gebruik genomen.
- Doelgroepen Kinderen in kwetsbare speelposities: we hebben op verschillende manieren onderzoek verricht naar welke groepen kinderen het meest in 'speelnood' verkeren. Dat heeft geleid tot vijf specifieke doelgroepen die later in dit jaarplan zijn vermeld.
- Jongeren in openbare ruimte: waar spelen/bewegen jongeren het liefst in de openbare ruimte? Samen met OBB speelruimteadvies hebben we onderzoek onder jongeren gedaan. Dat geeft een kwalitatief beeld van de speelbehoeften, -kansen en gewenste -ruimte onder 12-plussers in ons land.
- Universiteiten en hogescholen weten Jantje beton steeds beter te vinden als maatschappelijke partner. We liepen mee in drie aanvragen van diverse consortia.

#### Kwaliteit

- Periodieke verantwoording CBF. Jantje Beton is houder van het 'erkenningpaspoort' van het CBF. Daarvoor wordt Jantje Beton elke drie jaar opnieuw getoetst. Eind 2020 vond een hertoetsing plaats en daaruit is gebleken dat Jantje Beton "voldoet aan de harde normen van de erkenningsregeling categorie D". Op basis daarvan heeft het CBF besloten de erkenning van Jantje Beton te continueren.

### Hoe gaan we verder?

In 2021 zijn per programma diverse onderzoeken uitgevoerd ter onderbouwing. Ook is per programma een verandertheorie opgesteld, om helder en inzichtelijk te krijgen welke impact we met het programma voor ogen hebben en hoe we dat willen bereiken. Onderzoek en impactmeting hebben een belangrijke plaats gekregen in onze programma's.

We hebben verder gewerkt aan het vormgeven van impactmanagement. De diverse verandertheorieën bieden daarvoor de basis. In 2022 ontwikkelen we de impactmeting verder door en starten we met het meten op basis van de impact indicatoren. Hiermee kunnen we nog beter aantonen hoe wij impact maken en leren we bovendien waar en hoe we eventuele verbeteringen in onze aanpak kunnen doorvoeren. We waken er daarbij voor dat het meten bijdraagt aan het werk met en voor kinderen en geen doel op zich wordt.

Als Jantje Beton zijn we expert op het gebied van buitenspelen en zijn we vanuit onze kennis en praktische ervaring aantrekkelijk voor overheden, projectontwikkelaars, wetenschappers, maatschappelijke organisaties, scholen en opvoeders met advies. Om deze rol te ontwikkelen zijn we in 2022 scherp op voor onze missie relevant (wetenschappelijk) onderzoek en werken we samen met onderzoekspartners.

En zorgen we ervoor dat we altijd in contact blijven met de kinderen zelf. Afhankelijk van de vraag en het thema doen we hiervoor bijvoorbeeld een beroep op de Buitenspelers.

# AMBASSADEURS VAN JANTJE BETON

Samen stimuleren we duizenden kinderen in heel Nederland om meer te spelen!



**ANNE**

**APPELO**

Zangeres, actrice, musicalster en presentatrice voor ZAPP.



**TIM**

**HOGENBOSCH**

Boswachter en presentator.



**ERIK**

**SCHERDER**

Hoogleraar neuropsychologie



**JILL**

**ROORD**

Profvoetbalster van VfL Wolfsburg en speelster van de Oranje Leeuwinnen.



**MEREL**

**GORDIJN**

Juf



3x  
DA  
= 5







# 5. HOE WIJ OMGAAN MET HET GELD DAT WIJ KRIJGEN

Jantje Beton heeft geen winstoogmerk. Financiële soliditeit is wel een voorwaarde voor ons functioneren, maar niet het doel ervan. Een structureel sluitende meerjarenbegroting is een belangrijke pijler in ons financieel beleid. Als er ruimte is om extra middelen in te zetten, dan doen we dat bij voorkeur snel, maar wel verantwoord en altijd in het licht van onze doelstellingen. Jaarlijks wordt via de jaarbegroting en het jaarplan vastgesteld hoeveel budget er beschikbaar is voor het realiseren van de jaardoelen. Maandelijks worden de actuele financiële resultaten gevolgd en wordt waar nodig bijgestuurd. Per kalenderjaar wordt de jaarrekening vastgesteld door de directeur-bestuurder en goedgekeurd door de Raad van Toezicht en gecontroleerd door de externe accountant.

Jantje Beton heeft het boekjaar 2021 afgesloten met een negatief saldo van baten en lasten van €201.012. In de begroting was rekening gehouden met een tekort van € 752.645. Ondanks de lagere inkomsten veroorzaakt door de coronapandemie (€ -1.597.838) hebben we kunnen besparen op de kosten, waarbij we profijt hebben gehad van de TVL en de NOW (€ 1.895.968). Het saldo financiële baten en lasten valt dit jaar ook gunstiger uit dan begroot. We hebben € 253.038 euro meer aan rendement gemaakt dan begroot.

## Baten

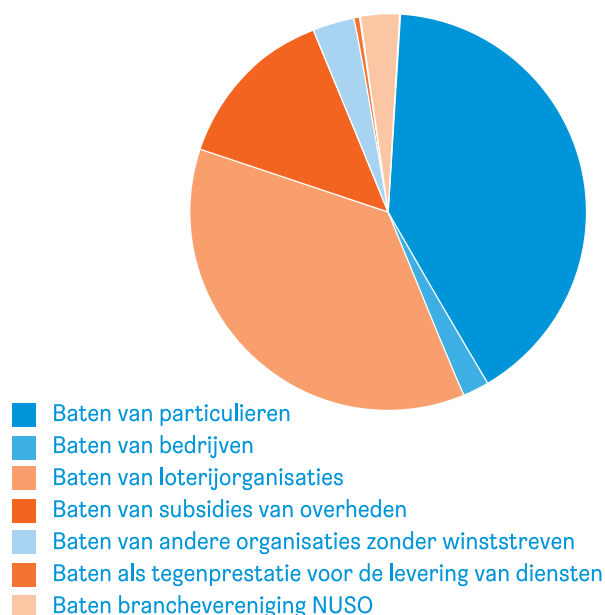
De coronapandemie heeft behoorlijk effect gehad op onze omzet. De omzet van loterij en collecte zijn respectievelijk € -334.356 euro en € -417.053 euro lager uitgevallen dan begroot. Omdat we niet hebben geïnvesteerd in donateurs dit jaar, is te zien dat die inkomsten zijn gedaald (-€22.137).

| BATEN 2021                                             |                  |             |
|--------------------------------------------------------|------------------|-------------|
| Baten van particulieren                                | 1.580.642        | 38%         |
| Baten van bedrijven                                    | 131.762          | 3%          |
| Baten van loterijorganisaties                          | 1.724.906        | 37%         |
| Baten van subsidies van overheden                      | 752.751          | 15%         |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven      | 73.537           | 3%          |
| Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten | 31.336           | 1%          |
| Baten branchevereniging NUSO                           | 112.849          | 3%          |
| <b>TOTAAL</b>                                          | <b>4.407.811</b> | <b>100%</b> |

Dit wordt grotendeels gecompenseerd door hogere inkomsten dan verwacht van nalatenschappen (€ 204.189). Er zijn een aantal nalatenschappen eerder uitgekeerd dan gepland. De inkomsten van bedrijven zijn ook lager uitgevallen dan begroot (€-218.238). Een aantal voorstellen duren langer om te realiseren dan verwacht en hebben vertraging ondervonden door ondercapaciteit. De baten van loterijorganisaties hebben ook last ondervonden door de pandemie. Onze sponsor de VriendenLoterij heeft minder inkomsten ontvangen en de projecten gesponsord door de loterijen hebben we vertraging in de uitvoering ondervonden van projecten gesponsord door de loterijen waardoor we minder omzet kunnen claimen (-€ 192.594).

De inkomsten van gesubsidieerde projecten zijn lager dan verwacht (-€ 495.358), dat heeft twee oorzaken. De eerste is een administratieve aanpassing, als gevolg van gewijzigde accountantsvoorschriften zijn de contracten met uitvoeringpartners geactiveerd in 2020. Daardoor zijn de claimbare kosten gedaald in 2021 en daarmee ook de omzet (- €108.000). Verder was er omzet begroot voor het SamenSpeelFonds en het kenniscentrum buitenspel, die zijn vertraagd (- € 300.000 euro).

Bij baten van andere organisaties zonder winststreven is minder omzet gedraaid (-€ 226.464). Hier stond een project opgenomen "zullen we samen spelen?" van (-€80.000) die is door een beleidsbeslissing vervallen. De ambitie voor nieuw te ontwikkelen projecten is niet geheel gerealiseerd.



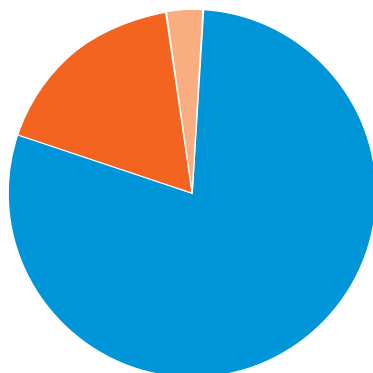


## Lasten

De totale bestedingen vallen lager uit dan begroot. Begroot was € 6.758.924 en daadwerkelijk is er € 4.862.326 uitgegeven; een verschil van € 1.895.968. De bestedingen aan de doelstellingen zijn € 1.873.439 lager. Dit is grotendeels veroorzaakt door lagere restitutiekosten bij de loterij en collecte en lagere kosten bij programma kinderen in kwetsbare speelposities en speelruimte als gevolg van vertraging in de uitvoering van projecten.

De wervingskosten komen € 41.162 lager uit. Dit is grotendeels veroorzaakt door de lagere omzet bij loterij en collecte. Daarnaast lagen de wervingskosten van de Vrienden-Lotijer later als gevolgd van de coronapandemie. Aan de kosten van beheer en administratie is € 18.632 minder uitgegeven dan geraamd.

| LASTEN 2021                |                  |             |
|----------------------------|------------------|-------------|
| Besteed aan doelstellingen | 3.553.692        | 77%         |
| Wervingskosten             | 1.032.012        | 16%         |
| Beheer en administratie    | 276.621          | 6%          |
| <b>TOTAAL</b>              | <b>4.862.326</b> | <b>100%</b> |



■ Besteed aan doelstellingen  
■ Wervingskosten  
■ Beheer en administratie

## Verdeling van de uitvoeringskosten

Bij de verdeling van de uitvoeringskosten zijn de functieomschrijvingen van het personeel leidend. In 2021 zijn kleine personele wisselingen geweest en daardoor is de verdeling aangepast.

- De sleutel voor de toerekening van beheer en administratie kosten naar werving en doelbesteding is gebaseerd op de functieomschrijvingen. De doorberekening naar doelbesteding is in 2021 53,5% ten opzichte van 2020 53,8% , werving is 2021 32,8% ten opzichte van 2020 29,8%, doorbelasting naar beheer en administratie is 13,7% geworden ten opzichte van 16,4% in 2020.
- De toerekening van wervingskosten voor donateurs aan 'besteed aan doelstellingen' onder het kopje Communicatie en voorlichting is 40%.

## Beleid ten aanzien van reserves

De financiële positie van Jantje Beton voor de korte en middellange termijn is goed te noemen. De reserves geven een buffer voor de toekomst en geven ook na 2021 ruimte voor de extra inzet van middelen voor het realiseren van onze (meerjaren)doelen. De beheersing van het structurele budget is wel een aandachtspunt. Hier is aandacht aan besteed in het meerjarenplan.

Reserves kunnen ontstaan door meevallers en overschotten, maar het aanhouden van die middelen moet altijd gerechtvaardigd worden vanuit de doelstellingen. Jantje Beton kent de volgende reserves:

### A. Continuïteitsreserve

Deze reserve is bedoeld als buffer voor het opvangen van risico's en tegenvallers en moet in uitzonderlijke situaties een doorstart of zorgvuldige afbouw mogelijk maken. In relatie tot de risico's is geraamd dat € 2.700.000 hiervoor toereikend is. De continuïteitsreserve komt met de genoemde € 2.700.000 op circa 0,8 keer de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Dit blijft binnen het maximum dat volgens de CBF-regels is toegestaan (1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie).

### B. Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserve heeft een specifieke bestemming. Door de directeur-bestuurder is vastgesteld dat deze wordt ingezet voor het meerjarenbeleid 2020-2024 en heeft hiermee een specifiek doel. Het besluit om de continuïteitsreserve te normeren leidt er toe dat de bestemmings-reserve aan fluctuaties onderhevig zal zijn. Deze reserve dient als buffer voor toekomstige resultaten.

### C. Bestemmingsfondsen

Er zijn 2021 bedragen ontvangen van het Vaillantfonds die zijn opgenomen in het bestemmingsfonds. Er zijn meer bedragen van fondsen ontvangen, maar hoeven niet geactiveerd te worden.







# 6. ONZE ORGANISATIE

## 6.1 Management

### 6.1.1 Algemeen

Jantje Beton is een stichting en staat geregistreerd bij de Kamer van Koophandel Midden Nederland (RSIN: 002882553; KvK-nummer: 41178084) als Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton (opgericht op 2 april 1968).

Met ingang van 1 januari 2015 is Jantje Beton een nauwe samenwerking aangegaan met de vereniging NUSO, landelijke organisatie voor speeltuinwerk en jeugdrecreatie. Per 1 januari 2022 heeft de vereniging NUSO een andere naam, namelijk LOS.

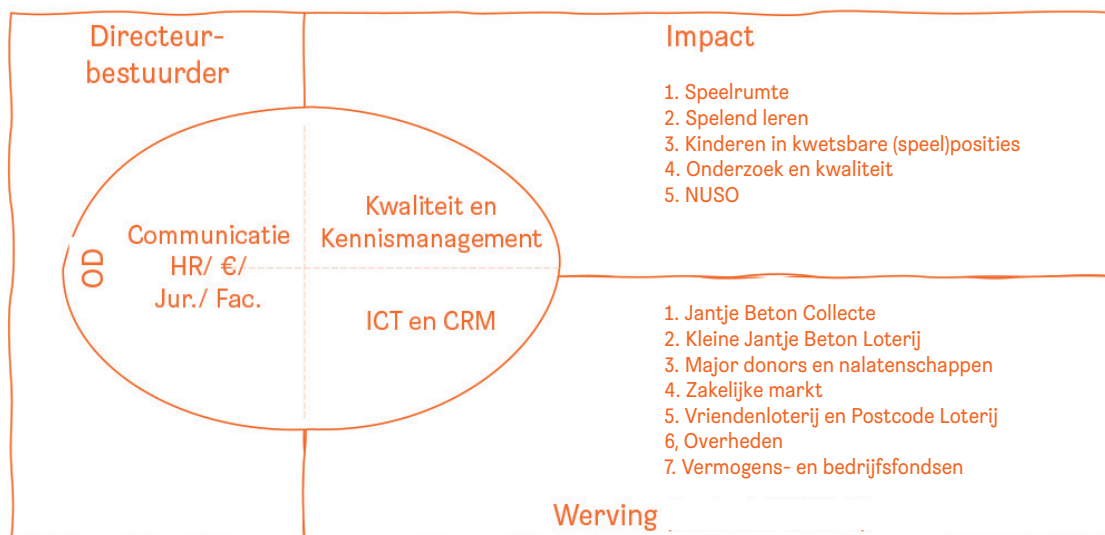
Jantje Beton heeft met ingang van 1 september 2016 zijn kantoor in Utrecht aan de Arthur van Schendelstraat 550 (3511 MH). De statutaire doelstelling luidt:

- Het werven van gelden en andere middelen met als doel het ondersteunen en het (doen) uitvoeren van projecten en activiteiten en het (doen) verrichten van onderzoek, gericht op het welzijn van de jeugd in Nederland.
- Het geven van voorlichting ter bewerkstelling van een bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering ten aanzien van het welzijn van de jeugd in Nederland.

### Management

Sinds 2020 kent Jantje Beton twee teams – Impact en Werving – die worden geleid door een teamleider. Daarnaast verrichten verschillende medewerkers zich op het gebied van communicatie, financiën, bedrijfsvoering en officemanagement ondersteunende diensten. Deze worden direct aangestuurd door de directeur-bestuurder. Jantje Beton werkt volgens de principes van projectmatig creëren.

Het organogram per 1 januari 2021 is als volgt:



Jantje Beton kent een managementteam (MT), waarin de directie en de twee teamleiders van Impact en Werving zitting hebben. De controller van Jantje Beton is agendalid van het MT en ontvangt ook alle vergaderstukken en neemt viermaal per jaar deel aan de vergadering. Daarnaast kunnen andere medewerkers worden uitgenodigd om over een specifiek agendapunt te spreken met het MT ten behoeve van de beeld- en besluitvorming.

Het team Impact werkt programmatisch en projectmatig. Vanuit het Team Impact worden de volgende programma's uitgewerkt:

1. Spelend leren
2. Speelruimte
3. Kinderen in kwetsbare (speel)posities
4. Onderzoek en kwaliteit
5. NUSO/LOS

Voor elk programma is er een programmaleider die resultaatgericht werkt aan de gewenste 'impact' per programma. Dat doen we vanuit onze Jantje Beton-brede verandertheorie ('Theory of Change'). Deze verandertheorie geeft antwoord op de vraag: op welke manier kunnen we kinderen en jongeren daadwerkelijk meer speelkansen en –ruimte bieden, leidend tot een algeheel optimale ontwikkeling van de jeugd? Voor elk van de genoemde programma's – met uitzonder van Onderzoek en kwaliteit dat dienstbaar is aan de vier andere programma's – is er in 2021 een nieuwe verandertheorie ontwikkeld.

Naast het team Impact staat het team Werving. Een goed doel als Jantje Beton zet zich naast het realiseren van maatschappelijke impact immers in voor het verwerven van financiële middelen zodat we projecten, acties en organisatielasten kunnen dekken. Tegelijkertijd hebben onze wervingsactiviteiten ook inhoudelijk doelen, zoals bij met name onze Collecte en Loterij duidelijk wordt. De focus vanuit dit team ligt op:

- Jantje Beton Collecte
- Kleine Jantje Beton Loterij
- Vermogende particulieren en nalatenschappen
- Zakelijke markt
- Vriendenloterij en Postcodeloterij
- Overheden
- Vermogens- en bedrijfsfondsen

Om tot de gewenste resultaten vanuit de teams Impact en Werving te kunnen komen is specialistische ondersteuning van deze teams onmisbaar. Een belangrijke rol is weggelegd voor onze communicatiecollega's, aangezien het intern en extern communiceren voor alle projecten, acties en werkzaamheden cruciaal is. De directeur-bestuurder is eindverantwoordelijk voor de ondersteunende werkzaamheden, met uitzondering van ICT (teamleider Werving). Er is bewust geen separaat team gemaakt van de collega's die ondersteunende werkzaamheden verrichten; Jantje Beton is immers een kleine, compacte organisatie en deze werkzaamheden komen onze gehele organisatie ten goede.

### 6.1.2 Personele bezetting

Eind 2021 had Jantje Beton 28 medewerkers in dienst. Jantje Beton kent een 36-urige werkweek. Instroom 3,1 FTE en uitstroom is 5,3 (geen vertrokken medewerkers en in dienst getreden, er zitten ook contractwijzigingen tussen). Daarnaast hebben er geen personen stage gelopen.

#### Cao sociaal werk

Sinds 2020 is de volledige cao Sociaal Werk van toepassing op het werk binnen Jantje Beton. Daarnaast heeft Jantje Beton huisregels waarin enkele gedragsregels zijn vastgelegd. Verder is er in 2021 integriteitsbeleid ontwikkeld. Ook beschikt Jantje Beton over kaders voor de opleiding en scholing van medewerkers. Verder werkt Jantje Beton via een (online) systeem aan de 'gesprekscyclus' met elke medewerker. Hierdoor voeren medewerkers met hun leidinggevendend periodiek doelstellingen-, functionerings- en beoordelingsgesprekken. Tussentijds geven collega's elkaar feedback op elkaars functioneren.

#### Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim was in het door de aanhoudende en mentaal zware coronapandemie bijzondere jaar 2021 5,4% exclusief zwangerschap. (2020; 6,3% [exclusief zwanger-

schap]). Er was in 2021 bij 3 medewerkers sprake van (deels) werk gerelateerd verzuim. Perspectief Groep te Harderwijk begeleidde ons gedurende het hele jaar op het gebied van ziekteverzuim. Voor de medewerkers van Jantje Beton is er een externe vertrouwenspersoon. Deze heeft een preventieve, bemiddelende en hulpverlenende taak met betrekking tot ongewenste omgangsvormen. De functie van externe vertrouwenspersoon is ondergebracht bij Perspectief Groep te Harderwijk. De klachtencommissie is ondergebracht bij Bezemer Kuiper & Schubad te Rotterdam. In 2021 is er door medewerkers geen beroep gedaan op de externe vertrouwenspersoon. Hetzelfde geldt voor de interne vertrouwenspersoon.

Jantje Beton beschikt voor het kantoor over een ont-ruimingsplan. Voorts zijn er vijf gekwalificeerde bedrijfs-hulpverleners, die de jaarlijkse herhalingstraining volgen.

### 6.1.3 Bedrijfsprocessen

In 2020 heeft de directeur-bestuurder een interim-controller aangesteld. Deze interim-controller heeft een analyse gemaakt van de bedrijfsvoering van Jantje Beton. Vervolgens is er een verbeterplan voor de professionalisering van de bedrijfsvoering op- en vastgesteld. Daarin gaat het om het geheel van werkzaamheden op dit gebied, waaronder de planning- en controlcyclus, risicomanagement, financieel management, werkprocessen en administratie daarvan, sturings- en verantwoordingsinformatie en dergelijke. Stapsgewijs wordt dit verbeterplan in de praktijk gebracht.

De hernieuwde planning- en controlcyclus kent in elk geval de volgende hoofdstructuur:

- Meerjarenbeleidsplan – meerjarenbegroting – jaarverslag en jaarrekening.
  - Jaarlijks herziening meerjarenbeleidsplan.
    - Kaderbrief, input voor jaarplan.
  - Jaarplan – jaarbegroting.
    - \* Activiteitenplan en project- en programma-begrotingen.
  - Voortgangsmonitoring.
    - \* Periodieke bespreking van de voortgang van de activiteiten, doelen en financiën.
    - \* Jaarlijks opstellen jaarverslag en jaarrekening, ten behoeve van de verantwoording.

De communicatie met externen verloopt zo veel mogelijk digitaal, onder meer vanwege duurzaamheid. Voor onze medewerkers zijn in de huisregels tips opgenomen over efficiënt gebruik van computers, elektra etc. Jantje Beton stimuleert het gebruik van openbaar vervoer. Dit is ook het geval bij dienstreizen, waarbij we - in combinatie met het openbaar vervoer - het gebruik van OV-fietsen stimuleren.



## 6.1.4 Risicomanagement

Jantje Beton werkt met meerjarenbeleidsplannen die een looptijd hebben van vier jaar. Uitgaande van deze middel-lange termijnplanning worden de jaarplannen opgesteld. Op basis van de evaluatie van de voorafgaande periode formuleren wij helder en smart de doelstellingen voor het nieuwe jaar. Ook geven wij een korte omschrijving van de aanpak, met andere woorden; hoe denken wij die doelen te realiseren. Het risicobeheer maakt deel uit van deze aanpak.

Wij geven daarin ook in het kort aan op welke wijze wij omgaan met potentiële risico's. Centraal bij het risicobeheer staat de continuïteit en strategie van de organisatie. Dat betekent dat wij de risico's van het werven van de baten, het beheer en de bestedingen van de ons toevertrouwde middelen in kaart brengen en daar in ons beleid rekening mee houden. Wij denken niet dat risico's te vermijden zijn, maar wij proberen wel om de kans dat de mogelijke risico's zich voordoen te verkleinen. Met behulp van een intensieve planning- en control cyclus, de periodieke managementrapportages en heldere richtlijnen, procedures en protocollen zijn wij ook in 2021 in staat gebleken risico's tijdig te beheersen.

In de richtlijn 650 Fondsenwervende organisatie staat bij artikel 406 vermeld dat de organisatie in het bestuursverslag een beschrijving dient op te nemen over de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de organisatie wordt geconfronteerd. Het CBF zegt in artikel 3.5 van Normen erkenningsregeling dat de organisatie inzicht geeft in de mogelijke risico's die het voortbestaan of de doelrealisatie zouden kunnen bedreigen. De organisatie toont vervolgens aan hoe zij de benoemde risico's probeert te beperken en te beheersen.

Daarnaast geeft de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland bij het onderdeel continuïteitsreserve aan dat deze reserve gebaseerd moet zijn op een analyse van risico's. Deze analyse moet worden bekrachtigd door de Raad van Toezicht.

Om haar missie te bereiken werkt Jantje Beton met een meerjarenbeleidsplan en bijbehorende meerjarenbegroting en scenario planning. Hierbij wordt voortdurend geanticipeerd op mogelijke risico's die de missie in de weg kunnen staan.

Deze risico's kunnen van invloed zijn op de resultaten, onze positie in het maatschappelijke veld en onze continuïteit.

Welke risico's zien we? Hoe schatten we die risico's in? En welke maatregelen neemt Jantje Beton om de risico's te verkleinen?

### 1. Omschrijving risico

Afnemende inkomsten van de collecte

**Toelichting:** Sinds enkele jaren laat de inkomsten van de collecte een dalende trend zien. Het aantal vrijwilligers neemt af en de contante inkomsten staan onder druk.

**Risico:** Groot

**Impact:** Groot

**Maatregel:** Er wordt op dit moment gewerkt aan een optimalisatieplan voor de collecte, daarbij worden verschillende scenario's uitgewerkt, waarin onder meer wordt gekeken naar kostenfocus, uitbouwen van doelgroepen en mogelijke samenwerkingsvormen met andere organisaties.

### 2. Omschrijving risico

Afname inkomsten loterij

**Toelichting:** De inkomsten van de loterij laten een dalende trend zien.

**Risico:** Gemiddeld

**Impact:** Gemiddeld

**Maatregel:** Er is een interimmanager werving ingehuurd om te kijken naar een nieuwe strategie, daarbij wordt gekeken naar kostenbeheersing, verbreden van de doelgroep en eventuele samenwerking met andere organisaties.

### 3. Omschrijving risico

Samenwerking met partners

**Toelichting:** Voor Jantje Beton is samenwerking met strategische partners belangrijk voor het bereiken van meer impact en voor het vergroten van financieringsmogelijkheden.

**Risico:** Gemiddeld

**Impact:** Groot

**Maatregel:** Jantje Beton heeft overleg met strategische partners op bestuurdersniveau, er worden afspraken gemaakt over samenwerking, Governance en structuur. Verder is er een strategische analyse over de samenwerkingsvormen en partners, deze wordt regelmatig geëvalueerd.

#### 4. Omschrijving risico

Reputatieschade

**Toelichting:** Voor een non-profit organisatie als Jantje Beton is een goede reputatie van levensbelang.

**Risico:** Gemiddeld

**Impact:** Groot

**Maatregel:** Er zijn interne procedures voor campagnes aanwezig, er bestaat een protocol voor het managen van de ambassadeurs en er zijn draaiboeken bij incidenten en de bijbehorende crisiscommunicatie. Verder beschikt Jantje Beton over een actief integriteitsbeleid.



#### 5. Omschrijving risico

De coronapandemie heeft effect op de inkomsten en op de uitvoering van onze projecten.

**Toelichting:** De pandemie en vooral de overheidsmaatregelen hebben een direct en ingrijpend effect op de bewegingsmogelijkheden van de mensen en brengt een grote zorg voor de gezondheid van de mensen mee. Daarnaast geeft het extra druk op de scholen, speeltuinen, jeugd- en jongerenorganisaties en vrijwilligers om maatregelen te nemen en uit te voeren om met het besmettingsrisico om te gaan. Daarnaast zijn er onvoorspelbare varianten c.q. mutaties van het coronavirus die voor een hoge onvoorspelbaarheid van de beheersbaarheid van de pandemie zorgen

**Risico:** Hoog

**Impact:** Hoog

**Maatregel:** Op dit moment zijn er ICT-maatregelen genomen om de digitale inkomstenwerving te vergemakkelijken. Voor de uitvoering van projecten zijn maatregelen genomen om deze zo veilig mogelijk uit te voeren voor kinderen en begeleiders. Onder andere door het opstellen van protocollen. Verder blijven we in 2021 werken met scenario's om zo goed in te kunnen spelen op actuele coronarisico's.

#### Fondsenwerving

Fondsen zijn nodig om onze plannen te kunnen realiseren. De beste garantie om die continuïteit aan inkomsten te garanderen, is onze meervoudige c.q. ge-diversificeerde inkomstenstrategie. Jantje Beton ontvangt zijn inkomsten uit veel verschillende bronnen (Kleine Jantje Beton Loterij, Jantje Beton Collecte, particuliere donateurs, giften uit het bedrijfsleven, nalatenschappen, sponsors, vermogensfondsen, subsidies en de VriendenLoterij).

Onze strategie zorgt dus voor een zekere continuïteit aan inkomsten. Dat neemt niet weg dat wij wel alert blijven ten aanzien van alle bronnen van inkomsten. Zo is de onderlinge verhouding tussen de diverse inkomstenbronnen scheef; Jantje Beton is sterk afhankelijk van inkomsten vanuit

Jantje Beton Collecte, Kleine Jantje Beton Loterij en VriendenLoterij. De overige inkomstenbronnen leveren minder substantiële baten op. Zo is de veiligheid van kinderen die meedoen aan de Jantje Beton Loterij van cruciaal belang. Wij geven scholen dan ook de mogelijkheid om voortaan de loten via een machtiging te verkopen. Ook is het slinkende cashgeld in de portemonnees van potentiële gevers aan de collecte een toenemend risico waar we op moeten reageren. Wij doen dat onder andere door mobiel geven mogelijk te maken, maar ook door samen te werken met andere collecteorganisaties om adequaat te reageren op dit veranderende gedrag. De continuïteit waarborgen wij ook door voldoende buffers te hebben om onverwachte en onwenselijke gevolgen van risico's te kunnen opvangen. Wij hebben dan ook voldoende continuïteitsreserve, in overeenstemming met de richtlijnen van het CBF, en we kennen bestemmingsreserves die de voortgang van bepaalde projecten verzekeren, ongeacht de fondsen die worden geworven.

#### Beheren

Niet al het geld dat binnenkomt, geeft Jantje Beton direct uit. Wij kennen dus enkele reserves. Het is onze taak om de ons toevertrouwde gelden zorgvuldig te beheren. Omdat wij zelf geen beleggingsspecialisten zijn, maken wij gebruik van externen (ABN AMRO en Van Lanschot) die ons hierover adviseren. Wij hebben tevens een beleggingsstatuut om duidelijk onze kaders aan te geven. In ons geval betekent het dat wij beperkt risico's willen lopen met beleggen (defensief profiel) en dat wij een hele reeks van bedrijfstakken hebben uitgesloten. Wij doen dat vooral omdat wij een fonds zijn dat zich voor kinderen inzet en niet wil beleggen in bedrijfstakken die zich daar slecht mee verhouden. Bovendien is de kans op reputatieschade te groot. In het geval er toch iets misgaat en de beeldvorming van Jantje Beton in het geding is, hebben wij een mediaprotocol opgesteld en zijn woordvoerders aangewezen. Wat betreft de kasstroom kent Jantje Beton heldere procedures en protocollen in het kader van functiescheiding en controle. Betalingen worden altijd door twee procuratiehouders geautoriseerd, waaronder de directeur en MT-leden. Ten slotte vindt er jaarlijks een accountantscontrole plaats en voldoen wij aan richtlijnen van het CBF en Goede Doelen Nederland.



## Bestedingen

De belangrijkste taak van Jantje Beton is dat het toevertrouwde geld wordt besteed aan de doelen, zoals geformuleerd in de jaarplannen en in de geest van onze statutaire doelstellingen. Dat moet efficiënt en effectief gebeuren. Belangrijk is dat wij daar als organisatie transparant over zijn. Wij vinden het van groot belang dat gevers weten wat er met hun geld gebeurt en via onze website en de jaarverslagen geven wij daar inzicht in. Wij werken jaarlijks samen met tientallen organisaties en we lopen altijd het risico dat het geld verkeerd terecht komt of dat een partner het niet doelmatig besteedt. Om dat risico te verkleinen hanteert Jantje Beton een zeer zorgvuldige procedure, gebaseerd op ondertussen 53 jaar ervaring met bestedingen. Het aantal probleemgevallen is in al die jaren op de vingers van één hand te tellen. De aanvraag voor financiële ondersteuning, de documenten die overlegd moeten worden, en de rapportage na afronding van het project, maken de kans op een ongewenste mismatch zeer klein.

### 6.1.5 Beleggingsbeleid

In 2015 is het beleggingsstatuut vastgesteld. In dit statuut is onder andere het referentiekader geschetst voor Jantje Beton. Het beleggingsstatuut heeft als functie:

- Het kader waarbinnen de vermogensbeheerders – ABN AMRO en Van Lanschot – mogen opereren.
  - Met behulp van dit statuut kan het vermogensbeheer worden getoetst. Dit referentiekader omvat typen criteria die worden toegepast bij de samenstelling en beoordeling van de beleggingsportefeuille.
1. Algemene criteria
    - Doel en tijdschikhorizon. Als doelstelling is vastgelegd dat een beter rendement behaald moet worden dan als de beschikbare gelden op een spaarrekening zouden zijn geparkeerd. Uitgangspunt is telkens de periode van het meerjarenbeleidsplan met bijbehorende liquiditeitsprognose.
    - Risicobeperking. Een dusdanige samenstelling van de portefeuille dat grote risico's worden vermeden. Jantje Beton heeft gekozen voor een defensief profiel.
    - Duurzaamheidscriteria. Gezien het maatschappelijke karakter van Jantje Beton is gekozen voor het voeren van een verantwoord beleggingsbeleid. Bij de keuze van de beleggingen wordt om deze reden niet uitsluitend gekeken naar financiële criteria. Er zal door een vermogensbeheerder uitsluitend worden belegd in aandelen en obligatiefondsen die voldoen aan vast- gestelde criteria.
      - Het uitsluiten van schendingen van de Rechten van de mens en specifiek de Rechten van het kind.
      - Het uitsluiten van kinderarbeid.
      - Het uitsluiten van betrokkenheid bij dwangarbeid.
      - Het uitsluiten van corruptie.
      - Het beschermen van natuur, milieu en klimaat.
      - Het uitsluiten van betrokkenheid bij de productie en levering van wapensystemen.
      - Het uitsluiten van de productie van en handel in

pornografie.

- Het uitsluiten van de productie van tabak, sigaretten en sigaren.
- Het uitsluiten van het aanzetten tot gokverslaving.
- Beheer van de portefeuille. Jantje Beton zal haar liquide middelen aanhouden bij een of meerdere Nederlandse banken (bijv. Rabo, ING, ABN AMRO en Van Lanschot). De directeur van Jantje Beton is verantwoordelijk voor het beleggingsbeleid. De uitvoering van het beleggingsbeleid wordt gedelegeerd aan een of meerdere vermogensbeheerders. De auditcommissie, bestaande uit leden van de Raad van Toezicht, is verantwoordelijk voor het toezicht op de uitvoering van het beleggingsbeleid.
- In bijlage 1 bij de jaarrekening zijn de resultaten over de afgelopen 5 jaar weergegeven.

Zoals voorgeschreven in de statuten in 2021 heeft een herijking plaatsgevonden van de vermogensbeheerders. Daarbij zijn verschillende vermogensbeheerders benaderd om een voorstel te doen m.b.t. het beleggen van de fondsen van Jantje Beton. Daarbij is een vergelijking gemaakt op basis van kwaliteit van beleggingsadvies, serviceniveau en kostenplaatje. Het besluit is genomen om de huidige vermogensfondsen te blijven. Zij kwamen als beste uit de vergelijking. Daarnaast is gebleken dat er een herziening nodig is van het beleggingsstatuut. Het statuut zal worden aangepast aan de huidige vereisten van de markt en wordt in 2022 bekrachtigd door de Raad van Toezicht.

### 6.1.6 Beveiliging van informatie

Jantje Beton heeft haar ICT-beheer uitbesteed aan Uno, Axians en Salesforce. Dit zijn een zgn. ISO27001 gecertificeerde dienstverleners waarmee aanvullende afspraken zijn gemaakt op gebied van beveiliging van informatie, deze afspraken liggen vast in een bewerkersovereenkomsten. Alle leveranciers laten haar beveiligingsbeleid jaarlijks toetsen door een externe onafhankelijke partij.

## 6.2 Raad van Toezicht

### 6.2.1 Inleiding

Bij het opstellen van dit jaarverslag hebben wij ons gehouden aan de Richtlijn 650 voor Fondsenwervende instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving en ook aan de Normen erkenningsregeling van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Deze normen schrijven onder meer voor dat jaarlijks door de Raad van Toezicht en het Bestuur in een verantwoordingsverklaring wordt aangegeven dat de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen wordt onderschreven en dat er dienovereenkomstig wordt gehandeld. De principes van Goed Bestuur, waarbij het gaat om een scheiding van de functies Toezichthouden, Besturen en Uitvoeren, zijn bij Jantje Beton verankerd in het Raad van Toezicht-model dat vanaf 2008 wordt gehanteerd. De verantwoordingsverklaring staat hieronder integraal vermeld.



### 6.2.2 Governance

De Raad van Toezicht en het Bestuur (directeur-bestuurder) van Jantje Beton onderschrijven de principes, zoals die zijn vastgelegd in de Normen Erkenningsregeling van het Centraal Bureau Fondsenwerving en voeren die ook uit. Deze principes zijn:

- a. scheiding tussen de functies besturen en toezicht houden;
- b. onafhankelijke en integrale taakinvulling door bestuurder en toezichthouder;
- c. beperkte beschikkingsmacht bestuurder en toezichthouder;
- d. beschrijving van voorkomen van en bewaken tegen belangenverstrengeling;
- e. jaarlijkse evaluatie van het functioneren van bestuurder en toezichthouder.

### Besturen, Toezichthouden en Uitvoeren

Jantje Beton kent een heldere scheiding van taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden. Het strategisch beleid en de dagelijkse leiding zijn in handen van de directeur-bestuurder en de Raad van Toezicht houdt toezicht op zijn beleid. De medewerkers worden aangestuurd en gefaciliteerd door een managementteam.

### Bestuur

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het strategisch beleid en de dagelijkse leiding van de organisatie. Zijn bevoegdheden zijn in de stichtingsstatuten en een bestuur-directiereglement vastgelegd. In dit statuut is tevens voorgeschreven dat de functie onafhankelijk en integer zal worden uitgevoerd. Daarbij is ook geregeld voor welke besluiten hij de goedkeuring van de Raad van Toezicht nodig heeft:

- De vaststelling, wijziging of aanpassing van (meer) jaren(beleids)plannen, de financiële meerjarenraming en de begroting(en).
- De vaststelling van het jaarverslag, inclusief de jaarrekening.

In 2021 heeft de directeur-bestuurder het jaarverslag 2020, met daarin de jaarrekening, vastgesteld, en het jaarplan 2021 uitgevoerd. Gedurende het jaar heeft hij tijdens de RvT-vergaderingen –en ook tussentijds– de Raad van Toezicht geïnformeerd en gerapporteerd over de uitvoering van de projecten en activiteiten die in het jaarplan 2021 waren opgenomen.

### Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht ziet toe op het functioneren van de directeur-bestuurder en op de algemene gang van zaken. Statutair vergadert de Raad van Toezicht minimaal drie keer per jaar. In 2021 gebeurde dat op: 13 april, 24 juni (schriftelijk), 27 september en 23 november. De directeur-bestuurder heeft in elke RvT-vergadering prestatiecijfers overlegd, zowel financieel als inhoudelijk over de projecten en activiteiten. Daar waar er afwijkingen waren van het oorspronkelijke jaarplan –en daarmee ook van de begroting– rapporteerde hij dit tussentijds aan de Raad van Toezicht. Elk jaar terugkerende items op de agenda van de Raad van Toezicht waren de goedkeuring van het jaarverslag (inclusief de jaarrekening), het jaarplan en de begroting voor het komende jaar en de voortgang van het lopende jaar. Naast deze reguliere agendapunten heeft de Raad van Toezicht veel tijd en aandacht besteed aan de financiële, persoonlijke en fondsenwervende gevolgen van de coronapandemie voor Jantje Beton.

### Commissies

De Raad van Toezicht kende in 2021 de volgende commissies:

- impactcommissie;
- remuneratiecommissie;
- auditcommissie.

De impactcommissie is in 2021 driemaal bijeengekomen. De focus lag daarbij op de ontwikkeling van de nieuwe 'verandertheorie' (Theory of Change) van en voor Jantje Beton.

De remuneratiecommissie hield zich met name bezig met het voorbereiden en het houden van het jaarlijkse functioneringsgesprek met de directeur-bestuurder. Deze is in 2021 door omstandigheden (ziekte) niet bijeengewoest, maar heeft in afwezigheid van de directeur-bestuurder wel gesproken met de PVT en de twee overige MT-leden.



De auditcommissie vergaderde in 2021 drie keer. Ter voorbereiding van de goedkeuring door de Raad van Toezicht van de jaarrekening 2020 (inclusief het accountantsverslag), en over de begroting voor 2022 besprak de auditcommissie deze stukken in conceptvorm met de directeur-bestuurder en de (interim-)controller. Daarnaast besteedde de commissie in deze bijeenkomsten aandacht aan de periodecijfers 2021, maar ook aan de professionalisering van de bedrijfsvoering, de financiële gevolgen van de coronapandemie en op het beleggingsbeleid van Jantje Beton. Aanvullend heeft de Auditcommissie van Jantje Beton eind 2021 ook vergaderd met de Auditcommissie van stichting het Gehandicapte Kind over het SamenSpeelFonds.

In 2021 heeft de RvT op grond van het rooster van aftreden afscheid genomen van één RvT-lid. Medio 2021 heeft de RvT derhalve een nieuw lid benoemd.

## Samenstelling bestuur, raad van toezicht en commissies

### Bestuur

Sinds 18 februari 2019 fungeert Dave Ensberg-Kleijckers als directeur-bestuurder van Jantje Beton. Hij is uit hoofde van deze functie tevens lid van de Raad van Toezicht van Stichting Samenwerkende Non-profit Loterijen. Deze functie is voor Jantje Beton van belang. De Stichting Samenwerkende Non-profit Loterijen behartigt de belangen van een viertal organisaties, waaronder Jantje Beton, bij onder andere het Ministerie van Veiligheid en Justitie, met betrekking tot de voor en door hen te organiseren loterijen.

Dave heeft een contract voor onbepaalde tijd. Hij vervulde in 2021 de volgende, onbezoldigde nevenfuncties:

- Vicevoorzitter bestuur Stichting Johan Ferrier Fonds;
- Voorzitter bestuur Stichting Martin Luther King Lezing;
- Ambassadeur Stichting Méér Muziek in de Klas;
- Voorzitter bestuur Stichting Maatschappelijke Alliantie.

In processen en procedures is vastgelegd dat de directeur-bestuurder een beperkte beschikkingsmacht heeft. Hij kan niet over het vermogen beschikken alsof het zijn eigen vermogen is.

### Raad van Toezicht en commissies

Statutair bestaat de Raad van Toezicht uit maximaal negen personen die hun werk onbezoldigd uitvoeren. Geen van de RvT-leden heeft zakelijke relaties met Jantje Beton. Ook is er geen sprake van familie- of andere persoonlijke relaties en of belangen met de directeur-bestuurder. RvT-leden worden benoemd voor een termijn van vier jaar. Daarna is herbenoeming voor nog eens vier jaar mogelijk. De Raad van Toezicht heeft profielen vastgesteld voor haar leden, zodat gewaarborgd is dat verschillende portefeuilles binnen de Raad zijn vertegenwoordigd.

Op 31 december 2021 was de Raad van Toezicht als volgt samengesteld:

| Naam               | Benoemd | Einde 1e termijn | Einde 2e termijn | Commissie   |
|--------------------|---------|------------------|------------------|-------------|
| Mirjam van 't Veld | 2018    | 2022             | 2026             | Remuneratie |
| Pieter Broekaart   | 2019    | 2023             | 2027             | Audit       |
| Anna van Berkum    | 2019    | 2023             | 2027             | Impact      |
| Manon Vanderkaa    | 2019    | 2023             | 2027             | Impact      |
| Milo Schoenmaker   | 2019    | 2023             | 2027             | Remuneratie |
| Paul van Gessel    | 2019    | 2023             | 2027             | Audit       |
| Anko van Hoepen    | 2021    | 2025             | 2029             | Impact      |

De RvT-leden vervulden eind 2020 de volgende functies:

#### Mirjam van 't Veld

##### Hoofdfunctie:

Voorzitter Landelijke Huisartsen Vereniging

##### Nevenfuncties:

- Lid Raad van Toezicht Verwey-Jonker Instituut
- Lid Raad van Toezicht omroep WNL
- Lid van de Raad voor civiel-militaire Zorg en Onderzoek (adviesraad minister van Defensie); - Voorzitter bouwfonds cultuurfonds (BPD)

#### Pieter Broekaart

##### Hoofdfunctie:

Oud Executive Vice President ABN-AMRO bank

##### Nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Maartensdonk, s-Hertogenbosch
- Docent Avans+, persoonlijk leiderschap, op de hogeschool voor professionals
- Trusted advisor voor vermogende families;- Coach en adviseur voor ondernemers

#### Anna van Berkum

##### Hoofdfunctie:

Senior beleidsadviseur en projectleider Wijkzaken gemeente Leeuwarden

##### Nevenfunctie:

- Geen

#### Manon Vanderkaa

##### Hoofdfunctie:

Directeur Verpleegkundigen en Verzorgenden Nederland

##### Nevenfuncties:

- Geen

### **Milo Schoenmaker**

#### **Hoofdfunctie:**

Bestuursvoorzitter Centraal Orgaan opvang asielzoekers (COA)

#### **Nevenfuncties:**

- Voorzitter Raad van toezicht Bibliotheek Gouda
- Voorzitter Raad van toezicht Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse gemeenten
- Voorzitter Raad van toezicht Jeugdbescherming-West

### **Paul van Gessel**

#### **Hoofdfunctie:**

- Zelfstandig adviseur Strategie en Communicatie; interim- en projectmanagement en CEO van SHAPE Networks

#### **Nevenfuncties:**

- Mentor startups bij Startup Bootcamp Amsterdam.
- Voorzitter Raad van Toezicht TAQA Theater De Vest / Grote Kerk Alkmaar

### **Anko van Hoepen**

#### **Hoofdfunctie:**

- Vicevoorzitter PO-Raad (tot 1 januari 2022) / Voorzitter College van Bestuur SPO Utrecht (vanaf 1 januari 2022)

#### **Nevenfuncties:**

- Lid Raad van Advies MBO Utrecht
- Voorzitter Raad van Toezicht SportUtrecht
- Vicevoorzitter Raad van Toezicht ZB|Planbureau en Bibliotheek van Zeeland

## **Optimale Besteding van middelen**

Jantje Beton werkt met een meerjarenbeleidsplan 2020-2024 waarin visie en doelstellingen zijn vastgelegd. Het jaarplan en de daarbinnen passende projectplannen geven aan op welke wijze Jantje Beton binnen het meerjarenbeleidskader de beschikbare middelen besteedt. Jantje Beton kent een managementinformatiesysteem dat zowel inzicht geeft in de ontwikkelingen van baten en lasten, als over de voortgang van de realisatie van de doelstelling. Deze rapportages worden periodiek door het managementteam besproken en dienen als basis voor de rapportages aan de Raad van Toezicht.

Jantje Beton streeft naar een zo doelmatig mogelijke inzet van de beschikbare middelen (geld, menskracht en goederen). Enerzijds besteden wij daarom veel aandacht aan de kosten van de organisatie, zoals de wervingskosten en de kosten van beheer en administratie. Anderzijds wordt kritisch gekeken naar de uitgaven voor onze doelstelling. De uitvoering van projecten en activiteiten wordt gemonitord in de eerder genoemde managementrapportages. Als dat nodig is sturen we bij. De geworven gelden worden, na aftrek van de beheerkosten en de voor de werving te maken kosten, steeds aan de doelstelling besteed. Bestuur en Raad van Toezicht hebben vastgelegd dat het percentage Wervingskosten niet hoger mag zijn dan 25%. Ook voor de kosten van beheer en administratie is eerder door de Raad van Toezicht een norm opgesteld. Deze kosten mogen maximaal 7% van de totale lasten bedragen.

Investerings- en (meerjaren)begroting overstijgen, bespreekt de directeur-bestuurder eerst met de Raad van Toezicht.

De financiële bevoegdheden en verantwoordelijkheden van managementteamleden en budgethouders liggen vast in het document 'Budgethouderschap'. Periodiek worden de inkoopcontracten opnieuw beoordeeld en eventueel opnieuw uitbesteed. Waar mogelijk werken we samen met andere organisaties om schaalvoordelen te verkrijgen, bijvoorbeeld via Goede Doelen Nederland en Sociaal Werk Nederland. Ook wordt groot belang gehecht aan adviezen en bevindingen van de accountant bij de jaarlijkse audit en de jaarrekeningcontrole. De daaruit voortkomende verbeterpunten zijn onderwerp van gesprek in het managementteam en het overleg met de auditcommissie. Het Bestuur informeert de Raad van Toezicht hierover in de vergadering waarin het jaarverslag ter goedkeuring op tafel ligt.

## **Werken in partnerschappen**

Jantje Beton kan haar missie en doelstellingen alleen verwezenlijken door samenwerking met partners. Buitenspelen vraagt immers om samenspelen en dus samenwerken met anderen. Het aangaan en onderhouden van partnerschappen en netwerken op strategisch niveau is primair een bestuursverantwoordelijkheid van de directeur-bestuurder. Daarin wordt hij ondersteund door en werkt hij samen met andere medewerkers. Daarnaast is er behoefte aan de ontwikkeling van een 'beweging' c.q. 'community' van mensen die zich herkennen in onze missie en visie en willen bijdragen aan het succes van Jantje Beton. Zo kunnen we landelijk en lokaal voor (nog) meer impact zorgen. De Speelbeweging, ons online platform voor (groot)ouders, is daarvoor een wezenlijk hulpmiddel.

De mate van diepgang in een partnerschap verschilt van partner tot partner. Zo heeft Jantje Beton met een aantal organisaties een dieper gaande relatie, zoals met IVN Natuureducatie, Scouting Nederland, het Gehandicapte Kind, de Johan Cruyff Foundation en de Krajicek Foundation. Met deze organisaties werkt Jantje Beton op meerdere niveaus en binnen meer dan één project samen. Verder zijn er diverse andere publieke en private samenwerkingspartners en stakeholders. Ten slotte is Jantje Beton als maatschappelijke organisatie er van en voor iedereen. Daarom zijn we transparant over wat we doen, wat we bereiken en wat ons in alles drijft (waarom we ons werk doen). Communicatie via nieuwsbrieven, webinars, social media, onze website, het magazine Speelmail van NUSO, maar ook via persberichten en natuurlijk dit jaarverslag is wezenlijk om mensen en organisaties die in ons geïnteresseerd zijn, geïnteresseerd te houden.





Het is voor Jantje Beton van cruciaal belang om een zeer goed interactief contact te hebben met onze (potentiële) achterban. Dat geldt zowel voor onze activiteiten op het gebied van Impact als Werving. We willen namelijk graag als Jantje Beton aansluiten bij hetgeen leeft en 'speelt' in de Nederlandse samenleving. Om daarvoor te zorgen monitoren en evalueren we onze projecten en programma's continu. Ook kijken we steeds meer naar hun maatschappelijke impact. Verder verrichten we onderzoek naar de behoeften en de tevredenheid van doelgroepen. Met maatschappelijke organisaties die van ons een bijdrage ontvangen voor de (her)inrichting van speelplekken houden wij contact om de impact van onze steun te kunnen bepalen. Deelnemers aan de Collecte en de Loterij enquêteren wij. Ook hebben wij met hen veelvuldig telefonisch contact. Op die manier verzamelen we informatie, die van belang kan zijn om verbeteringen aan te brengen in onze werkwijze. Bij de evaluatie van de projecten besteden we aandacht aan het aspect 'klanttevredenheid'. 'Eenvoud in het proces' is een begrip dat we vaak horen van onze vrijwilligers (scholen, collectecoördinatoren).

Dat is ook begrijpelijk. Elke vrijwilliger wil graag zijn steentje bijdragen, maar het moet wel duidelijk zijn wat wordt verlangd en het moet ook relatief makkelijk zijn om dat uit te voeren. Ook in de 'inhoudelijke' projecten zijn we steeds in dialoog met personen en organisaties. Jantje Beton kent een klachten- en bezwaarschriftprocedure. Deze procedure is opgenomen op onze website. Klachten en bezwaarschriften kunnen schriftelijk en per e-mail worden ingediend. In een register wordt de afhandeling van klachten en bezwaarschriften bijgehouden. In 2021 ontvingen wij geen officiële klachten en/of bezwaarschriften. De kleine incidenten/kritische punten die wij ontvingen betroffen hoofdzakelijk de eenmalige afschrijving bij de loterij.

Bij de collecte ging het o.a. over: een misverstand over de wijndeling; collecte op ongewenste plek of tijdstip; melding van nepcollectanten. Al deze meldingen zijn besproken met de indieners en naar tevredenheid van hen afgehandeld en meegenomen in de evaluatie van de betreffende acties. Wij zagen in 2021 geen reden om de klachten- en bezwaarschriftprocedure bij te stellen.

### 6.3 Bezoldigingsbeleid

De Raad van Toezicht stelt het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vast aan de hand van de "Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen". De uitwerking van de Regeling staat vermeld in de jaarrekening. Medewerkers volgen de salaristabellen van cao Sociaal Werk. De vergoeding voor de leden van de Raad van Toezicht is beperkt tot een vergoeding voor gemaakte kosten.

### 6.4 Gedragscodes en richtlijnen

Goede doelen moeten verantwoording afleggen aan haar donateurs en de maatschappij over de besteding van de inkomsten. Eenduidige regels maken goede doelen transparant en verplichten tot een goede toelichting op de werkwijze en verantwoording van resultaten. Jantje Beton beschikt sinds 2021 over een eigen integriteitsbeleid. Sinds 1 januari 2016 is een Erkenningregeling Goede Doelen met nieuwe normen van toepassing. Voor leden van de branchevereniging – waaronder Jantje Beton – gelden de volgende codes, regels en richtlijnen:

- SBF code voor Goed Bestuur
- Richtlijn 650, ingangsdatum 1 januari 2017
- CBF Normen Erkenningregeling, versie 1 december 2017a
- Regeling beloning directeuren van Goede Doelen, ingangsdatum 1 januari 2018
- Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen, vastgesteld d.d. 22 juni 2017
- Handreiking verwerking en waardering van nalatenschappen belast met vruchtgebruik, januari 2018.









# 7. JANTJE BETON IN DE TOEKOMST

Nederland staat aan de vooravond van een enorme bouw- en ontwikkelopgave. Zo zegt het nieuwe kabinet Rutte-IV via haar Regeerakkoord 2021-2025: "Wonen in een goed, duurzaam en betaalbaar huis in een leefbare wijk is een eerste levensbehoefte. Veel Nederlanders kunnen op dit moment echter geen passende woning vinden. Het is onze prioriteit te zorgen voor een woning voor iedereen, of je nu huurt of koopt." Ook maakt het kabinet onder aanvoering van de minister voor Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening zich hard voor de bouw van 100.000 nieuwe woningen per jaar, oplopend tot tenminste een miljoen nieuwe woningen in 2030. Zowel bedoeld in de 14 groot-schalige woningbouwgebieden, als in het buitengebied. Er komt een ambitieuze Nationale Woon- en Bouwagenda en ook moeten Nederlanders in de wijken, buurten en dorpen waarin flink wordt gebouwd, nog beter, gezonder en veiliger kunnen leven. Zowel woningcorporaties als gemeenten moeten aan de slag om de leefbaarheid te verbeteren.



De overheidssturing om deze grote bouwopgave te realiseren, zal enorm zijn. Als Nationaal Jeugdfonds Jantje Beton willen in deze tijden dé partner zijn van zowel de overheid, woningcorporaties als van project- en gebiedsontwikkelaars om het bouwen van huizen gepaard te laten gaan met het realiseren van meer speelruimte rondom deze woningen. Daarom hebben we voor 2022 gekozen voor het jaarthema: Geen extra woning zonder extra speelruimte. Vanuit dit thema zullen we zowel op het gebied van fondsenwerving als op het gebied van onze projecten,

activiteiten en evenementen voor alle kinderen en jongeren in ons Koninkrijk aandacht vragen voor het belang van speelruimte. Daarmee kunnen we effectief inspelen op deze actualiteit die voor kinderen en jongeren verstrekkende gevolgen kunnen hebben.

Dat doen we onder meer door in de loop van dit jaar onze allereerste Speelruimtemonitor te presenteren. Dit is eerder aangekondigd bij de uitreiking van de hernieuwde Jantje Beton Prijs voor de meest speelvriendelijke gemeente van Nederland in november 2021. Met deze monitor helpen wij gemeenten om de kwaliteit en kwantiteit van speelruimte voor kinderen en jongeren te volgen.

Verder gaan we als Jantje Beton in 2022 ook meer expliciet in op het belang van een gezonde leefstijl van en voor kinderen en jongeren. De coronapandemie heeft extra aangetoond hoe wezenlijk dat is en buitenspelen en bewegen hoort bij een gezonde leefstijl. We zien dat kinderen die minder buitenspelen of bewegen ook minder gelukkig zijn, meer overgewicht hebben, slechter kunnen zien en met een alarmerend vitamine D tekort kampen. Buitenspelen is van levensbelang en dat zullen we dit jaar dan ook steviger communiceren en onderdeel maken van onze campagnes.

## Onze prioriteiten voor 2022

Jantje Beton is een ambitieuze organisatie met uiteenlopende programma's, maar wordt bijeengehouden door een centrale missie: speelruimte en -kansen voor alle kinderen en jongeren in ons Koninkrijk. Cruciaal middel hiervoor is geld. In 2021 hebben we ervaren dat fondsenwerving niet vanzelfsprekend is. We zijn er ook minder succesvol in geweest dan verwacht of gehoopt. Tegen deze achtergrond stellen we voor 2022 de volgende zes prioriteiten:

1. Jantje Beton als fondsenwervende organisatie versterken. We vernieuwen en innoveren onze fondsenwervende strategie en doen dan dat aan de hand van een urgente, maatschappelijke boodschap die mensen en organisaties in hun hart en ziel voelen. Alle communicatie-uitingen van Jantje Beton zullen primair fondsenwervend van aard zijn.
2. We blijven zichtbaar en maken merkbaar impact. In 2021 hebben we onze verandertheorie ontwikkeld. Hiermee wordt duidelijk hoe Jantje Beton maatschappelijke impact maakt, leidend tot gezonde en gelukkige kinderen en jongeren. In 2022 gaan we de uitvoering van ons werk kritischer volgen aan de hand van deze verandertheorie.

3. Geen extra woning zonder extra speelruimte. We focussen ons in 2022 op realisatie van het, eerder genoemde, jaarthema. Daarbij gaan we doelgerichte partnerschappen aan met zowel publieke als private organisaties.
4. Gezonde en vitale Jantjes. We voorkomen dat onze medewerkers (Jantjes) onnodig ziek worden. Verder blijven we investeren in hun persoonlijke en professionele ontwikkeling.
5. Professionalisering van de bedrijfsvoering. We gaan verder op een eerder ingezet proces, maar in 2022 gaan we hier onvermoeid mee verder. Van ICT, risicomanagement, projectmatig werken, optimale onderlinge samenwerking en de financiële administratie.
6. Sterke en vitale branchevereniging LOS. Onze hernieuwde branchevereniging willen we in 2022 stevig profileren en inhoudelijk laten renderen, in belang van de tienduizenden vrijwilligers en de in totaal 15 miljoen bezoeken die jaarlijks plaatsvinden aan onze speeltuinen, kinderboerderijen en kindervakanties. Echter, al deze ambities realiseren gaat niet vanzelf. Wij zullen daar als Jantje Beton keihard voor moeten werken. Zowel om voldoende (financiële) middelen te verwerven als om projecten en activiteiten uit te voeren om de door ons gewenste maatschappelijke impact te maken.



Jantje Beton is met zijn unieke missie en specifieke focus belangrijker dan ooit. Kinderen en jongeren hebben ons nodig om het maximale uit hun jeugd en leven te halen. We zijn dan ook bijzonder gemotiveerd om in 2022 met veel energie en liefde voor hen te blijven inzetten.



# 8. JAARREKENING 2021

## Balans per 31 december 2021

|                                   | Ref. | 31 december 2021 |                  | 31 december 2020 |                  |
|-----------------------------------|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Activa</b>                     |      |                  |                  |                  |                  |
| Immateriële vaste activa          | 1    |                  | 102.463          |                  | 183.691          |
| Materiële vaste activa            | 2    |                  | <u>218.949</u>   |                  | <u>266.468</u>   |
|                                   |      |                  | 321.411          |                  | 450.159          |
| Vorderingen en overlopende activa | 3    | 1.322.529        |                  | 1.244.410        |                  |
| Effecten                          | 4    | 4.943.287        |                  | 4.683.802        |                  |
| Liquide middelen                  | 5    | <u>3.174.635</u> |                  | <u>2.529.410</u> |                  |
|                                   |      |                  | <u>9.440.451</u> |                  | <u>8.457.622</u> |
| <b>Totaal</b>                     |      |                  | <b>9.761.861</b> |                  | <b>8.907.781</b> |

|                                   |   |                  |                  |                  |                  |
|-----------------------------------|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Passiva</b>                    |   |                  |                  |                  |                  |
| Reserves en fondsen               |   |                  |                  |                  |                  |
| - Reserve                         | 6 |                  |                  |                  |                  |
| * Continuïteitsreserve            |   | 2.700.000        |                  | 2.700.000        |                  |
| * Bestemmingsreserve Jantje Beton |   | <u>4.194.923</u> |                  | <u>4.409.410</u> |                  |
|                                   |   |                  | 6.894.923        |                  | 7.109.410        |
| - Bestemmingsfondsen              | 7 |                  | 207.660          |                  | 194.186          |
| Voorzieningen                     | 8 |                  | -                |                  | -                |
| Kortlopende schulden              | 9 |                  | <u>2.659.278</u> |                  | <u>1.604.186</u> |
| <b>Totaal</b>                     |   |                  | <b>9.761.861</b> |                  | <b>8.907.781</b> |

## Staat van Baten en Lasten over 2021

### Baten

|                                                        | Ref. | Werkelijk 2021   | Begroting 2021   | Werkelijk 2020   |
|--------------------------------------------------------|------|------------------|------------------|------------------|
| Baten van particulieren                                | 10   | 1.580.642        | 2.150.000        | 1.713.615        |
| Baten van bedrijven                                    | 11   | 131.762          | 350.000          | 175.530          |
| Baten van loterijorganisaties                          | 12   | 1.724.906        | 1.917.500        | 1.497.473        |
| Baten van subsidies van overheden                      | 13   | 752.751          | 1.087.500        | 1.230.402        |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven      | 14   | 73.537           | 300.000          | 135.387          |
| Baten NUSO                                             | 15   | 112.849          | 140.649          | 156.360          |
| <b>Som van de (geworven) baten</b>                     |      | <b>4.376.445</b> | <b>5.945.649</b> | <b>4.908.767</b> |
| Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten | 16   | 31.366           | 60.000           | 3.855-           |
| <b>Som van de baten</b>                                |      | <b>4.407.811</b> | <b>6.005.649</b> | <b>4.904.912</b> |

### Lasten

|                                              | Ref. | Werkelijk 2021   | Begroting 2021   | Werkelijk 2020    |
|----------------------------------------------|------|------------------|------------------|-------------------|
| Besteed aan doelstellingen:                  | 17   |                  |                  |                   |
| - Spelend leren                              |      | 145.737          | 269.775          | 262.519           |
| - Speelruimte                                |      | 741.825          | 1.048.750        | 1.370.131         |
| - Kwetsbare speelposities                    |      | 369.643          | 1.073.750        | 263.090           |
| - Onderzoek en kwaliteit                     |      | 77.762           | 165.000          | 125.340           |
| - Activiteiten voor de speeltuin             |      | 338.686          | 402.543          | 478.738           |
| - Communicatie en voorlichting               |      | 173.353          | 319.805          | 305.744           |
| - Restitutie verenigingen en scholen         |      | 622.947          | 1.012.500        | 774.037           |
| - Overig (incl uitvoeringskosten)            |      | 1.083.739        | 1.135.008        | 1.167.208         |
|                                              |      | <b>3.553.692</b> | <b>5.427.131</b> | <b>4.746.807</b>  |
| Wervingskosten                               | 18   | 1.032.012        | 1.073.174        | 940.150           |
| Beheer en administratie                      | 19   | 276.621          | 257.989          | 356.001           |
| <b>Som van de lasten</b>                     |      | <b>4.862.326</b> | <b>6.758.294</b> | <b>6.042.958</b>  |
| <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b> |      | <b>454.514-</b>  | <b>752.645-</b>  | <b>1.138.046-</b> |
| Saldo financiële baten en lasten             | 20   | 253.502          | -                | 158.322           |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>             |      | <b>201.012-</b>  | <b>752.645-</b>  | <b>979.724-</b>   |

### Bestemming saldo van baten en lasten

|                                         |  |                 |                 |                 |
|-----------------------------------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| Het saldo is toegevoegd/onttrokken aan: |  |                 |                 |                 |
| - Continuïteitsreserve                  |  | -               | -               | -               |
| - Bestemmingsreserve                    |  | 214.486-        | 752.645-        | 952.728-        |
| - Bestemmingsfonds                      |  | 13.474          | -               | 26.996-         |
|                                         |  | <b>201.012-</b> | <b>752.645-</b> | <b>979.724-</b> |



## Kasstroomoverzicht

Over het boekjaar eindigend op 31 december 2021

|                                                          | Werkelijk 2021   |                | Werkelijk 2020   |                   |
|----------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|-------------------|
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>           |                  |                |                  |                   |
| Saldo van baten en lasten                                |                  | 201.012-       |                  | -979.724          |
| <u>Aanpassingen voor:</u>                                |                  |                |                  |                   |
| - Afschrijvingen                                         | 146.716          |                | 133.360          |                   |
| - Mutaties voorzieningen                                 | -                |                | -                |                   |
| - Waarde mutaties effecten                               | <u>259.486-</u>  |                | <u>266.313-</u>  |                   |
|                                                          |                  | 112.770-       |                  | -132.952          |
| <u>Veranderingen in het werkkapitaal:</u>                |                  |                |                  |                   |
| - Voorraad                                               | -                |                | 3.825            |                   |
| - Vorderingen en overlopende activa                      | 121.881          |                | 54.267           |                   |
| - Kortlopende schulden                                   | <u>1.055.093</u> |                | <u>-115.342</u>  |                   |
|                                                          |                  | <u>976.974</u> |                  | <u>-57.250</u>    |
| <b>Totale kasstroom uit operationele activiteiten</b>    |                  | <b>663.192</b> |                  | <b>-1.169.926</b> |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>            |                  |                |                  |                   |
| Investerings in immateriële vaste activa bedrijfsvoering | 7.454-           |                | -115.940         |                   |
| Investerings in materiële vaste activa bedrijfsvoering   | <u>10.514-</u>   |                | <u>-133.547</u>  |                   |
|                                                          |                  |                |                  |                   |
| <b>Totale kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>     |                  | <b>17.968-</b> |                  | <b>-249.487</b>   |
| <b>Netto kasstroom</b>                                   |                  | <b>645.224</b> |                  | <b>-1.419.413</b> |
|                                                          |                  |                |                  |                   |
| Saldo liquide middelen per 1-1                           | 2.529.410        |                | 3.948.823        |                   |
| Saldo liquide middelen per 31-12                         | <u>3.174.635</u> |                | <u>2.529.410</u> |                   |
|                                                          |                  | <u>645.225</u> |                  | <u>-1.419.413</u> |

Een kasstroomoverzicht is een overzicht van de geldstromen die in de loop van het jaar zijn binnengekomen en uitgegaan. Dit kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Een min (-) heeft geleid tot een afname van de liquide middelen; de andere bedragen tot een toename.

## Toelichting behorende tot de jaarrekening 2021

### Algemene toelichting

#### Voornaamste activiteiten

Jantje Beton is gevestigd in Nederland. Met ingang van 1 september 2016 is Jantje Beton gevestigd op de Arthur van Schendelstraat 550, 3511 MH te Utrecht. Wat tevens het adres van de statutaire zetel van de organisatie is.

Jantje Beton komt op en strijdt voor het recht van alle kinderen in Nederland op vrij, avontuurlijk en veilig buitenspelen in de eigen buurt en geeft daarbij kinderen een eigen stem. Dit doet Jantje Beton voornamelijk door fondsenwerving, bewustwording en ondersteuning van projecten.

#### Nauwe samenwerking met NUSO

De Raad van Toezicht van Jantje Beton en de Algemene Ledenvergadering van de NUSO zijn overeengekomen dat beide organisaties met ingang van 1 januari 2015 voor onbepaalde tijd nauw gaan samenwerken. Als gevolg hiervan zijn de activa en passiva door NUSO aan Jantje Beton overgedragen per dezelfde datum. Tevens zijn de medewerkers van NUSO per 1 januari 2015 in dienst getreden bij Jantje Beton.

#### Geen consolidatie van NUSO door Jantje Beton

Ten behoeve van de nauwe samenwerking zijn de statuten van zowel Jantje Beton als NUSO aangepast. Daarnaast zijn de activa en passiva van NUSO per 1 januari 2015 overgegaan naar Jantje Beton. NUSO heeft geen eigen bureau meer en geen medewerkers meer in dienst. De gehele uitvoering geschiedt door Jantje Beton. De economische voordelen en de risico's met betrekking tot de activiteiten van de NUSO zijn daarmee overgedragen aan Jantje Beton. Op basis van de statuten en de financiële relatie tussen Jantje Beton en NUSO, kan worden geconcludeerd dat de stichting Jantje Beton feitelijke beleidsbepalende invloed heeft op de vereniging NUSO en dat Jantje Beton zich daarmee kwalificeert als zogenaamd groepshoofd. In beginsel zou Jantje Beton als groepshoofd de jaarcijfers van NUSO moeten consolideren. Door de activa/passiva-transactie en het overdragen van personeel en vermogen, is het financiële belang voor het grootste deel al juridisch overgegaan van NUSO naar Jantje Beton. Om de gebruiker van de jaarrekening passend te informeren, zijn de balans ultimo boekjaar en de staat van baten en lasten van NUSO over het boekjaar opgenomen als bijlage in dit jaarverslag, na de overige gegevens.

#### Gevolgen coronapandemie voor continuïteit

De coronapandemie zal ook voor 2022 nog na-effecten hebben op de inkomsten van de collecte en de loterij. Het is lastig te voorspellen hoe de pandemie de inkomsten zullen beïnvloeden. De omvang van de continuïteitsreserve is van voldoende omvang om dit op te vangen, zodat er geen bedreiging is van de continuïteit.

#### Nevenvestigingen

De organisatie heeft geen nevenvestigingen.

#### Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

#### Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

#### Functionele valuta en presentatievaluta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van Jantje Beton.

#### Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

#### Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de organisatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Subsidieverplichtingen verdienen hierbij bijzondere aandacht. Vaak betreft dit verplichtingen voor meerdere jaren. Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur/de directie een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger, waardoor



## Toelichting behorende tot de jaarrekening 2021

een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld verantwoord en gelijktijdig wordt de last verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden opgenomen voor het brutobedrag, tenzij anders vermeld.

### Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten in de jaarrekening omvatten investeringen in aandelen en obligaties (effecten), vorderingen, geldmiddelen, crediteuren en overige te betalen posten. Jantje Beton maakt geen gebruik van derivaten.

### Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Waar van toepassing is een voorziening voor oninbaarheid gevormd.

### Effecten

Gekochte aandelen en obligaties die deel uitmaken van een handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten. In de jaarrekening worden deze aandelen en obligaties gepresenteerd onder de rubriek effecten.

Dividenden worden in de staat van baten en lasten verantwoord op het moment dat deze betaalbaar zijn gesteld.

### Crediteuren en overige te betalen posten

Crediteuren en overige te betalen posten worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten van 33,3%, zoals gespecificeerd in de toelichting op de balans.

### Software voor fondsenwerving en relatiebeheer

De verkrijgingsprijs van de aankoop van de software ten behoeve van fondsenwerving en relatiebeheer door Jantje Beton bestaat uit de aankoopprijs inclusief alle toe te rekenen uitgaven om de software voor het voorgenomen gebruik geschikt te maken en houden.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur rekening houdend met de restwaarde. Op materiële vaste activa in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- hardware 33,33%
- inventaris 10,00% tot 20,00%

Het afschrijvingspercentage bij de inventaris varieert met de technische en economische levensduur van de activa.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

### Bijzondere waardeverminderingen

Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare

## Toelichting behorende tot de jaarrekening 2021

waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief of een kasstroom genererende eenheid hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardevermindingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardevermindingsverlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroom genererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

### Vorderingen en effecten

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan de verplichtingen kan worden voldaan.

### Bestemmingsreserves

Het bestuur heeft geen bestemmingsreserves afgezonderd voor specifieke doelen. De gehele bestemmingsreserve is vrij besteedbaar en zal in de meerjarencyclus 2020-2024 worden aangewend ten gunste van de doelstellingen van zowel Jantje Beton als van de NUSO.

### Bestemmingsfondsen

Indien door derden aan gedoneerde gelden een specifieke besteding is gegeven, wordt het nog niet bestede deel daarvan aangemerkt als 'bestemmingsfondsen'. Bestemmingsfondsen onderscheiden zich van bestemmingsreserves doordat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen geeft.

### Vorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt;
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

### Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

### Baten van particulieren

#### Baten uit eigen Collecte en Loterij

De opbrengsten uit de collecte en loterij worden verantwoord in het boekjaar waarin de acties plaatsvinden. De volledige opbrengst van beide acties worden als baten geboekt. Conform beleid wordt 50% van de opbrengsten besteed aan de aan de acties deelnemende jeugdorganisaties en scholen. Deze uitbetaling en de besteding door de betreffende organisaties binnen de doelstelling van de Stichting worden als doelbesteding verantwoord.

#### Donaties en particuliere giften

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen, met uitzondering van ontvangsten die kunnen worden toegerekend aan een periode waarin een bepaalde mailingactie heeft plaatsgevonden. Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

#### Baten uit nalatenschappen

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De instelling kan de omvang van de bate uit nalatenschap normaliter betrouwbaar inschatten op het moment dat de nalatenschap zich bevindt in het stadium waarop de akte van verdeling van de notaris is ontvangen.

Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Verkrijgingen belast met vruchtgebruik worden pas in de staat van baten en lasten verantwoord bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van de blote eigendom.

### Baten van bedrijven

Bijdragen die zijn ontvangen van sponsors, zijnde bijdragen waar geen evenredige tegenprestatie voor de geleverde goederen of diensten tegenover staat, zijn verantwoord als baten uit eigen fondsenwerving.

### Baten van loterijorganisaties

De ontvangen bijdragen uit de VriendenLoterij worden verantwoord voor het te ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarin de bate is ontvangen dan wel toegezegd.

### Baten van subsidies van overheden

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten. Zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de organisatie zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden wordt de subsidie als bate verantwoord. Subsidies ter compensatie van door de organisatie gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt.



## Toelichting behorende tot de jaarrekening 2021

### Baten van andere organisaties zonder winststreven

De ontvangen bijdragen van organisaties zonder winststreven worden verantwoord voor het te ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarin de bate is ontvangen dan wel toegezegd. Indien van toepassing wordt voor niet bestede middelen een bestemmingsfonds gevormd.

### Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

Jantje beton levert adviesdiensten op contractbasis. Contracten kunnen bestaan uit vaste aanneemsommen of worden gefactureerd op uurbasis, waarbij een tarief vooraf is gecontracteerd.

### Saldo financiële baten en lasten

Rentebaten en beleggingsopbrengsten worden verantwoord onder de post saldo financiële baten en lasten. De kosten van beleggingen, zoals bankkosten en kosten van beheer door derden en de eigen organisatie worden in mindering gebracht op de post saldo financiële baten en lasten.

### Lasten

Uitgangspunt bij de toerekening van de lasten is de tijdsbesteding van de medewerkers. Jaarlijks wordt op basis van de tijdsbesteding een sleutel berekend. Deze sleutel wordt vervolgens gebruikt om de overige kosten (personeel, huisvesting, kantoor- en algemene kosten en afschrijvingen) toe te rekenen aan bestedingen doelstellingen, werving baten en beheer en administratie. Zie voor een nadere toelichting de specificatie en verdeling kosten naar bestemming.

### Communicatiekosten

De communicatiekosten bestaan uit kosten van voorlichting die ten doel hebben het bewerkstelligen van bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering. Het deel van de kosten dat betrekking heeft op de voorlichtingsactiviteit wordt aan deze doelstelling toegerekend, het overige aan kosten eigen fondsenwerving. De grondslag voor de toerekening is de urenbesteding van medewerkers van de communicatieafdeling.

### Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Er is geen sprake van additionele verplichtingen uit hoofde van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers of andere toezeggingen aan werknemers.

### Leasing

De stichting kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten worden geclassificeerd als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

### Operationele leases

Als de organisatie optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

## Toelichting op de balans

### 1. Immateriële vaste activa

Het verloop van de boekwaarde van de immateriële vaste activa is als volgt:

|                                        | Software        |
|----------------------------------------|-----------------|
| Aanschafwaarde                         | 908.403         |
| Cumulatieve afschrijvingen             | <u>724.712-</u> |
| <b>Boekwaarde per 1 januari 2021</b>   | <b>183.691</b>  |
|                                        |                 |
| <b>Veranderingen in de boekwaarde</b>  |                 |
| Investerings                           | 7.454           |
| Desinvesteringen                       | -               |
| Afschrijvingen                         | 88.682-         |
| Afschrijvingen desinvesteringen        | <u>-</u>        |
|                                        | 81.228-         |
|                                        |                 |
| Aanschafwaarde                         | 915.857         |
| Cumulatieve afschrijvingen             | <u>813.394-</u> |
| <b>Boekwaarde per 31 december 2021</b> | <b>102.463</b>  |

Dit jaar zijn er beperkte investeringen gedaan in Salesforce  
Salesforce wordt vanaf december 2019 gebruikt. Vanaf die datum is ook gestart met afschrijving  
Charibase is nog in gebruik voor de Loterij.  
De geactiveerde kosten worden in 3 jaar afgeschreven volgens het lineaire systeem.

Om de kosten van administratie en beheer te beperken worden slechts individuele uitgaven groter dan  
€ 1.000 als investering aangemerkt.



## Toelichting op de balans

### 2. Materiële vaste activa

Het verloop van de boekwaarde van de materiële vaste activa, benodigd voor de bedrijfsvoering, is als volgt weer te geven:

|                                                    | Inventaris bedrijfsvoering |
|----------------------------------------------------|----------------------------|
| Aanschafwaarde                                     | 1.007.439                  |
| Cumulatieve afschrijvingen                         | <u>-740.971</u>            |
| <b>Boekwaarde per 1 januari 2021</b>               | <b>266.468</b>             |
|                                                    |                            |
| <b>Veranderingen in de boekwaarde</b>              |                            |
| Investerings                                       | 10.514                     |
| Desinvesteringen                                   | -                          |
| Afschrijvingen                                     | 58.034-                    |
| Afschrijvingen desinvesteringen                    | <u>-</u>                   |
|                                                    | 47.519-                    |
|                                                    |                            |
| Aanschafwaarde                                     | 1.017.954                  |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | <u>-799.005</u>            |
| <b>Boekwaarde per 31 december 2021</b>             | <b>218.949</b>             |

Jantje Beton heeft in het boekjaar laptops aangeschaft.

De geactiveerde kosten worden in 3 jaar en 7 jaar afgeschreven volgens het lineaire systeem.

Om de kosten van administratie en beheer te beperken worden slechts individuele uitgaven groter dan € 1.000 als investering aangemerkt.

Van de totale afschrijvingslasten over 2021 heeft € 14.433 betrekking op de afschrijving van inventaris fondsenwerving Deze kosten zijn respectievelijk verantwoord onder Wervingskosten en Besteed aan doelstelling.

## Toelichting op de balans

### 3. Vorderingen en overlopende activa

|                                                                        | 2021             | 2020             |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Debiteuren algemeen                                                    | 154.714          | 54.743           |
| Debiteuren projecten vanaf sept 2016                                   | -                | -                |
| Te ontvangen van debiteuren NUSO verenigingen                          | 45.930           | 101.494          |
| Te ontvangen bijdrage van VriendenLoterij                              | 1.061.412        | 854.224          |
| Vooruitbetaald aan Instituut voor Natuureducatie en Duurzaamheid (IVN) | -                | -                |
| Vooruitbetaald aan Handicap.NL                                         | -                | -                |
| Te vorderen omzetbelasting                                             |                  | 5.750            |
| Overige vorderingen en vooruitbetaalde bedragen                        | <u>60.473</u>    | <u>228.201</u>   |
| <b>Stand per 31 december</b>                                           | <b>1.322.529</b> | <b>1.244.410</b> |

Debiteuren NUSO heeft betrekking op nog te ontvangen contributiegelden, verzekeringspremies alsmede op overige rechten. Die zijn dit jaar hoger omdat de facturen pas in november zijn verstuurd.

Onder de overige vorderingen zijn opgenomen rentebaten, enkele giften van bedrijven als ook vooruitbetaalde kosten. Er zijn geen vorderingen opgenomen met een looptijd langer dan één jaar.

### 4. Effecten

|                              | 2021             | 2020             |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Stand per 1 januari          | 4.683.802        | 4.417.489        |
| Verkopen                     | 1.920.126-       | 1.951.309-       |
| Aankopen                     | 2.022.671        | 2.120.888        |
| Koersresultaat               | <u>156.941</u>   | <u>96.735</u>    |
| <b>Stand per 31 december</b> | <b>4.943.287</b> | <b>4.683.802</b> |

In 2015 is het beleggingsstatuut vastgesteld en goedgekeurd en nadien niet gewijzigd. In dit statuut is o.a. vastgelegd welke middelen ter beschikking staan voor beleggingen, de doelstelling van het beleid als ook de criteria (financieel en niet-financieel) waaraan de beleggingen moeten voldoen.

Het beheer van de effectenportefeuille is ondergebracht bij de vermogensbeheerders ABN AMRO en Van Lanschot. Jantje Beton kent een defensief beleggingsbeleid.

### 5. Liquide middelen

|                              | 2021             | 2020             |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Contanten                    | 224              | 59,15            |
| Tegoeden bij banken          | <u>3.174.411</u> | <u>2.529.351</u> |
| <b>Stand per 31 december</b> | <b>3.174.635</b> | <b>2.529.410</b> |

Dit betreffen direct opvraagbare banktegoeden, zonder rekening te houden met de door Jantje Beton afgegeven bankgarantie voor in totaal € 26.824

## Toelichting op de balans

### 6. Reserves

|                                           | Continuïteits reserve | Bestemmingsreserves |                  | Totaal           |
|-------------------------------------------|-----------------------|---------------------|------------------|------------------|
|                                           |                       | Jantje Beton        | NUSO             |                  |
| <b>Boekwaarde per 1 januari 2021</b>      | <b>2.700.000</b>      | <b>1.266.358</b>    | <b>3.143.052</b> | <b>7.109.410</b> |
| Mutaties resultaatbestemming:             |                       |                     |                  |                  |
| Toevoeging/afname via resultaatbestemming | -                     | 53.559-             | 160.927-         | 414.486-         |
| <b>Boekwaarde per 31 december 2019</b>    | <b>2.700.000</b>      | <b>1.212.799</b>    | <b>2.982.125</b> | <b>6.694.923</b> |

#### Resultaatbestemming

Zoals bepaald in artikel 6, lid 5c, van de Statuten van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton hebben Raad van Toezicht en Bestuur ingestemd met de resultaatbestemming zoals opgenomen in de Staat van Baten en Lasten.

#### Toelichting op de bestemmingsreserves

Op bovenstaande bestemmingsreserve berust geen verplichting.

De bestemmingsreserve Jantje Beton zal worden gebruikt voor niet begrote uitgaven aan de doelstelling en om niet uitgegeven gelden aan de doelstelling alsnog te bestemmen voor de doelstelling. De bestemmingsreserve NUSO - verkregen uit de overdracht van activa en passiva - zal worden ingezet om de tekorten op de staat van baten en lasten van de NUSO, die voor rekening komen van Jantje Beton, te egaliseren.

#### Toelichting op de continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor dekking van risico's en om zeker te stellen dat de organisatie ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

In de paragraaf risicoanalyse in het jaarverslag is een inschatting opgenomen van de belangrijkste risico's die de organisatie loopt. Per risico is de kans en impact ingeschat en de door Jantje Beton genomen beheersmaatregelen om kans en impact te verkleinen. Deze analyse is gebruikt om de benodigde continuïteitsreserve te onderbouwen.

Volgens de richtlijn van Goede Doelen Nederland "Reserves Goede Doelen" mag deze reserve maximaal 1,5 keer de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie bedragen. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten voor fondsenwerving, totale personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en afschrijvingskosten. Op basis van deze richtlijn bedraagt de maximale toegestane continuïteitsreserve afgerond 4 miljoen. Basis voor dit bedrag is de jaarrekening 2021. Ultimo 2021 bedraagt dit verhoudingsgetal: 1,02.

Jantje Beton streeft naar een continuïteitsreserve van ongeveer één maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Om fluctuaties te voorkomen is deze reserve genormeerd op 2,7 miljoen.



## Toelichting op de balans

### 7. Bestemmingsfondsen

|                                                            | Boekwaarde per<br>1 januari 2021 | Mutaties via<br>resultaatbestemming | Boekwaarde per<br>31 december 2021 |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|
| Project te Apeldoorn t.b.v. Obstakelrun                    | 13.471                           |                                     | 13.471                             |
| Project te Apeldoorn t.b.v. Gezonde Buurt                  | 43.984                           | 43.984-                             | -                                  |
| Project te Apeldoorn t.b.v. Waterspeelplaats<br>Zuiderpark | 16.303                           | -                                   | 16.303                             |
| Jeugdorkest Marieke t.b.v. kwetsbare kinderen              | 71.800                           | 6.500-                              | 65.300                             |
| Speeltuinbende t.b.v. NUSO                                 | 11.628                           | -                                   | 11.628                             |
| Kwetsbare kinderen Rotterdam                               | 37.000                           | 11.042-                             | 25.958                             |
| Vaillantfonds tbv Samenspeelfonds                          | -                                | 25.000                              | 25.000                             |
| <b>Stand per 31 december</b>                               | <b>194.186</b>                   | <b>13.474</b>                       | <b>157.660</b>                     |

Bestemmingsfondsen zijn fondsen waaraan door derden een bestemmingsdoel is bepaald. De gelden van deze fondsen zijn uitsluitend beschikbaar voor besteding aan de daarvoor bepaalde doelstelling.

Voor de projecten te Apeldoorn heeft Jantje Beton een gift ontvangen. De giftgever wil anoniem blijven. In verband met het opheffen van het Jeugdorkest zijn gelden ontvangen specifiek voor projecten voor Kwetsbare kinderen.

### 8. Voorziening

|                              | 2021 | 2020 |
|------------------------------|------|------|
| <b>Stand per 31 december</b> | -    | -    |

### 9. Kortlopende schulden

|                                                                              | 2021             | 2020             |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Nog te betalen aan crediteuren                                               | 497.707          | 367.126          |
| Nog te betalen aan projectverplichtingen, toegezegd maar nog niet uitbetaald | 364.163          | 319.931          |
| Nog te betalen loonheffingen                                                 | 100.443          | 132.132          |
| Nog te betalen BTW                                                           | 8.711            | -                |
| Af te dragen PAWW                                                            | 494-             | -                |
| Nog te betalen bedragen ter zake van pensioenen                              | 33.221           | 23.468           |
| Nog te betalen loterij                                                       | 62.274           | 833              |
| Vooruitontvangen gesubsidieerde projectbijdragen                             | 1.318.462        | 597.728          |
| Overlopende passiva                                                          | 274.791          | 162.968          |
| <b>Stand per 31 december</b>                                                 | <b>2.659.278</b> | <b>1.604.186</b> |

## Toelichting op de balans

|                                                                      | 2021             | 2020           |
|----------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|
| <b>Specificatie vooruitontvangen gesubsidieerde projectbijdragen</b> |                  |                |
| VWS inzake project Gezonde Buurten                                   | 92.504           | 28.799         |
| Right to Play inzake project POP                                     | -                | 32.978         |
| ZonMw t.b.v. proj Speelambassadeurs gezocht                          | -                | 45.100-        |
| VWS t.b.v. Gezonde Schoolpleinen 2019-2020                           | 18.551           | 48.527         |
| VWS t.b.v. Rookvrije Kindomgeving                                    | 57.056           | 83.312         |
| Den Haag Play to Move                                                | 17.592-          | 22.500         |
| VriendenLoterij inzake Speelkaravaan                                 | 85.725           | 277.373        |
| Postcode Loterij Samenspeelfonds                                     | 944.100          | -              |
| Lichtboei nog te besteden fondsverstrekkingen                        | 50.000           | -              |
| VWS Buitenspeel coalitie                                             | 7.512            | -              |
| Provincie Zuid Holland, Gezonde buurten schiedam                     | 40.000           | -              |
| Contract verplichting aan uitvoeringspartners                        | <u>40.606</u>    | <u>149.339</u> |
| <b>Stand per 31 december</b>                                         | <b>1.318.462</b> | <b>597.728</b> |

Bovenstaande projectbijdragen hebben allen een kortlopend karakter, met uitzondering van de hieronder genoemde projecten. Gezien de beperkte omvang van deze projecten, heeft Jantje Beton er voor gekozen deze niet apart als langlopend te presenteren.

De vooruitontvangen projectbijdrage van het Ministerie van VWS betreft het project 'Gezonde Buurten'. Dit project loopt tot en met 2022.

Verder hebben we in 2021 een toekenning ontvangen van de Postcode loterij voor het project "Samenspeelfonds", deze toekenning loopt tot 2023, met een mogelijkheid tot verlenging tot 2025.

Contact verplichtingen aan uitvoeringspartners zijn verplichtingen aan IVN en dieren info rookvrij. Deze hebben allen een looptijd tot en met 2022.

|                                              | 2021           | 2020           |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Specificatie Overlopende passiva</b>      |                |                |
| Verplichting IKB                             | 1-             | -              |
| Verplichting Loopbaan                        | 19.250         | -              |
| Niet opgenomen vakantiedagen en vakantiegeld | 69.147         | 68.613         |
| Nog te betalen accountantskosten             | 15.001         | 15.125         |
| Diverse schulden                             | <u>171.395</u> | <u>79.230</u>  |
| <b>Stand per 31 december</b>                 | <b>274.791</b> | <b>162.968</b> |

De post diverse schulden bestaat uit kosten die nog betrekking hebben op 2021, bijvoorbeeld de kosten van de bank en de vooruitontvangen huurincentive (looptijd tm 2026). Daarnaast is onder deze post opgenomen enkele terug te betalen subsidiebedragen.

## Toelichting op de balans

### Financiële instrumenten

#### Algemeen

De organisatie maakt geen gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de organisatie blootstelt aan krediet- en liquiditeitsrisico's. Om deze risico's te beheersen, heeft de organisatie een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld. Om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten, en daarmee de financiële prestaties van de organisatie, te beperken.

De organisatie zet geen afgeleide financiële instrumenten (derivaten) in om risico's te beheersen.

#### Kredietrisico

De vorderingen en overlopende activa zijn substantieel geconcentreerd bij de VriendenLoterij. Het risico van deze vordering wordt als zeer laag ingeschat. Voor de kredietrisico's inzake de vorderingen en overlopende activa wordt verwezen naar de toelichting op de vorderingen en overlopende activa.

#### Liquiditeitsrisico

De organisatie loopt geen significante liquiditeitsrisico's.

#### Reële waarde

De reële waarde van de in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoordt onder kasmiddelen, kortlopende vorderingen en kortlopende schulden benadert de boekwaarde ervan.

### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

#### Rechten

- De Postcode loterij heeft schriftelijk toegezegd Jantje Beton in ieder geval te steunen tot en met 2023. De steun bedraagt € 900.000 ongeoormerkt per jaar, indien de VriendenLoterij hiervoor het geld beschikbaar heeft. De resterende bijdrage is afhankelijk van de verkoop van de aan Jantje Beton geoormerkte loten.

#### Verplichtingen

- Jantje Beton heeft een leaseverplichting met betrekking tot de kopieermachine. De resterende looptijd is tot en met 2026. De maximale verplichting bedraagt € 8.641. De verplichting korter dan één jaar bedraagt € 2.065.
- Jantje Beton is huurder van kantoor- en archiefruimte aan de Arthur van Schendelstraat te Utrecht. Het contract loopt van 1 september 2016 tot en met 31 december 2026. De resterende huurverplichting bedraagt € 435.867 exclusief een voorschot van € 23.629 aan servicekosten per jaar. Van de totale huurverplichting heeft een bedrag van € 348.733 een looptijd langer dan 5 jaar en € 87.124 korter dan één jaar. Bij de berekening van de totale huurverplichting is rekening gehouden met een contractuele huurkorting gedurende de looptijd van het contract van in totaal € 90.607. Dit bedrag krijgt Jantje Beton niet bijgeschreven op haar rekening, maar wordt door de verhuurder verrekend in de huurnota.
- Met betrekking tot het nieuwe kantoorpand is aan de verhuurder een bankgarantie afgegeven van € 26.824.



## Toelichting op de staat van baten en lasten

Voor een nadere toelichting t.o.v. de begroting wordt verwezen naar de Verschillenanalyse.

### 10. Baten van particulieren

|                                 | Werkelijk 2021   | Begroting 2021   | Werkelijk 2020   |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Collecte                        | 757.947          | 1.175.000        | 1.197.654        |
| Loterij                         | 515.644          | 850.000          | 357.558          |
| Donaties en particuliere giften | 102.863          | 125.000          | 113.057          |
| Nalatenschappen                 | 204.189          | -                | 45.346           |
|                                 | <b>1.580.642</b> | <b>2.150.000</b> | <b>1.713.615</b> |

Jantje Beton waardeert de baten van Collecte en Loterij volledig. Conform beleid wordt 50% van de opbrengsten besteed aan de aan de acties deelnemende jeugdclubs en scholen. Deze uitbetaling en de besteding door de betreffende organisaties binnen de doelstelling van de Stichting worden als doelbesteding verantwoord.

Het aantal nalatenschappen in 2020 bedraagt 4, 2019 bedraagt 1, in 2018 waren dit er 5.

### 11. Baten van bedrijven

|                                     | Werkelijk 2021 | Begroting 2021 | Werkelijk 2020 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Sponsoring en bedrijfsgiften</b> | 131.762        | 350.000        | 175.530        |

De richtlijnen schrijven voor dat de waarde van de om niet verkregen prijzen (m.b.t. Jantje Beton Loterij) dienen te worden vermindert met de waarde van de verstrekte prijzen. Het verloop is als volgt:

|                                  |                |                |                |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| waarde om niet verkregen prijzen | 17.889         | 50.000         | 34.365         |
| waarde van de verstrekte prijzen | <u>17.889-</u> | <u>50.000-</u> | <u>34.365-</u> |
|                                  | -              | -              | -              |

### 12. Baten van loterijorganisaties

|                                             | Werkelijk 2021   | Begroting 2021   | Werkelijk 2020   |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| VriendenLoterij                             |                  |                  |                  |
| - Jaarlijkse ongeoormerkte bijdrage         | 900.000          | 700.000          | 700.000          |
| - Opbrengst geoormerkte loten               | 533.353          | 650.000          | 581.818          |
| - Nationale actie 'Ik wil buitenspelen'     | 11.027           | -                | 13.362           |
| - Opbrengst VriendenLoterij overig          | -                | -                | 18.003           |
| - Postcode Loterij; Project 'Power of Play' | 32.978           | 21.025           | 116.174          |
| - VriendenLoterij; project "Speelkaravaan"  | 191.648          | 250.000          | 68.116           |
| - Postcode loterij; Samenspeelfonds         | <u>55.900</u>    | <u>296.475</u>   | <u>-</u>         |
|                                             | <b>1.724.906</b> | <b>1.917.500</b> | <b>1.497.473</b> |

De ongeoormerkte bijdrage van de postcode loterij is structureel gestegen van € 700.000 naar € 900.000.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

Het project "Power of Play" heeft als doelstelling om in een periode van 3 jaar 20.000 kinderen op basisscholen in zowel Nederland als Rwanda spelend te leren door middel van diverse speelactiviteiten. Right to Play is penvoerder van het project dat een looptijd heeft tot en met 2020 en is in 2021 financieel afgerond.

Jantje Beton wil via het project "Speelkaravaan" 5.000 kinderen bijzondere speelactiviteiten aanbieden. Het project is speciaal gericht op kinderen in armoede. Het project heeft een looptijd tot en met februari 2022.

Jantje Beton en het Gehandicapte Kind zorgen er in 5 jaar tijd middels het SamenSpeelFonds voor dat iedere gemeente in Nederland over minimaal 1 inclusieve samenspeelplek beschikt die toegankelijk is voor kinderen met een beperking. O.a. speeltuinverenigingen, kinderboerderijen, ouders, buurtbewoners en basisscholen kunnen een initiatief ontwikkelen en bij het SamenSpeelFonds een steunaanvraag indienen.

### 13. Baten van subsidies van overheden

|                                                   | Werkelijk 2021 | Begroting 2021   | Werkelijk 2020   |
|---------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| Subsidie VWS: Rookvrije omgeving                  | 26.256         | 40.000           | 78.153           |
| Subsidie SZW; Speelkansen voor alle kinderen      | -              | -                | 4.891            |
| Subsidie VWS: Gezonde Buurten                     | 143.438        | 300.000          | 852.258          |
| Subsidie VWS: Gezonde Buurten 2                   | -              | 100.000          | -                |
| Subsidie VWS: Gezonde Schoolpleinen 2019-2020     | 89.977         | 75.000           | 133.887          |
| Subsidie ZonMw: Speelambassadeurs                 | 2.582          | -                | 106.157          |
| Subsidie VWS Samenspeelfonds                      | -              | 250.000          | -                |
| Subsidie Kenniscentrum buiten spelen              | -              | 50.000           | -                |
| Subsidie VWS Samenspeel netwerk                   | 98.170         | 25.000           | -                |
| Subsidie Handreiking                              | -              | 15.000           | -                |
| Subsidie VWS Buitenspeelweek/ buitenspeelcoalitie | 160.296        | 25.000           | -                |
| Subsidie EU ism VDS Youth in action               | -              | 20.000           | 4.737            |
| Subsidie VWS project Play2Move                    | -              | -                | 40.000           |
| Subsidie Buitenspelen op Bonaire verkenning VWS   | 8.200          | -                | -                |
| Subsidie Onbeperkt buiten spelen in Den Haag      | 40.092         | -                | -                |
| Subsidie Bonaire fase 2                           | 23.131         | -                | 10.319           |
| Subsidie Nieuw te ontwikkelen projecten           | -              | 187.500          | -                |
| Subsidie TVL                                      | 160.609        | -                | -                |
|                                                   | <b>752.751</b> | <b>1.087.500</b> | <b>1.230.402</b> |

Project Rookvrije Kindomgeving is gericht op het 100% rookvrij maken speeltuinen (vereniging NUSO) en kinderboerderijen. Met (gratis) materialen, advies en communicatie ondersteunen we lokale organisaties. Inmiddels is 81% van de speeltuinen rookvrij. In het kader van het Nationaal Preventie Akkoord ontvangen we een bijdrage van het ministerie van VWS, verlengd tot juni 2022.

Het project Gezonde Buurten is een voortzetting van het project Gezonde Schoolpleinen en heeft als doelstelling om minimaal 12 gezondere wijken en buurten te realiseren in maximaal 6 gemeenten. De aanpak kenmerkt zich zowel door de centrale positie die het kind in dit project inneemt als de bredere participatie van bewoners uit de buurt. Het project wordt uitgevoerd in samenwerking met IVN.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

"Expertisepunt Gezonde Schoolpleinen 2019-2020

Project van Jantje Beton en IVN Natuureducatie gericht op het bieden van ondersteuning aan scholen, gemeenten en provincies in het realiseren van Gezonde Schoolpleinen voor de buurt. Het wordt gefinancierd vanuit het Nationaal Preventie Akkoord (ministerie van VWS) en is eind 2020 verlengd t/m 2021.

SamenSpeelNetwerk heeft als doel meer samenspeelplekken te realiseren, kennis te verspreiden en te werken aan een samen speel cultuur.

De buitenspeel coalitie is een samenwerkingscoalitie tussen Jantje Beton / NUSO, Cruyff Foundation, Krajicek Foundation, Ministerie van VWS, Mulier Instituut en het kenniscentrum Sport en Bewegen. Gericht op: Alle kinderen en jongeren buiten spelenderwijs gelukkig en vitaal. Doelstelling: In 2030 beweegt 90% van de kinderen en jongeren dagelijks matig tot intensief door te spelen, sporten en bewegen in de buitenruimte.

De subsidies van overheden zijn incidentele baten.

### 14. Baten van andere organisaties zonder winststreven

De giftgever 'Apeldoorn' wenst anoniem te blijven.

|                                                                        | Werkelijk 2021 | Begroting 2021 | Werkelijk 2020 |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Vermogensfondsen                                                       | 73.537         | 300.000        | 98.387         |
| Apeldoorn                                                              | -              | -              | 37.000         |
| Ovg baten van OZW                                                      | -              | -              | -              |
|                                                                        | <b>73.537</b>  | <b>300.000</b> | <b>135.387</b> |
| De baten van vermogensfondsen kunnen als volgt worden gecategoriseerd: |                |                |                |
| - bijdragen in relatie tot projecten                                   | 67.248         | -              | -              |
| - spontane giften                                                      | 6.289          | -              | -              |
| - stortingen a.g.v. opheffen betreffende organisatie                   | -              | -              | -              |
| <b>Bruto winst/verlies</b>                                             | <b>73.537</b>  | <b>-</b>       | <b>-</b>       |

### 15. Baten NUSO

|                                 | Werkelijk 2021 | Begroting 2021 | Werkelijk 2020 |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Contributie                     | 119.396        | 130.000        | 121.039        |
| Administratie- en servicekosten | 20.697-        | 7.649          | 10.168         |
| Verhuur NUSO bus                | 2.150          | 3.000          | -              |
| Diensten                        | 12.000         | -              | 25.153         |
|                                 | <b>112.849</b> | <b>140.649</b> | <b>156.360</b> |



## Toelichting op de staat van baten en lasten

### 16. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten

|                 | Werkelijk 2021 | Begroting 2021 | Werkelijk 2020 |
|-----------------|----------------|----------------|----------------|
| Omzet diensten  | 31.366         | 60.000         | 60.000         |
| Omzet producten | -              | -              | -10.921        |
| Kostprijs       | -              | -              | 2.216          |
|                 | <b>31.366</b>  | <b>60.000</b>  | <b>3.855-</b>  |

In 2020 is besloten om met de webshop te stoppen en er is voorzichtig begonnen met adviesdiensten

### 17. Besteed aan doelstelling

Voor een nadere toelichting t.o.v. de begroting wordt verwezen naar de Verschillenanalyse.

|                                                            | Werkelijk 2021   | Begroting 2021   | Werkelijk 2020   |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| - Spelend leren                                            | 145.737          | 269.775          | 262.519          |
| - Speelruimte                                              | 741.825          | 1.048.750        | 1.370.131        |
| - Kwetsbare speelposities                                  | 369.643          | 1.073.750        | 263.090          |
| - Onderzoek en kwaliteit                                   | 77.762           | 165.000          | 125.340          |
| - Activiteiten voor de speeltuin                           | 338.686          | 402.543          | 478.738          |
| Vereniging NUSO                                            | 269.466          | 342.543          | 293.963          |
| Overige speeltuin projecten                                | 69.220           | 60.000           | 184.775          |
| - Restitutie verenigingen en scholen (collecte en loterij) | 622.947          | 1.012.500        | 774.037          |
| - Overig                                                   | 3.420            | 10.000           | 2.466            |
|                                                            | <b>2.300.020</b> | <b>3.982.318</b> | <b>3.276.321</b> |
| Communicatie en Voorlichting                               | 173.353          | 319.805          | 305.744          |
| Voor de doelstelling gemaakte uitvoeringskosten            | 1.080.319        | 1.125.008        | 1.164.742        |
|                                                            | <b>1.080.319</b> | <b>1.125.008</b> | <b>1.164.742</b> |
| <b>Totaal besteed aan doelstelling</b>                     | <b>3.553.692</b> | <b>5.427.131</b> | <b>4.746.807</b> |

### Bestedingspercentage

|                                     | Werkelijk 2021 | Begroting 2021 | Werkelijk 2020 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Totaal bestedingen aan doelstelling | 3.553.692      | 5.427.131      | 4.746.807      |
| Totaal lasten                       | 4.862.326      | 6.758.294      | 5.886.598      |
| Totaal lasten                       | 4.376.445      | 5.945.649      | 4.752.407      |
| Bestedingspercentage lasten         | 73,1%          | 80,3%          | 80,6%          |
| Bestedingspercentage baten          | 81,2%          | 91,3%          | 99,9%          |

Jantje Beton heeft als norm voor het bestedingspercentage baten van minimaal 80%.  
Voor het bestedingspercentage lasten wordt gestreefd naar 80%.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

### Lasten NUSO

|                                  | Werkelijk 2021 | Begroting 2021 | Werkelijk 2020 |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Besteed aan doelstelling         |                |                |                |
| - Basisondersteuning             | 22.418         | 23.260         | 10.496         |
| - Innovatie                      | 15.688         | 45.600         | 13.871         |
| - Communicatie                   | 9.326          | 46.650         | 8.703          |
| - Uitvoeringskosten              | <u>222.034</u> | <u>222.033</u> | <u>250.063</u> |
|                                  | <b>269.466</b> | <b>337.543</b> | <b>283.133</b> |
| Beheer en administratie          |                |                |                |
| - Kosten beheer en administratie | <u>4.310</u>   | <u>5.000</u>   | <u>10.830</u>  |
| Som der lasten                   | <b>273.776</b> | <b>342.543</b> | <b>293.963</b> |

### 18. Wervingskosten

|                                                        | Werkelijk 2021   | Begroting 2021   | Werkelijk 2020 |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Collecte                                               | 85.909           | 106.566          | 93.527         |
| Loterij                                                | 77.039           | 143.641          | 71.966         |
| Donaties en particuliere giften                        | 5.524            | 12.000           | 7.562          |
| Nalatenschappen                                        | 4.365            | 5.000            | 3.724          |
| Sponsoring en bedrijfsgiften                           | 3.725            | 20.500           | 10.192         |
| Organisaties zonder winststreven<br>(vermogensfondsen) | 8.801            | 1.000            | -              |
| Innovatie                                              | -                | -                | -              |
| Overheden                                              | -                | 1.000            | -              |
| Adviesdiensten                                         | -                | 5.000            | -              |
| Loterijorganisaties                                    | 185.000          | 195.000          | 106.960        |
| Uitvoeringskosten                                      | <u>661.649</u>   | <u>583.467</u>   | <u>646.219</u> |
| <b>Totaal wervingskosten</b>                           | <b>1.032.012</b> | <b>1.073.174</b> | <b>940.150</b> |

Een deel van de kosten van Collecte, Loterij en Donaties en particuliere giften (40%) wordt toegerekend aan Communicatie, zie ook rubriek Besteed aan doelstelling.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

### Kostenpercentage (fondsen)werving

|                                   | Werkelijk 2021 | Begroting 2021 | Werkelijk 2020 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Som van de geworven baten         | 4.376.445      | 5.945.649      | 4.752.407      |
| Wervingskosten                    | 1.032.012      | 1.073.174      | 940.150        |
|                                   |                |                |                |
| Kostenpercentage (fondsen)werving | 23,6%          | 18,0%          | 19,8%          |

Jantje Beton heeft als norm: maximaal 25%.

Dit betreffen de kosten van beheer en administratie, te weten: personeelskosten, huisvestingskosten kantoor- en algemene kosten en afschrijvingskosten. Het totaal van deze kosten is verminderd met de doorbelasting aan de andere rubrieken, zie tevens de specificatie bij Toelichting lastenverdeling.

### 19. Kosten beheer en administratie

Dit betreffen de kosten van beheer en administratie, te weten: personeelskosten, huisvestingskosten kantoor- en algemene kosten en afschrijvingskosten. Het totaal van deze kosten is verminderd met de doorbelasting aan de andere rubrieken, zie tevens de specificatie bij Toelichting lastenverdeling.

### 20. Saldo financiële baten en lasten

|                                         | Werkelijk 2021 | Begroting 2021 | Werkelijk 2020 |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Financiële baten:</b>                |                |                |                |
| Renteopbrengsten                        | 111.588        | -              | 67.958         |
|                                         | 12.785         |                |                |
|                                         | 6.737          |                |                |
| Dividend                                | 19.522         | -              | 123.189        |
| Koersresultaten                         | 156.941        | -              | -              |
|                                         | <b>288.051</b> | <b>-</b>       | <b>191.147</b> |
| <b>Financiële lasten:</b>               |                |                |                |
| Kosten van beleggingen                  | 34.549         | -              | 32.825         |
| <b>Saldo financiële baten en lasten</b> | <b>253.502</b> | <b>-</b>       | <b>158.322</b> |

Het beleggingsresultaat van Jantje Beton bedraagt 4,21% van de gemiddelde beleggingen (2020: 2.82%).

Zie voor een nadere toelichting bijlage 1, volgens Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen.

De kosten van beleggingen betreffen de kosten die samenhangen met de beleggingen, te weten de beheervergoeding van de vermogensbeheerders ABN AMRO en Van Lanschot als ook die van de overige banken.



## Toelichting lastenverdeling

| Bestemming                                          | Besteed aan doorstellingen | Wervingskosten   | Beheer en administratie | Totaal 2021      | Begroot 2021     | Totaal 2020      |
|-----------------------------------------------------|----------------------------|------------------|-------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Verstrekte (project)subsidies en (project)bijdragen | 2.300.020                  |                  |                         | 2.300.020        | 3.982.318        | 3.119.961        |
| Communicatie en Voorlichting                        | 173.353                    |                  |                         | 173.353          | 319.805          | 305.744          |
| Uitbesteed werk (directe kosten)                    |                            | 370.364          |                         | 370.364          | 489.707          | 293.931          |
|                                                     |                            |                  |                         |                  |                  |                  |
| Personeelskosten                                    | 763.760                    | 467.770          | 195.565                 | 1.427.095        | 1.305.024        | 1.571.808        |
| Huisvestingskosten                                  | 62.047                     | 38.001           | 15.887                  | 115.936          | 123.601          | 115.567          |
| Kantoor- en algemene kosten                         | 183.668                    | 112.489          | 47.029                  | 343.186          | 374.910          | 360.292          |
| Afschrijving                                        | 70.844                     | 43.389           | 18.140                  | 132.372          | 153.000          | 119.296          |
|                                                     | <u>1.080.319</u>           | <u>661.649</u>   | <u>276.621</u>          | <u>2.018.589</u> | <u>1.956.535</u> | <u>2.166.962</u> |
| <b>Totaal</b>                                       | <b>3.553.692</b>           | <b>1.032.012</b> | <b>276.621</b>          | <b>4.862.326</b> | <b>6.748.365</b> | <b>5.886.598</b> |

Uitgangspunt bij de toerekening van de kosten is de tijdsbesteding van de medewerkers. Jaarlijks wordt o.b.v. deze tijdsbesteding een sleutel berekend.

Deze sleutel wordt vervolgens gebruikt om de kosten voor personeel, huisvesting, kantoor- en algemene kosten en afschrijving toe te rekenen aan Bestedingen doelstelling, Wervingskosten en Beheer en administratie.

De sleutel is als volgt vastgesteld voor:

|                                              | Werkelijk 2021 | Begroot 2021 | Werkelijk 2020 |
|----------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|
| Uitvoeringskosten besteed aan doelstellingen | 53,5           | 56,7         | 53,8           |
| Uitvoeringskosten wervingskosten             | 32,8           | 32,2         | 29,8           |
| Uitvoeringskosten beheer en administratie    | <u>13,7</u>    | <u>11,2</u>  | <u>16,4</u>    |
|                                              | <b>100,0</b>   | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>   |

### Toelichting op de verdeelsleutel

De verdeelsleutel is gebaseerd op de functieomschrijvingen van de huidige personeelsbezetting.

In 2021 zijn er een aantal personeelwijzigingen geweest die invloed hebben gehad om de verdeelsleutel.

### Kostenpercentage Beheer en administratie

|                                                 | Werkelijk 2021 | Begroot 2021 | Werkelijk 2020 |
|-------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|
| Kosten Beheer en administratie                  | 276.621        | 257.989      | 356.001        |
| Totaal lasten                                   | 4.862.326      | 6.758.294    | 6.042.958      |
| <b>Kostenpercentage Beheer en administratie</b> | <b>5,7%</b>    | <b>3,8%</b>  | <b>5,9%</b>    |

Het kengetal voor de kosten van beheer en administratie voor 2021 is uitgekomen op 5,2%.

Jantje Beton heeft hiermee voldaan aan de intern gestelde norm van maximaal 7%.

## Specificatie kosten

| Personeelskosten         | Werkelijk 2021   | Begroting 2021   | Werkelijk 2020   |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Lonen en salarissen      | 1.278.511        | 1.442.739        | 1.399.705        |
| Sociale lasten           | 230.564          | 195.888          | 238.280          |
| Pensioenlasten           | 159.533          | 142.854          | 145.589          |
| Overige personeelskosten | 314.150          | 183.094          | 312.767          |
| Doorbelaste kosten       | <u>555.664-</u>  | <u>659.551-</u>  | <u>524.534-</u>  |
|                          | <b>1.427.095</b> | <b>1.305.024</b> | <b>1.571.808</b> |

De personeelskosten vallen lager uit doordat er een bedrag aan NOW is ontvangen. Bij de overige personeelskosten hebben de inhuur van specialistisch personeel een kostenverhogend effect.

De doorbelaste kosten zijn kosten die ten laste zijn gebracht van de subsidiabele projecten en de NUSO. Deze kosten zijn opgenomen bij de rubriek Besteed aan doelstelling

### Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2021 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers bij de organisatie, omgerekend naar volledige mensjaren, 24,77 FTE (2020; 25,66).

Aan het einde van het jaar zijn er 28 medewerkers in dienst (2020: 29).

## Specificatie kosten

### Bezoldiging directie

|         |                          |
|---------|--------------------------|
| Naam    | D.S.C. Ensberg-Kleijkers |
| Functie | directeur-bestuurder     |

### Dienstverband

|                     |                |
|---------------------|----------------|
| Aard                | onbepaald      |
| Uren                | 36             |
| Parttime percentage | 100            |
| Periode             | 01.01 tm 31.12 |

### Bezoldiging (in euro's)

#### Jaarinkomen:

|                                       |                |
|---------------------------------------|----------------|
| Bruto loon/salaris                    | 105.073        |
| Vakantiegeld                          | 8.362          |
| WG bijdrage aanv verz                 | 120            |
| Eindejaarsuitkering                   | 9.419          |
| Totaal jaarinkomen                    | 122.973        |
|                                       |                |
| SV lasten (werkgeversdeel)            | 8.978          |
| Werkg. Afdr ZVW                       | 4.082          |
| Belastbare vergoedingen/bijtellingen  | -              |
| Pensioenlasten (werkgeversdeel)       | 25.274         |
| Totaal overige lasten en vergoedingen | 38.334         |
|                                       |                |
| <b>Totaal bezoldiging 2021</b>        | <b>161.307</b> |
| <b>Totaal bezoldiging 2020</b>        | <b>156.862</b> |
| (                                     |                |

### Toelichting

\* De pensioenlasten betreft het werkgeversdeel van de aan het bedrijfstakpensioenfonds (i.c. PFZW) verschuldigde premie.

De Raad van Toezicht heeft op advies van de remuneratiecommissie het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd.



## Specificatie kosten

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Jantje Beton de Regeling beloning directeuren van goederdoelenorganisaties (zie [www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl))

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Jantje Beton vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 445 punten met een maximaal jaarinkomen van € 125.011 (1FTE/12mnd). Dit jaarinkomen omvat bruto loon, vakantiegeld en de eindejaarsuitkering.

De totale bezoldiging van de directie over 2021 van EUR 161,307, blijft binnen het in de regeling opgenomen maximale jaarinkomen van € 201.000 per jaar.

De belaste vergoedingen/bijstellingen, de werkgeversbijdrage pensioen stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

### Bezoldiging Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht komen in aanmerking voor een vergoeding van gemaakte kosten.

Van deze mogelijkheid is in beperkte mate gebruik gemaakt.

### Huisvestingskosten

|                            | Werkelijk 2021 | Begroting 2021 | Werkelijk 2020 |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Huur                       | 68.893         | 78.856         | 67.659         |
| Onderhoudskosten           | -              | -              | -              |
| Overige huisvestingskosten | <u>47.042</u>  | <u>44.745</u>  | <u>47.908</u>  |
|                            | 115.936        | 123.601        | 115.567        |

### Kantoor- en algemene kosten

|                         |         |         |         |
|-------------------------|---------|---------|---------|
| Overige algemene kosten | 343.186 | 374.910 | 360.292 |
|-------------------------|---------|---------|---------|

Met ingang van 2019 heeft Jantje Beton een licentie voor Salesforce. Deze licentie is opgenomen onder de overige algemene kosten. De kosten hiervan bedroegen circa € 33.000.

### Afschrijving en rente

|                |         |         |         |
|----------------|---------|---------|---------|
| Afschrijvingen | 132.372 | 153.000 | 119.296 |
|----------------|---------|---------|---------|

### Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen Jantje Beton, verbonden organisaties zoals NUSO en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

Als onderdeel van haar normale activiteiten verleent Jantje Beton diensten aan NUSO. Deze diensten worden op zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met werkzaamheden die Jantje Beton uitvoert in het kader van gesubsidieerde projecten.

Jantje Beton heeft per 31 december 2018 een rekening courant vordering op NUSO. Deze vordering is volledig voorzien, omdat NUSO al haar activa/passiva per 1 januari 2015 heeft overgedragen aan Jantje Beton en onvoldoende eigen inkomsten heeft om de rekening courant schuld aan Jantje Beton in de toekomst terug te betalen.

## Verschillenanalyse realisatie versus begroting

### Baten

|                                                         | 2021             |                  | Afwijkingen       |      |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|------|
|                                                         | Werkelijk        | Begroting        | Minder            | Meer |
| Baten van particulieren                                 | 1.580.642        | 2.150.000        | 569.358-          | -    |
| Baten van bedrijven                                     | 131.762          | 350.000          | 218.238-          | -    |
| Baten van loterijorganisaties                           | 1.724.906        | 1.917.500        | 192.594-          | -    |
| Baten van subsidies van overheden                       | 752.751          | 1.087.500        | 334.749-          | -    |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven       | 73.537           | 300.000          | 226.464-          | -    |
| Baten als tegenprestatie voor de levering van producten | 31.366           | 60.000           | 28.634-           | -    |
| <b>Telling</b>                                          | <b>4.294.963</b> | <b>5.865.000</b> | <b>1.570.037-</b> | -    |
| <b>Meer baten ontvangen dan begroot</b>                 |                  |                  | <b>1.570.037-</b> |      |

### Toelichting op de afwijkingen groter dan € 75.000

#### Baten van Particulieren

De inkomsten van de collecte en de loterij hebben last ondervonden van corona. We hebben een meevaller gehad op nalatenschappen. Die zijn eerder uitgekeerd dan verwacht.

#### Baten van bedrijven

We hebben minder ontvangen van bedrijven, het maken van afspraken duurde langer dan verwacht.

#### Baten van loterijorganisaties

De baten van de Postcode en Vriendenloterij zijn (ondanks de extra structurele bijdrage) minder ook als gevolg van de Corona en het project de Speelkaravaan gesponsord door de Vriendenloterij heeft ook vertraging ondervonden. Daarnaast heeft het project samenspeelfonds een vertraging in de opstart. Dit heeft een negatief effect gehad op de omzet.

#### Baten van subsidies van overheden

De lagere omzet is deel veroorzaakt door een boekhoudkundige correctie (170,000 Euro). Nieuwe Praktijkhandreiking subsidie verplichtingen geeft aan dat alle contract verplichtingen met uitvoeringspartners geheel moeten worden voor-geboekt. Dat is in 2020 gebeurt nadat de begroting was vastgesteld. Verder is er in 2021 geen subsidie verkregen voor de projecten samenspeelfonds en gezonde buurten 2. Deze projecten zijn vertraagd, we hebben goede hoop voor 2022.

#### Baten van andere organisaties zonder winststreven

De ambitie voor deze post is te hoog gebleken.

#### Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

De ambitie voor deze post is te hoog gebleken.

## Verschillenanalyse realisatie versus begroting

### Lasten

|                                                            | 2021             |                  | Afwijkingen       |               |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|---------------|
|                                                            | Werkelijk        | Begroting        | Minder            | Meer          |
| <u>Besteed aan doelstellingen:</u>                         |                  |                  |                   |               |
| - Spelend leren                                            | 145.737          | 269.775          | 124.038-          |               |
| - Speelruimte                                              | 741.825          | 1.048.750        | 306.925-          |               |
| - Kwetsbare kinderen                                       | 369.643          | 1.073.750        | 704.107-          |               |
| - Onderzoek en kwaliteit                                   | 77.762           | 165.000          | 87.238-           |               |
| - Activiteiten voor de speeltuin                           | 338.686          | 402.543          | 63.857-           |               |
| - Communicatie en voorlichting                             | 173.353          | 319.805          | 146.452-          |               |
| - Restitutie verenigingen en scholen (collecte en loterij) | 622.947          | 1.012.500        | 389.553-          |               |
| - Overig                                                   | 3.420            | 10.000           | 6.580-            |               |
| Wervingskosten                                             | 1.032.012        | 1.073.174        | 41.162-           |               |
| Kosten beheer en administratie                             | <u>276.621</u>   | <u>257.989</u>   | -                 | <u>18.632</u> |
| <b>Telling</b>                                             | <b>3.782.007</b> | <b>5.633.286</b> | <b>1.869.912-</b> | <b>18.632</b> |
| Minder lasten dan begroot                                  |                  |                  | 1.851.279-        |               |
| <b>Saldo financiële baten en lasten</b>                    | <b>253.502</b>   | <b>-</b>         | <b>253.502</b>    |               |

### Toelichting op de afwijkingen groter dan € 75.000

#### Spelend leren

Alle bestaande projecten zijn goed verlopen, daarnaast stond een ambitie om nieuwe projecten te ontwikkelen. Die hebben vertraging opgelopen en geleid tot een lagere omzet.

#### Speelruimte

Het project "zullen we samen spelen" is niet doorgegaan, daarnaast zal het vervolg op project gezonde buurten pas plaatsvinden in 2022 en heeft een boekhoudkundige reservering in 2021 van de partnerkosten een verlagend effect gehad op de bestedingen.

#### Kinderen in Kwetsbare speelposities

De grootste oorzaak van de lager uitgaven is vertraging in het samenspeelfonds.

#### Onderzoek en Kwaliteit

Kenniscentrum buiten spelen is nog niet gestart.

#### Communicatie en voorlichting

Dit onderdeel bestaat uit 2 onderdelen; a. doorbelastingen vanuit fondsenwerving en b. directe voorlichtingskosten. Bij beide onderdelen is het budget niet uitgenut. De reden bij het onderdeel voorlichting is dat een bewuste beleidskeuze om de communicatie kosten te verminderen.

#### Overige

Doordat de opbrengsten uit collecte en loterij zijn achtergebleven bij de begroting, zijn ook de 50% terugbetalingen navenant lager. Dit vertaalt zich in een lagere besteding.

#### Wervingskosten

Algehele lagere kosten door minder activiteit als gevolg van de corona crisis. Daarnaast zijn door doorbelastingen van uitvoeringskosten lager dan begroot.

#### Financiële baten en lasten

Vooraf de aandelenkoersen hebben het dit jaar goed gedaan.



## Overige gegevens

### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van toezicht en het bestuur van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton te Utrecht.

#### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

##### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- bijlage 1: Resultaat spaar- en beleggingsoverzicht;
- het financieel overzicht van NUSO.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiele afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiele afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in het overeenstemming met RJ-650 Fondsenwervende Organisaties.

#### C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

##### Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevinden die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 20 mei 2022

Dubois & Co. Registeraccountants

G. Visser RA

## Ondertekening

Vaststelling en goedkeuring van de jaarrekening 2021 heeft plaats gevonden in de gezamenlijke vergadering van Directeur-Bestuurder en de Raad van Toezicht d.d. XX april 2022.

### Directie

D.S.C. Ensberg-Kleijkers



### Raad van Toezicht

M.M. van 't Veld, voorzitter



M. Schoenmaker, vice-voorzitter



P.I.C.M. Broekaart



A. van Berkum



Anko van Hoepen



M.G.B. Vanderkaa



P.J.M. van Gessel





## Bijlage 1

volgens Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen

|                                   |                                              | 2021       | 2020       | 2019       | 2018        | 2017       |
|-----------------------------------|----------------------------------------------|------------|------------|------------|-------------|------------|
| <b>Financiële baten en lasten</b> |                                              |            |            |            |             |            |
| Bedragen x € 1.000                |                                              |            |            |            |             |            |
|                                   | Rentebaten uit spaarrekeningen en deposito's | 112        | 68         | 53         | 99          | 84         |
|                                   | Rentebaten uit leningen u/g                  | -          | -          | -          | -           | -          |
|                                   | Rentelasten                                  | -          | -          | -          | -           | -          |
| A                                 | Subtotaal rentebaten en -lasten              | 112        | 68         | 53         | 99          | 85         |
| B                                 | Dividend                                     | 20         | 26         | 20         | 23          | 27         |
|                                   | Gerealiseerd koersresultaat                  | -          | -          | -          | -           | -          |
|                                   | Ongerealiseerd koersresultaat                | 157        | 97         | 252        | 199-        | 30         |
| C                                 | Subtotaal koersresultaten                    | 157        | 97         | 252        | 199-        | 30         |
| A+B+C                             | Totaal financiële baten en lasten            | 288        | 191        | 325        | 77-         | 141        |
|                                   | Kosten beleggingen                           | 35         | 33         | -36        | 36-         | 35-        |
|                                   | <b>Netto beleggingsresultaat</b>             | <b>323</b> | <b>224</b> | <b>289</b> | <b>113-</b> | <b>106</b> |
|                                   | Gemiddeld belegd vermogen in jaar            | 7.666      | 7.948      | 8.376      | 8.798       | 9.079      |
|                                   | Rendement uit beleggingen                    | 4,21%      | 2,82%      | 3,45%      | 1,28%       | 1,17%      |

### Toelichting

Het rendement in procenten wordt berekend ten opzichte van het gemiddelde saldo van uitstaande gelden.

|                                    | 2021             | 2020             | 2019             | 2018             | 2017             |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Leningen</b>                    |                  |                  |                  |                  |                  |
| beginstand                         |                  |                  | -                | -                | -                |
| eindstand                          |                  |                  | -                | -                | -                |
| gemiddeld                          |                  |                  | -                | -                | -                |
| <b>Beleggingen</b>                 |                  |                  |                  |                  |                  |
| beginstand                         | 4.683.802        | 4.417.489        | 3.840.079        | 3.781.691        | 3.812.582        |
| eindstand                          | 4.943.287        | 4.683.802        | 4.101.866        | 3.840.079        | 3.781.691        |
| gemiddeld                          | 4.813.545        | 4.550.645        | 3.970.973        | 3.810.885        | 3.797.137        |
| <b>Liquide middelen</b>            |                  |                  |                  |                  |                  |
| beginstand                         | 2.529.410        | 4.264.447        | 4.546.037        | 5.428.945        | 5.133.653        |
| eindstand                          | 3.174.635        | 2.529.410        | 4.264.447        | 4.546.037        | 5.428.945        |
| gemiddeld                          | 2.852.022        | 3.396.928        | 4.405.242        | 4.987.491        | 5.281.299        |
|                                    |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Gemiddeld uitstaande gelden</b> | <b>7.665.567</b> | <b>7.947.574</b> | <b>8.376.215</b> | <b>8.798.376</b> | <b>9.078.436</b> |

## Staat van baten en lasten NUSO

### Baten

|                                 | Ref | Werkelijk 2021 | Begroting 2021 | Werkelijk 2020 |
|---------------------------------|-----|----------------|----------------|----------------|
| Contributie                     | A   | 119.396        | 130.000        | 121.039        |
| Administratie- en servicekosten | B   | 20.697-        | 7.649          | 10.168         |
| Verhuur NUSO bus                | C   | 2.150          | 3.000          | -              |
| Subsidies van overheden         | D   | <u>12.000</u>  | <u>-</u>       | <u>25.153</u>  |
| <b>Som der baten</b>            |     | <b>112.849</b> | <b>140.649</b> | <b>156.360</b> |

### Lasten

|                                   | Ref | Werkelijk 2021  | Begroting 2021  | Werkelijk 2020  |
|-----------------------------------|-----|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Besteed aan doelstellingen</b> |     |                 |                 |                 |
| - Basisondersteuning              | E   | 22.418          | 23.260          | 10.496          |
| - Innovatie                       | F   | 15.688          | 45.600          | 13.871          |
| - Communicatie                    | G   | 9.326           | 46.650          | 8.703           |
| - Uitvoeringskosten               | H   | <u>222.034</u>  | <u>222.033</u>  | <u>250.063</u>  |
|                                   |     | <b>269.466</b>  | <b>337.543</b>  | <b>283.133</b>  |
| <b>Beheer en administratie</b>    |     |                 |                 |                 |
| - Kosten beheer en administratie  | I   | <u>4.310</u>    | <u>5.000</u>    | <u>10.830</u>   |
| <b>Som der lasten</b>             |     | <b>273.776</b>  | <b>342.543</b>  | <b>293.963</b>  |
|                                   |     |                 |                 |                 |
| <b>Saldo van baten en lasten</b>  |     | <b>160.927-</b> | <b>201.894-</b> | <b>137.603-</b> |

### Opmerking

- Alle activa zijn per 1 januari 2015 overgedragen aan Jantje Beton uit hoofde van een activa/passiva-transactie. De medewerkers van NUSO zijn per deze datum ook in dienst getreden bij Jantje Beton.
- Het saldo van baten en lasten zal in mindering worden gebracht van de reserve van Jantje Beton

## Toelichting op de staat van baten en lasten NUSO

### A. Contributies

De specificaties van deze post luidt als volgt:

| Categorie                      | Werkelijk 2021 |         | Begroting 2021 |         | Werkelijk 2020 |         |
|--------------------------------|----------------|---------|----------------|---------|----------------|---------|
|                                | Aantal         | Bedrag  | Aantal         | Bedrag  | Aantal         | Bedrag  |
| Vrijgesteld                    | -              | -       | -              | -       | -              | -       |
| I                              | 134            | 14.338  | 150            | 16.050  | 133            | 14.231  |
| II                             | 26             | 5.538   | 32             | 6.750   | 27             | 5.751   |
| III                            | 311            | 99.520  | 335            | 107.200 | 319            | 102.080 |
|                                | 471            | 119.396 | 517            | 130.000 | 497            | 122.062 |
| Af: verrekening vorig boekjaar | -              | -       | -              | -       | -              | 1.023-  |
|                                | 471            | 119.396 | 517            | 130.000 | 479            | 121.039 |

### B. Administratie- en servicekosten

Door NUSO wordt administratie- en servicekosten in rekening gebracht voor bemiddeling en afhandeling van de verzekeringen, auteursrechten (BUMA/SENA) filmrechten (VIDEMA) en een crowdfundingactie.

### C. Verhuur NUSO bus

Het aantal organisaties dat in 2021 gebruik heeft gemaakt van de bus bedraagt 26 (2020:0).

### D. Subsidies van overheden

De specificatie van deze subsidie is als volgt:

| Gemeente | realisatie 2021 | begroting 2021 | realisatie 2020 |
|----------|-----------------|----------------|-----------------|
| Leiden   | -               | -              | 25.153          |
|          | -               | -              | 25.153          |

### E. Basisondersteuning

De specificatie van dit onderdeel luidt als volgt:

|                           | realisatie 2021 | begroting 2021 | realisatie 2020 |
|---------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| NUSO promotie bus         | 6.347           | 12.240         | 6.638           |
| Belangenbehartiging       | 15.946          | 10.000         | 2.338           |
| Algemene Ledenvergadering | 124             | 1.020          | -               |
| trainingen en projecten   | -               |                |                 |
| regiobijeenkomsten        | -               |                | 20              |
| project gemeente Leiden   | -               |                | 1.500           |
| project gemeente Utrecht  |                 | -              |                 |
| project gemeente Almelo   |                 | -              |                 |
| project gemeente Enschede |                 | -              |                 |
|                           | 22.418          | 23.260         | 10.496          |



## Toelichting op de staat van baten en lasten NUSO

### F. Innovatie

De specificatie van dit onderdeel is als volgt:

|                        | realisatie 2021 | begroting 2021 | realisatie 2020 |
|------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| project vrijwilligers  | -               | -              | 829             |
| innovatie aanbod       | 3.086           | -              | 12.826          |
| project fondsenwerving | 49              | 20.400         | -               |
| sociale veiligheid     | -               | 5.000          | -               |
| behoefte onderzoek     | <u>12.554</u>   | <u>20.200</u>  | <u>217</u>      |
|                        | <b>15.688</b>   | <b>45.600</b>  | <b>13.871</b>   |

### G. Communicatie

Dit zijn kosten die samenhangen met het behartigen van de belangen van de NUSO.

|                  | realisatie 2021 | begroting 2021 | realisatie 2020 |
|------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| nieuwsbrief      | 3.484           | 25.000         | 6.240           |
| website/platform | 1.711           | 8.600          | 4.547           |
| voorlichting     | <u>4.131</u>    | <u>12.550</u>  | <u>1.354</u>    |
|                  | <b>9.326</b>    | <b>46.650</b>  | <b>8.703</b>    |

### H. Uitvoeringskosten

De specificatie van dit onderdeel is als volgt:

#### I. Uitvoeringskosten

Dit betreft de doorbelaste kosten vanuit Jantje Beton die betrekking hebben op de personele inzet t.b.v. NUSO aangelegenheden.

#### J. Kosten beheer en administratie

Dit betreft kosten die zijn gemaakt in het kader van het algemeen functioneren, als voorbeeld kan worden genoemd, porti en opslag archief.

## Begroting 2021 en 2022

### Baten

|          |                                                          | Begroting 2021 |                  | Begroting 2022 |                  |
|----------|----------------------------------------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| <b>1</b> | <b>Baten van particulieren</b>                           |                |                  |                |                  |
| 1.1      | Collecte                                                 | 1.175.000      |                  | 1.000.000      |                  |
| 1.2      | Loterij                                                  | 850.000        |                  | 600.000        |                  |
| 1.3      | Donateurs                                                | 125.000        |                  | 80.000         |                  |
| 1.4      | Nalatenschappen                                          | -              |                  | -              |                  |
|          |                                                          |                | <b>2.150.000</b> |                | <b>1.680.000</b> |
| <b>2</b> | <b>Baten van bedrijfsleven</b>                           |                | <b>350.000</b>   |                | <b>403.750</b>   |
|          |                                                          |                |                  |                |                  |
| <b>3</b> | <b>Baten van loterijorganisaties</b>                     |                |                  |                |                  |
| 3.1      | VriendenLoterij, regulier                                | 1.350.000      |                  | 1.550.000      |                  |
| 3.2      | Projectbaten                                             | 567.500        |                  | 645.000        |                  |
|          |                                                          |                | <b>1.917.500</b> |                | <b>2.195.000</b> |
|          |                                                          |                |                  |                |                  |
| <b>4</b> | <b>Baten van subsidies van overheden</b>                 |                | <b>1.087.500</b> |                | <b>741.250</b>   |
|          |                                                          |                |                  |                |                  |
| <b>5</b> | <b>Baten van andere organisaties zonder winststreven</b> |                | <b>300.000</b>   |                | <b>375.000</b>   |
|          |                                                          |                |                  |                |                  |
| <b>6</b> | <b>Adviesdiensten</b>                                    |                | <b>60.000</b>    |                | <b>30.000</b>    |
|          |                                                          |                |                  |                |                  |
| <b>7</b> | <b>Baten NUSO</b>                                        |                | <b>140.649</b>   |                | <b>208.179</b>   |
|          |                                                          |                |                  |                |                  |
|          | <b>Som van de geworven baten</b>                         |                | <b>6.005.649</b> |                | <b>5.633.179</b> |

## Begroting 2021 en 2022

### Lasten

|           |                                              | Begroting<br>2021 |                  | Begroting<br>2022 |                  |
|-----------|----------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| <b>7</b>  | <b>Besteed aan doelstellingen</b>            |                   |                  |                   |                  |
| 7.1       | Spelend leren                                | 269.775           |                  | 246.250           |                  |
| 7.2       | Speelruimte                                  | 1.048.750         |                  | 900.000           |                  |
| 7.3       | Kwetsbare speelposities                      | 1.073.750         |                  | 971.250           |                  |
| 7.4       | Onderzoek en kwaliteit                       | 165.000           |                  | 45.000            |                  |
| 7.5       | Activiteiten voor de speeltuin               | 402.543           |                  | 429.629           |                  |
| 7.6       | Overige projecten                            |                   |                  | -                 |                  |
| 7.7       | Communicatie                                 | 319.805           |                  | 272.558           |                  |
| 7.8       | Overig                                       | 1.125.008         |                  | 1.300.613         |                  |
| 7.9       | Restitutie collecte en loterijen             | <u>1.022.500</u>  |                  | <u>840.000</u>    |                  |
|           |                                              |                   | <b>5.427.131</b> |                   | <b>5.005.300</b> |
| <b>8</b>  | <b>Wervingskosten</b>                        |                   |                  |                   |                  |
| 8.1       | Collecte                                     | 106.566           |                  | 92.542            |                  |
| 8.2       | Loterij                                      | 143.641           |                  | 95.032            |                  |
| 8.3       | Donateurs                                    | 12.000            |                  | 3.000             |                  |
| 8.4       | Nalatschappen                                | 5.000             |                  | 5.000             |                  |
| 8.5       | Baten van bedrijven                          | 20.500            |                  | 20.500            |                  |
| 8.6       | VriendenLoterij                              | 195.000           |                  | 195.000           |                  |
| 8.7       | Overige                                      | 7.000             |                  | 1.000             |                  |
| 8.8       | Uitvoeringskosten                            | 583.467           |                  | 697.197           |                  |
| 8.9       | Reorganisatiekosten                          | <u>-</u>          |                  | <u>-</u>          |                  |
|           |                                              |                   | <b>1.073.174</b> |                   | <b>1.109.270</b> |
| <b>9</b>  | <b>Kosten beheer en administratie</b>        |                   | <b>257.989</b>   |                   | <b>294.369</b>   |
|           | <b>Som van de lasten</b>                     |                   | <b>6.758.294</b> |                   | <b>6.408.939</b> |
| <b>10</b> | <b>Saldo voor financiële baten en lasten</b> |                   | <b>-752.645</b>  |                   | <b>-775.760</b>  |
|           | <b>Saldo financiële baten en lasten</b>      |                   |                  |                   |                  |
|           | <b>Som van baten en lasten</b>               |                   | <b>-752.645</b>  |                   | <b>-775.760</b>  |





## CBF

Jantje Beton behoort tot de organisaties die in 2016 van CBF het certificaat 'Erkend Goed Doel' hebben ontvangen. Hieruit blijkt dat Jantje Beton voldoet aan de voor de organisatie geldende normen van de erkenningsregeling voor goede doelen. Deze erkenning is een voortzetting van het oude CBF-keurmerk. Dit betekent dat Jantje Beton voldoet aan de door de sector opgestelde normen, die vervolgens door CBF zijn getoetst. Jantje Beton is daarbij getoetst op missie/maatschappelijke waarde, middelen, activiteiten en organisatie, doelrealisatie, Governance, verantwoording en omgang met belanghebbenden.



## ANBI

Jantje Beton is door de Belastingdienst erkend als een Algemeen Nut Beogende Instelling (zie: [www.anbi.nl](http://www.anbi.nl)). Dit betekent dat Jantje Beton geen belasting hoeft te betalen over giften en nalatenschappen die worden ontvangen.



## Goede Doelen Nederland

Jantje Beton is lid van Goede Doelen Nederland, de brancheorganisatie van Goede Doelen.



## VriendenLoterij

Jantje Beton is beneficiënt van de VriendenLoterij. De status van beneficiënt geldt voor de periode tot en met 31 december 2023.

## Colofon

Redactie: Ellen Fronik  
Foto's: Jantje Beton  
Vormgeving: Yvonne de Groot, Jantje Beton

