

NUSO JAARPLAN 2021

Algemene Ledenvergadering 28 november 2020



SPEEL-
RUIMTE
NEDER-
LAND



INHOUD

Jaarplan NUSO 2021.....	3
1. INLEIDING.....	3
2. Visie NUSO	4
3. Doelstellingen 2021.....	5
4. Aanpak	6
Kernactiviteit 1 Basisondersteuning van NUSO-leden.....	6
Kernactiviteit 2 Bestuurlijke vernieuwing.....	8
Kernactiviteit 3 Interactie tussen NUSO-leden	9
Kernactiviteit 4 Belangenbehartiging	9
Inclusieve speeltuinen.....	9
Natuurlijke speeltuinen.....	10
Basisfinanciering voor elke speeltuin.....	10
Overige vormen van belangenbehartiging.....	11
Kernactiviteit 5 Samenwerking met (potentiële) ketenpartners.....	11
Kernactiviteit 6 Projecten Jantje Beton koppelen aan NUSO-leden.....	12
Kernactiviteit 7 Opzetten meerjarenbeleidsplan met versterking financiële positie NUSO	13
5. Organisatie	14

JAARPLAN NUSO 2021

1. INLEIDING

Het jaar 2020 was door de coronacrisis een bijzonder jaar. Een jaar waarin de speelruimte en -kansen voor kinderen nog belangrijker waren. Door deskundigheid, betrokkenheid en samenwerking hebben we van 2020 echter een jaar gemaakt waarin er meer ondersteuning en contact was met elkaar. Zo is er met succes gelobbyd voor een steunpakket van 7,3 miljoen aan financiële steun voor alle speeltuinen en jeugdinstellingen. Hebben leden elkaar opgezocht en ervaringen uitgewisseld door de vorming van 4 expertgroepen (bestuurlijke vernieuwing, basis financiering, inclusieve speeltuinen en natuurlijke speeltuinen). En zijn er vedergaande gesprekken geweest met verschillende ketenpartners.

Zoals in het jaarplan van 2020 stond beschreven is besloten om nauwere samenwerking met andere kindgerichte landelijke organisaties te verkennen. Deze gesprekken hebben o.a. geleid tot een herziende samenwerking met Speeltuinwerk Limburg (SpeL). Wat betekent dat de leden van SpeL vanaf 2021 ook een lidmaatschap hebben bij NUSO. In 2020 hebben ook meerdere gesprekken plaatsgevonden tussen NUSO, Steunpunt Kindervakanties (SKV) en de vereniging voor stads- en kinderboerderijen Nederland (VSKBN) over een nauwere samenwerking. De kernwaarden van deze organisaties zijn namelijk complementair en het belang van het kind staat in alles centraal. Dit resulteert voor 2021 in een nieuwe samenwerking met deze organisaties in de vorm van een praktische fusie waarbinnen iedere organisatie de eigen identiteit behoudt doormiddel van verschillende vakgroepen. Daarmee ontstaan er binnen NUSO – drie vakgroepen: 1) Speeltuinen, 2) Kinderboerderijen en 3) Kindervakanties.

Aan het eind van 2020 heeft vereniging NUSO ruim 560 leden, mede door de herziende samenwerking met Speeltuinwerk Limburg is dit aantal wederom toegenomen. Totaal bieden onze speeltuinen jaarlijks ruim 280.000 kinderen een veilige en uitdagende speelplek. NUSO ondersteunt al 89 jaar lokale speeltuinorganisaties om bij te dragen aan speelkansen voor kinderen. Daarnaast hecht Jantje Beton al 52 jaar veel waarde aan deze unieke plekken waarin kinderen buiten spelen. In het huidige meerjarenbeleidsplan 2020-2024 van Jantje Beton nemen speeltuinen dan ook een belangrijke plaats in.

In dit Jaarplan presenteren we de activiteiten die we voor de bij NUSO aangesloten speeltuinen uitvoeren in 2021. Dit zal naast alle doorlopende activiteiten een bijzonder feestelijke jaar worden waarin NUSO 90 jaar bestaat. Dit vieren we graag met alle leden en veel spelende kinderen. Het Jaarplan is door de Raad van Toezicht op 12 november 2020 goedgekeurd en wordt vervolgens aangeboden aan de ALV van 28 november 2020. De Begroting 2021 is separaat bijgevoegd. Om tot realisatie van een nieuw meerjarenplan in samenwerking met de twee nieuwe vakgroepen te komen, zal het jaar 2021 een 'overgangsjaar' zijn waarin er een reeks van veranderingen wordt doorgevoerd op inhoudelijk en organisatorisch gebied.

2. VISIE NUSO

Speeltuinen zijn van groot belang om kinderen aan het buitenspelen te houden / krijgen. NUSO ondersteunt de speeltuinen hierbij. Speeltuinen zijn er in alle soorten en maten. Natuurspeeltuinen, bouwspeltuinen, waterspeeltuinen, speeltuinen met een regiofunctie en natuurlijk de buurtspeeltuin om de hoek. Al deze speeltuinen hebben iets belangrijks met elkaar gemeen. Ze worden beheerd en onderhouden door een vereniging of stichting. Buurtbewoners die op vrijwillige basis vele uren in de week actief zijn om zich in te zetten voor een spelend Nederland.

Speeltuinen in Nederland moeten veilig, toegankelijk, uitdagend en goed onderhouden zijn. De speeltuin is levendig en er is een gevarieerd aanbod aan activiteiten die tot stand komt op basis van wensen van kinderen en in samenwerking met partners in de wijk. De speeltuin maakt deel uit van een (speel)netwerk in de wijk. De organisatie van de speeltuin is in handen van een bestuur en vrijwilligers. Ouders en buurtbewoners zorgen voor een veilige, aantrekkelijke speelplek in de buurt. Daarnaast zijn het laagdrempelige voorzieningen voor allerlei groepen in de buurt, jong en oud. Het is een plek om te ontmoeten, je als vrijwilliger in te zetten en mee te doen aan diverse activiteiten (cultuur, ontmoeten, sport).

Veel speeltuinen zullen zich herkennen in bovenstaand 'profiel'. Toch staan een heleboel speeltuinorganisaties voor grote uitdagingen om een veilige en uitdagende speeltuin, met voldoende vrijwilligers, draaiende te houden. Zij moeten voldoen aan allerlei wetten en regelingen. Er wordt zo steeds meer een appèl gedaan op de kennis en kunde van speeltuinbesturen.

NUSO streeft ernaar een vereniging te zijn waarin speeltuinen gebruik maken van elkaars expertise en met elkaar oplossingen vinden en informatie delen. Dit doen we door het stimuleren van (digitale) netwerk- en kennisontwikkeling, het delen van kennis en goede voorbeelden. Deze werkwijze hebben we de afgelopen jaren ontwikkeld en gestimuleerd, zodat NUSO een licht faciliterende en betaalbare branchevereniging is. Dit zetten we in 2021 voort ter versterking van de leden en de onderlinge relatie.

Daarnaast willen we in 2021 speeltuinen nog meer ondersteunen in hun maatschappelijke functie en bij lokale samenwerking. We zien dat er in gemeenten steeds meer een beroep wordt gedaan op de speeltuin als organisatie met een brede maatschappelijke functie voor diverse doelgroepen. NUSO wil speeltuinen bewust maken van de kansen die dit biedt, lokale samenwerking en verbinding stimuleren en speeltuinen ondersteunen bij het zichtbaar maken van hun maatschappelijke functie in de buurt. Zodat er een sterk (speel)netwerk ontstaat tussen kinderen, ouders, buurt, school en andere voorzieningen.

3. DOELSTELLINGEN 2021

De tevredenheid van onze leden is een belangrijke indicator voor het succes van NUSO. Uit het ledenonderzoek 2019 bleek dat NUSO-leden een gemiddelde waardering van een 7,1 toekennen aan NUSO als branchevereniging voor speeltuinorganisaties. In de komende jaren is het streven dat cijfer te verhogen naar gemiddeld een 7,5. Voor het jaar 2021 heeft NUSO een aantal specifieke doelstellingen, te weten:

1. We ondersteunen de ruim 560 bij NUSO aangesloten speeltuinen en via hen bereik ruim 280.000 kinderen.
2. We gaan samenwerkingen aan met partners die zich eveneens inzetten voor de (spelende) ontwikkeling van kinderen en jongeren en verbeteren ons aanbod van ondersteuning voor alle leden via diensten en producten.
3. We dragen bij aan het vernieuwen van het lokale en/of regionale bestuur van ten minste 20 speeltuinorganisaties.
4. We versterken de onderlinge interactie tussen NUSO-leden doormiddel van de vier expertgroepen op de vier concrete speerpunten. Verder stimuleren we de interactie via het platform op 2 onderwerpen per maand.
5. We voeren namens de leden een ambitieuze belangenbehartigingsagenda uit met daarin drie concrete speerpunten.
6. We werken toe naar een nieuwe meerjarenstrategie voor de lange termijn waarbij we o.a. stappen zetten voor een financieel sterkere positie van de vereniging NUSO.
7. 25% van alle speeltuinen doet jaarlijks mee aan een tenminste 4 projecten van Jantje Beton met als doel meer speelkansen en -ruimte voor kinderen.

In 2021 werken we aan het nieuwe meerjarenplan waarin we ruimte bieden aan de missie, visie en strategische keuzes, maar ook de meer concreet uitgewerkte invulling van het partnerschap met Jantje Beton. Hieronder beschrijven we hoe we onze doelstellingen voor 2021 willen realiseren.

4. AANPAK

Om onze doelstellingen te realiseren, voeren we zowel activiteiten als projecten uit. We onderscheiden hierin zeven kernactiviteiten, namelijk:

1. Basisondersteuning van NUSO-leden
2. Bestuurlijke vernieuwing
3. Interactie tussen NUSO-leden
4. Belangenbehartiging
5. Samenwerking met (potentiële) ketenpartners
6. Projecten Jantje Beton koppelen aan NUSO-leden
7. Opzetten meerjarenbeleidsplan met versterking financiële positie NUSO

Hieronder lichten we deze zes kernactiviteiten kort nader toe.

Kernactiviteit 1 Basisondersteuning van NUSO-leden

De basis van ons bestaan, is al 89 jaar het ondersteunen van speeltuinorganisaties. Speeltuinorganisaties zijn bij ons lid om gebruik te kunnen maken van een aantal concrete diensten en producten die ze zelf niet tegen deze prijs en kwaliteit kunnen (in)kopen. De besturen van speeltuinorganisaties zijn zich daar goed van bewust. Wij kunnen ons werk als branchevereniging derhalve alleen succesvol uitvoeren als we goed weten wat er speelt onder onze leden en als we vanuit de bril van de speeltuinbestuurders kijken naar de spelende ontwikkeling van kinderen en alles dat daar binnen een speeltuin bij komt kijken.

Het besturen van speeltuinen is een 'vak' apart. Het vraagt van bestuurders diversiteit in kennis en vaardigheden. Het is een leuke, uitdagende klus, maar kent een divers palet aan taken en (wettelijke) verantwoordelijkheden: van veiligheid tot het organiseren van ontmoeting voor jong en oud en van financiën tot het werven en binden van vrijwilligers.

NUSO ondersteunt besturen bij deze verantwoordelijkheden door het geven van praktische informatie, deskundig advies en het bieden van collectieve voordelen en regelingen. Ook in 2021 blijft NUSO zich inzetten voor een uitgebreid basis ondersteuningsaanbod zodat speeltuinbesturen hun bestuurswerk met plezier, gemak en efficiëntie kunnen inrichten en uitvoeren. NUSO-leden betalen contributie voor de volgende diensten die we ook in 2021 blijven aanbieden:

NUSO diensten

- Helpdesk voor ondersteuning van alle speeltuinen
- Ledenadministratie
- Collectieve verzekeringen
- BUMA/SENA-premies
- Juridisch advies
- NUSO-bus
- Film services
- Speelregel-informatiebord
- Het magazine 'Speelmail'
- Het online Speeltuin Platform
- Cursussen en trainingen
- Jubileumcadeaus voor vrijwilligers en speeltuinorganisaties

In de loop van 2021 wordt duidelijk welke diensten wenselijk zijn voor de ondersteuning van alle leden.

Maatwerk

Naast deze algemene vormen van basisondersteuning voor elk NUSO-lid is er ook maatwerk voor individuele leden mogelijk. Zo ondersteunt NUSO bijvoorbeeld speeltuinorganisaties bij juridische vraagstukken. Hierin maken we een onderscheid tussen korte vragen, welke we vervolgens toegankelijk maken via de website en 2-jaarlijkse Webinars en langere trajecten waar leden tegen (gereduceerd)tarief gebruik van kunnen maken. Ook worden we weleens gevraagd mee te denken over een effectieve lobby richting het gemeentebestuur. Er is geen ruimte om op al deze vragen in te gaan, maar wij zullen altijd ons best doen om NUSO-leden op weg te helpen.

Fondsenwerving

Verder is er in 2020 meer aandacht geweest voor de wens van verschillende NUSO-leden om ondersteuning bij fondsenwerving te krijgen. Daarbij hebben we vanuit NUSO zoveel mogelijk aansluiting gezocht bij Jantje Beton. Zo hebben we in 2020 steeds meer leden telefonisch of via de mail ondersteuning gegeven met tips en adviezen op het gebied van fondsenwerving. Om de informatie uit deze fondsenwervende adviesgesprekken toegankelijk te maken en meer leden te motiveren om met fondsenwerving aan de gang te gaan willen we in 2021 starten met het organiseren van 2-jaarlijkse Webinars over de verschillende vormen van fondsenwerving.

Digitalisering

In 2020 hebben we eerste stappen gezet om de ledenadministratie van NUSO verder te digitaliseren. Door de samenwerking met Jantje Beton en het nieuwe crm-systeem wordt het voor NUSO steeds gemakkelijker om de lidmaatschappen, diensten en communicatie uit te voeren. In 2021 zullen we hier mee verder gaan om zowel voor de leden als voor het NUSO bureau zo efficiënt mogelijk te kunnen gaan werken.

Communicatie

Het faciliteren van NUSO-leden op het gebied van communicatie is ook onderdeel van onze basisondersteuning. Met 'communicatie' bedoelen we:

- Het leden bekend maken met ons ondersteuningsaanbod;
- Het delen van informatie van, voor en over speeltuinorganisaties in Nederland;
- Het informeren van leden over voor hun speeltuinorganisatie relevante maatschappelijke en/of politiek-bestuurlijke ontwikkelingen.

Dat doen we met behulp van verschillende communicatiekanalen, namelijk:

- **Website NUSO.nl:** gericht op onze algehele communicatie met diverse doelgroepen;
- **Facebookpagina NUSO:** primair gericht op speeltuinorganisaties, vrijwilligers, bezoekers en (potentiële) particuliere donateurs;
- **Speeltuin Platform:** gericht op de digitale verbinding van NUSO-leden;
- **Digitale nieuwsbrief NUSO:** gericht op NUSO-leden en iedereen die zich voor het werk van speeltuinen interesseert;
- **Magazine Speelmail:** verschijnt drie keer per jaar, enkel voor NUSO-leden;
- **Communicatiekanalen Jantje Beton:** naast onze eigen communicatiekanalen maakt NUSO ook gebruik van de communicatiekanalen van Jantje Beton om het NUSO netwerk en de naamsbekendheid te vergroten en de NUSO boodschap (belang van speeltuinen) breder te verspreiden.
- **Pers en media:** samen met Jantje Beton vergroten we ons bereik van de publieke media via krant, radio en tv om zo aandacht te vragen voor het belang van het spelende kind en de waarde van speeltuinen hiervoor.

NUSO 90 jaar

Ook vieren we dit jaar groot feest. Al 90 jaar zet de NUSO zich samen met de bij haar aangesloten leden in voor spelend Nederland. Deze bijzondere verjaardag vieren we graag op feestelijke wijze met al onze leden.

Kortom, in 2021 gaan we op het gebied van basisondersteuning aan NUSO-leden:

1. Door met het blijven aanbieden van onze diensten en producten, we maken bewuste keuzes voor het stoppen en/of juist aangaan van diensten die aansluiten bij de behoefte van de leden;
2. Door met het verzorgen van individueel maatwerk en het aanbieden van één-op-één trajecten tegen (gereduceerd)tarief;
3. Door met het ondersteunen van NUSO-leden bij het werven van financiële middelen (fondsenwerving);
4. Door met het op verschillende manieren communiceren met NUSO-leden en andere doelgroepen.

Kernactiviteit 2 Bestuurlijke vernieuwing

Bestuurlijke vernieuwing is nodig, omdat steeds meer speeltuinen te maken hebben/krijgen met teruglopende ledenaantallen en activiteiten aanbod en daarmee vrijkomende vrijwilligersfuncties (bestuurders zijn ook vrijwilligers) niet meer kunnen opvullen. Ook blijven bestuurders soms te lang zitten en gaan te weinig met hun tijd mee. Verjonging en algehele vernieuwing is nodig. Dat zagen we in 2020 en daarmee gaan we in 2021 door. Concreet houdt dat het volgende in:

- We zetten de kennisdeling met de leden van de expertgroep Bestuurlijke Vernieuwing voort en leveren concrete producten ter ondersteuning van alle NUSO-leden;
- We coachen vanuit de expertgroep ten minste 20 andere besturen in Bestuurlijke Vernieuwing;
- We werken aan bewustwording onder NUSO-leden en meer inzicht rondom bestuurlijke vernieuwing;
- We onderzoeken mogelijkheden in het opzetten van een programma voor het opleiden van jonge speeltuinwerkers;
- NUSO zet de strategische samenwerking met de Vlaamse Dienst Speelpleinwerk (VDS) rondom het thema Bestuurlijke vernieuwing in 2021 voort. Het partnerschap bestaat uit onderlinge kennisuitwisseling en het werken aan een gezamenlijk product ter ondersteuning van bestuurlijke vernieuwing. Concrete resultaten uit dit project bieden we in de vorm van praktische handreikingen aan onze NUSO-leden aan.

Kernactiviteit 3 Interactie tussen NUSO-leden

NUSO-leden missen de onderlinge interactie, zo is duidelijk geworden uit het ledenonderzoek 2019. We zien veel voordelen wanneer de interactie tussen NUSO-leden toeneemt, met name door goede ervaringen en lessen uit te wisselen rondom het speeltuinwerk in het algemeen en specifieke thema's in het bijzonder. In 2020 zijn we dan ook gestart met de vier expertgroepen bestaande uit gemiddeld acht speeltuinbestuurders. De vier concrete speerpunten zijn: bestuurlijke vernieuwing, basisfinanciering, natuurlijke speeltuinen en inclusieve speeltuinen. De expertgroepen hebben de eerste verdiepingsslag in het betreffende thema gedaan en zullen in 2021 verder gaan met het uitwisselen van kennis en ervaringen. Daarnaast zullen ze concrete producten opleveren zoals: stappenplannen, voorbeeld documenten en toerijkingen. Ook werken we toe naar speeltuincoaches binnen de verschillende thema's zodat leden een ondersteunende rol spelen in het begeleiden van collega-vrijwilligers in het aanpakken van de betreffende vraagstukken.

Kernactiviteit 4 Belangenbehartiging

In 2020 heeft NUSO zich (pro)actiever ingezet voor een aantal inhoudelijke speerpunten en zo effectief kunnen lobbyen in politiek Den Haag en op andere plekken waar dat nodig was. Een direct resultaat van deze lobby is de financiële steun van 7,3 miljoen voor alle jeugdinstanties. In 2021 zal NUSO zich blijven inzetten voor een belangenbehartigingsagenda bestaande uit de drie concrete speerpunten, namelijk:

1. Meer inclusieve speeltuinen (in elke gemeente tenminste één inclusieve speeltuin in 2024);
2. Meer natuurlijke speeltuinen (ten minste twee natuurlijke speeltuinen per provincie extra in 2024);
3. Basisfinanciering voor elke speeltuin.

Hieronder worden deze drie speerpunten kort nader toegelicht.

Inclusieve speeltuinen

Als NUSO hechten we waarde aan de toegankelijkheid van elke speeltuin voor *ieder* kind in Nederland, ongeacht zijn of haar beperking, culturele achtergrond, geslacht, leeftijd enzovoort. We willen daarom dat speeltuinen zoveel mogelijk 'inclusief' zijn en zetten in 2019 dan ook onze handtekening onder het 'SamenSpeelAkkoord' met andere kind- en jongerenorganisaties, maar ook met de minister van Volksgezondheid, Welzijn en Sport en de vertegenwoordiger van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten. Dit akkoord bevat de volgende drie doelstellingen:

1. Creëren van samenspeelplekken

"Er zijn meer samenspeelplekken nodig in de woonomgeving en in de natuur. Op deze plekken is iedereen welkom, van 0 tot 100: kinderen met en zonder beperking, ouders in een rolstoel of met een kinderwagen, grootouders met een rollator. De plekken zijn zo ingericht dat elk kind andere kinderen kan ontmoeten en tot spelen kan komen. Deze inrichtingsmaatregelen zijn fijn voor alle kinderen (design for all). Verharde paden voor wie wil of moet rollen. Structuur voor wie snel het overzicht verliest. Dekking voor wie graag eerst de kat uit de boom kijkt. Speelmogelijkheden op verschillende niveaus. De vuistregel van de Speeltuinbende kan leidend zijn: 70% van de speelaanleidingen bereikbaar, 50% bespeelbaar, 100% welkom."

2. Werken aan een inclusieve speelcultuur

“Samen spelen hoort in alle relevante levensdomeinen en op alle niveaus vanzelfsprekend te worden meegenomen. Als politicus, bestuurder of beleidsmedewerker kunnen we zorgen dat samen spelen structureel onderdeel wordt van beleid en praktijk. In onze rol als opvoeder, zorgverlener en vrijwilliger kunnen we kinderen meer gelegenheid geven om samen te spelen. Als onderzoeker, ontwerper of belangenbehartiger kunnen we werken aan meer onderzoek, betere ontwerpen en een groter draagvlak voor samen spelen. Financiers kunnen de randvoorwaarden scheppen. Door goed samenspel kunnen wij het verschil maken.”

3. Verzamelen, delen en toegankelijk maken van kennis

“De beschikbare kennis over samen spelen moet goed ontsloten, toegankelijk en vindbaar zijn. Het gaat daarbij zowel om praktische informatie als over bredere inzichten in de betekenis en het belang van (samen) spelen. Zo nodig wordt aanvullend onderzoek uitgevoerd.”

Vanuit NUSO zijn we in 2020 gestart met de expertgroep inclusieve speeltuinen waarbinnen wij de kennis en ervaring vanuit de speeltuinpraktijk ophalen en ontsluiten zodat deze beschikbaar is voor alle leden. Daarnaast zal NUSO zich hard maken om leden te ondersteunen hun speeltuin meer inclusief te maken. Daar waar er behoefte is aan financiële ondersteuning daarbij, bijvoorbeeld voor vernieuwing van speeltoestellen en de algehele toegankelijkheid van de speeltuin, zullen we landelijk zorgen voor financiële mogelijkheden. Daartoe hebben Jantje Beton en Het Gehandicapte Kind een aanvraag ingediend voor een Samenspeelfonds bij de Nationale Postcodeloterij het ministerie van VWS, vermogensfondsen en bedrijven. Ten slotte starten we in 2021 met het opzetten van het *SamenSpeelNetwerk* dat alle vragen van en over inclusieve speeltuinen van ouders, beleidsmakers, speeltuinen en anderen kan beantwoorden.

Natuurlijke speeltuinen

In de afgelopen decennia hebben steeds meer speeltuinen zich ontwikkeld tot een groene speeltuin of zelfs natuurspeeltuin. Juist in deze tijd waarin kinderen in steden opgroeien met minimaal contact met de natuur vinden wij het belangrijk dat kinderen in een natuurlijke omgeving kunnen spelen. Spelen in de natuur is gezond en draagt bij aan de algehele ontwikkeling van het kind (cognitief, sociaal, emotioneel en psychologisch). Daarom willen we NUSO-speeltuinen ondersteunen die zich willen door ontwikkelen tot een meer natuurlijke, groene speeltuin. Daartoe zullen we samenwerken met andere landelijke organisaties, zoals Jantje Beton, IVN, Ravottuh en Springzaad. Vervolgens zullen we ook landelijk lobbyen voor de praktische en financiële mogelijkheden hiervoor. Verder verwachten we dat er ook vanuit gemeenten, provincies, vermogensfondsen en bedrijven mogelijkheden zijn om lokale speeltuinen groener en natuurlijker te maken. In 2020 zijn we gestart met de expertgroep natuurlijke speeltuinen. Deze groep zet zich in om kennis en ervaring te bundelen en een handreiking op te stellen die we verspreiden onder NUSO-leden voor de ontwikkeling van natuurlijke speeltuinen. In 2021 zet deze expertgroep zijn werkzaamheden voort en zullen we ook toewerken naar ‘coaches’ die collega-speeltuinen kunnen ondersteunen in het opzetten/herinrichten van een natuurspeeltuin. Ook zal deze groep komen tot een ontwerprij voor inspirerende natuurspeeltuinen, zoals we in het verleden ook deden met ons ‘ontwerpfonds speeltuinen’ en de ‘NUSO-trofee en ‘Speel Mee-trofee’.

Basisfinanciering voor elke speeltuin

Menig NUSO-lid maakt gebruik van gemeentelijke subsidie om haar werkzaamheden te kunnen uitvoeren, hun accommodatie te kunnen beheren, leuke activiteiten voor kinderen en vrijwilligers te organiseren en ook hun

expertise op peil te houden – onder meer door middel van het NUSO-lidmaatschap. De hoogte van gemeentelijke subsidies kan echter van gemeente tot gemeente behoorlijk verschillen. Sommige speeltuinen ontvangen bovendien onvoldoende subsidie of andere vormen van inkomsten om hun kerntaken als speeltuin te kunnen uitvoeren. Daarmee staat hun toekomst onder druk. Verder is de hoogte van de NUSO-contributie al decennialang ontoereikend. Een contributieverhoging is noodzakelijk, maar kan alleen wanneer NUSO-leden daarvoor de benodigde financiële middelen hebben.

Om elke speeltuinorganisatie goed te kunnen laten functioneren, is een ‘basisfinanciering’ nodig. Een financiering die vanuit elke gemeente per hoofd van de bevolking wordt toegekend aan een speeltuinorganisatie. Daar wil NUSO graag voor lobbyen bij met name de Vereniging van Nederlandse Gemeenten en het ministerie van VWS. In 2020 hebben we onderzoek gedaan naar deze basisfinanciering voor speeltuinen doormiddel van een ‘maatschappelijke kostenbatenanalyse’ (mkba). Op basis van de uitkomsten van de MKBA en in nauwe samenwerking met de expertgroep Basisfinanciering bepalen we de (lobby) acties naar VNG, ministerie van VWS en de Tweede Kamer. Doel voor de NUSO is dat speeltuinen lokaal beter en op een minimaal basisniveau worden gefinancierd. Daarmee wordt recht gedaan aan de maatschappelijke impact van de speeltuinen op de lokale samenleving.

We laten zien wat speeltuinen voor de Nederlandse samenleving betekenen en wat het ons land zou kosten als er, fictief gesproken, geen speeltuinen meer zijn. Speeltuinen verrichten maatschappelijk zeer relevant werk, maar krijgen daarvoor niet de erkenning die ze verdienen en dus ook niet de financiële middelen. In de basisfinanciering nemen we ook mee het minimaal noodzakelijk contributiebedrag mee voor het NUSO-lidmaatschap.

Overige vormen van belangenbehartiging

Naast de specifieke inzet op de belangenbehartigingsagenda aan de hand van bovenstaande drie speerpunten, blijft NUSO ook in 2021 in de breedte van het speeltuinwerk als belangenbehartiger actief. Dat betekent dat we bij maatschappelijke ontwikkelingen die het speeltuinwerk raken, ons als (pro)actief laten zien, horen en gelden. Zo hebben we in 2020 actief ingespeeld op de coronacrisis en de bijbehorende financiële problematiek voor de continuïteit van het speeltuinwerk. Wat resulteerde in 7,3 miljoen financiële steun voor alle noodlijdende speeltuinen tijdens deze periode. Ook zal NUSO haar leden blijven vertegenwoordigen in diverse overleggen, zoals met de Rijksoverheid, Kamerleden, gemeenten (VNG, Child Friendly Cities), met de collega-branchevereniging Spelen en Bewegen, het regulier overleg Warenwet en de NEN-commissie.

Kernactiviteit 5 Samenwerking met (potentiële) ketenpartners

NUSO heeft in 2020 gewerkt aan hernieuwde samenwerkingen met Speeltuinwerk Limburg (SpeL). Wat betekent dat de leden van SpeL vanaf 2021 ook een lidmaatschap hebben bij NUSO. In 2020 hebben ook meerdere gesprekken plaatsgevonden tussen NUSO, Steunpunt Kindervakanties (SKV) en de vereniging voor stads- en kinderboerderijen Nederland (VSKBN) over een nauwere samenwerking. Dit resulteert voor 2021 in een vernieuwde samenwerking met deze organisaties in de vorm van een praktische fusie waarbinnen iedere organisatie de eigen identiteit behoud doormiddel van verschillende vakgroepen. Daarmee ontstaan er binnen NUSO – drie vakgroepen: 1) Speeltuinen, 2) Kinderboerderijen en 3) Kindervakanties. Voor het proces om tot deze samenwerking te komen, zie ook kernactiviteit 7.

In 2021 zal NUSO zich verder oriënteren in samenwerkingen met overige ketenpartners.

Kernactiviteit 6 Projecten Jantje Beton koppelen aan NUSO-leden

Sinds 2015 vormen NUSO en Jantje Beton een personele unie. Onderdeel van deze intensieve samenwerking is de verbinding van projecten die direct of indirect bijdragen aan de spelende ontwikkeling van kinderen. NUSO-leden profiteren daarmee van deze samenwerking en daarom zetten we diverse projecten graag door in 2021, te weten:

1. **De Speelkaravaan:** doel is om het project in 2021 uit te voeren in en rond 20 speeltuinen. Kinderen die opgroeien in armoede kunnen veelal niet deelnemen aan vrijetijdsactiviteiten. Jantje Beton wil hier verandering in brengen door met de Speelkaravaan naar 50 van de armste buurten van Nederland te gaan. De Speelkaravaan biedt ruim 5.000 kinderen bijzondere speelactiviteiten die gericht zijn op het vergroten van het zelfvertrouwen. Samen met andere kinderen maken ze plezier, zijn ze trots op zichzelf en horen ze erbij. We zorgen ervoor dat de activiteiten in de buurt blijven.
2. **Rookvrij spelen:** eind 2020 is 50% van de speeltuinen al rookvrij, daar zijn wij vanuit NUSO ontzettend trots op. In 2021 zal NUSO verder gaan met de begeleiding van speeltuinen om rookvrij te worden zodat we in 2025 samen kunnen staan voor 100% rookvrij speelruimte. De informatie en coaching blijft het komende jaar voor alle speeltuinen toegankelijk. NUSO ontvangt subsidie voor het ondersteunen van de speeltuinen d.m.v. informatie, begeleiding en gratis 'rookvrij' borden.
3. **SamenSpeelNetwerk:** Vanuit het SamenSpeelAkkoord heeft het ministerie van VWS in 2019 subsidie beschikbaar gesteld voor het opzetten van het SamenSpeelNetwerk. Jantje Beton/NUSO en het Gehandicapte Kind zijn hiervan de trekkers. Vanaf 2019 wordt gewerkt aan:
 - Nieuwe richtlijnen voor het toegankelijk maken van speeltuinen en speelplekken (vernieuwing van het NUSO Wenkenblad)
 - Website met tips en inspiratie voor samen spelen
 - Helpdesk
 - Het organiseren van 3 netwerkbijeenkomsten in 2021

Speeltuinen is een van de doelgroepen van het SamenSpeelNetwerk. In het kader van het SamenSpeelAkkoord dit is eerder toegelicht onder kernactiviteit 4.

4. **Natuurlijk spelen.** Jantje Beton werft financiële middelen voor meer natuurlijke speelplekken in Nederland. Als dit succesvol is kunnen de speeltuinen hiervan profiteren. Zie ook kernactiviteit 4.

Kernactiviteit 7 Opzetten meerjarenbeleidsplan met versterking financiële positie NUSO

In 2021 werken we aan het nieuwe meerjarenplan waarin we concrete invulling geven aan de samenwerking met het Steunpunt Kindervakanties (SKV) en de vereniging voor stads- en kinderboerderijen Nederland (VSKBN). leidend tot een definitieve samenwerkingsvorm, waarbij een fusie tot de mogelijkheden behoort .Om tot de beoogde samenwerking te komen zullen we in 2021 de volgende stappen zetten:

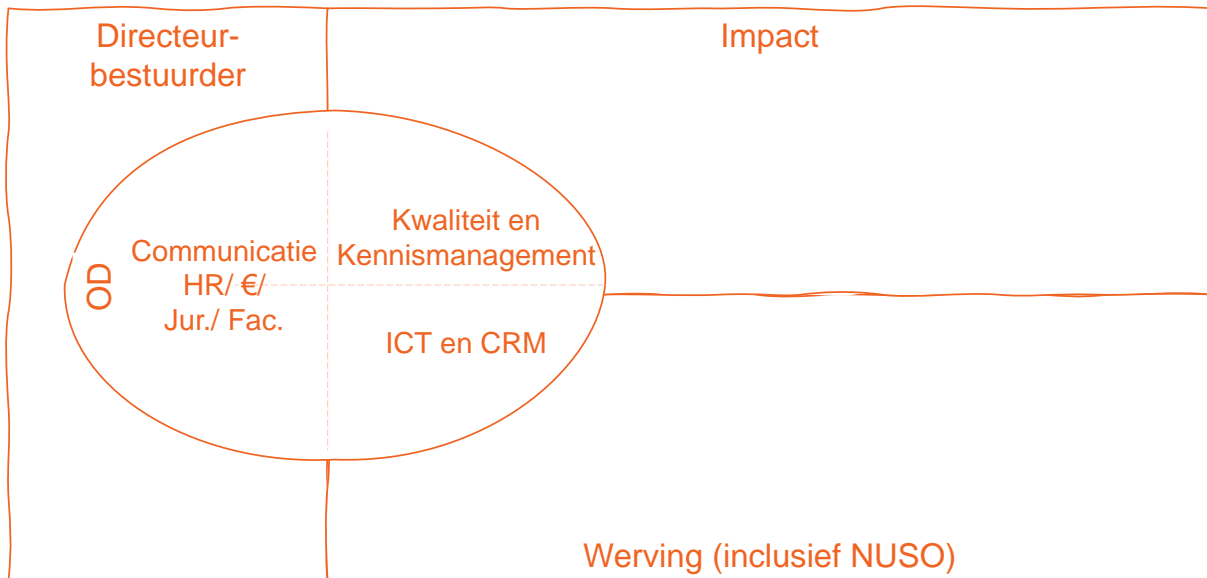
1. **1 januari 2021:** start inhoudelijke samenwerking: *learning by doing* als uitgangspunt;
2. **Medio 2021:** gezamenlijke ontwikkeling van nieuw meerjarenbeleidsplan nieuwe branchevereniging, de formulering van nieuwe naam, een strategie en financieringsmodel met een mogelijke differentiatie en stappenplan per sector;
3. **November 2021:** het treffen van de formeel-juridische voorbereidingen op de definitieve samenwerkingsvorm;
4. **1 januari 2022:** nieuwe samenwerkingsvorm tussen vSKBN, SKV en NUSO is definitief.

Fondsenwerving voor vereniging NUSO

Naast bovenstaande samenwerkingen en het herzien van de contributies en diensten willen we in 2021 ook onderzoek gaan doen naar andere manieren van financiering voor de vereniging. Hierbij denken we aan de samenwerking met bedrijven, vermogensfondsen en overheden. Voor veel bedrijven is de achterban van NUSO een interessante groep om mee in contact te komen. Het is een stabiele groep die zich al bijna 90 jaar dagelijks inzet voor opgroeiende kinderen. Voor de NUSO-leden kan de samenwerking met bedrijven daarentegen ook veel bieden. Zo kunnen bedrijven NUSO ondersteunen in de vorm van financiële middelen maar ook een bijdrage leveren in het overbrengen van voor de vereniging relevante kennis (denk bv. aan juridische-, financiële- en marketingkennis).

5. ORGANISATIE

Het Jaarplan 2021 van de vereniging NUSO wordt in de praktijk uitgevoerd door de Jantje Beton-organisatie. Onderstaand de organisatiestructuur conform het nieuwe meerjarenbeleidsplan 2020-2024 van Jantje Beton.



Voor NUSO betekent dat het eerste aanspreekpunt voor leden het team ‘Werving’ is. Het merendeel van de contacten tussen leden en NUSO gaat over de collectieve verzekeringen en juridische vragen. Het team werving zal zich ontfermen over essentiële relaties, zoals NUSO-leden. Binnen dat team zal er één persoon als ‘relatiemanager c.q. coördinator NUSO’ fungeren. Daar waar er inhoudelijke vragen zijn van leden over het speeltuinwerk, werkt het team Werving en de relatiemanager uiteraard samen met het team Impact. Eindverantwoordelijk is en blijft de bestuurder van NUSO die tevens directeur-bestuurder van Jantje Beton is.

De begroting 2021 laat, ten slotte, zien dat er nog steeds een structureel gat zit tussen inkomsten en uitgaven. Dat wordt ook in 2021 nog gedekt vanuit het eigen vermogen (bestemmingsreserve NUSO), maar het liefst per 1 januari 2022 moet er bij NUSO - net als bij Jantje Beton - sprake zijn van een structureel sluitende begroting. Verder valt in de begroting voor 2021 in vergelijking met het jaar 2020 op dat we extra geld uitgeven aan de verbetering van ons digitale relatiemanagementsysteem (CRM). Deze kosten zijn als afschrijving over meerdere jaren verspreid. Ook zijn er eenmalig extra kosten uitgetrokken die samenhangen met de verkenning naar de samenwerking met de andere brancheorganisaties.